



Capital Markets Day

24 de septiembre 2025

Evento
Sostenible



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo el registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.



Actualización del Plan Estratégico

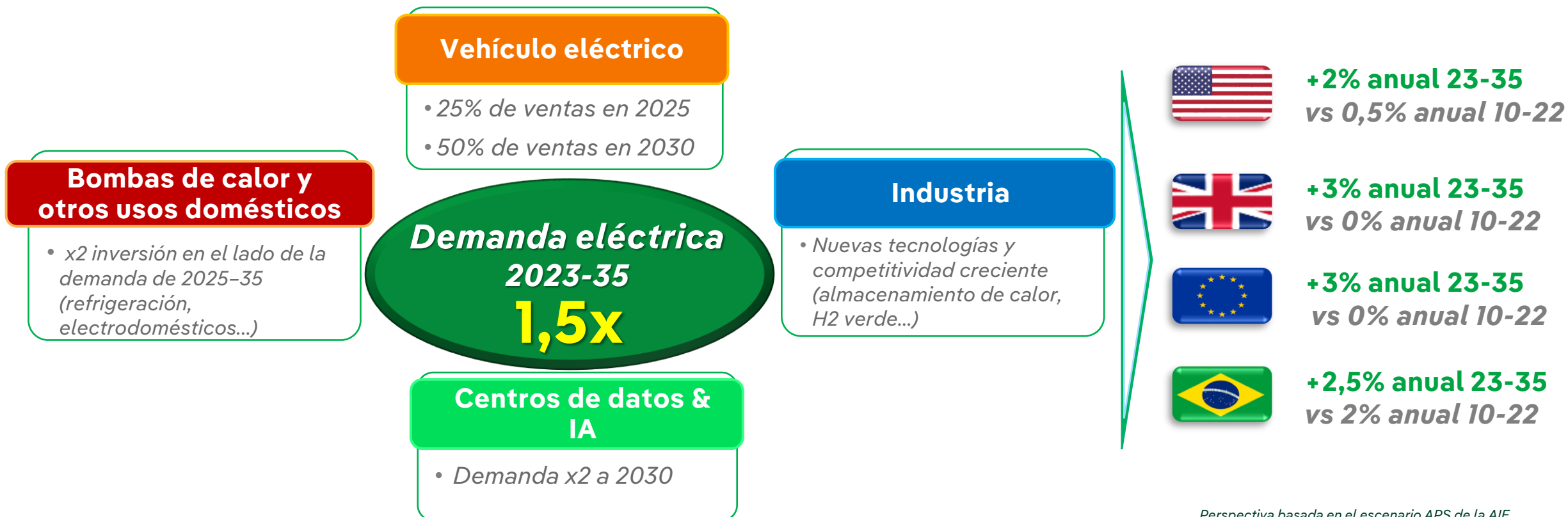
Ignacio S. Galán
Presidente Ejecutivo



Perspectivas energéticas

Perspectivas energéticas: Crecimiento de la demanda

**El crecimiento de la demanda ya se está materializando:
Aumento de al menos un 50% para 2035...**



Perspectiva basada en el escenario APS de la AIE

...impulsando una mejora significativa respecto a los últimos años

Fuertes necesidades de inversión por múltiples factores adicionales a la demanda...



... casi duplicándose a 2035 en los países desarrollados,
principalmente por las Redes eléctricas...



Inversiones en Redes

- ✓ *x2 a 2030*
- ✓ *x3 a 2035*

❖ **Expansión de red, reemplazo de activos y digitalización**



Inversiones en Renovables

- ✓ *+50% a 2030*



Inversiones en Almacenamiento

- ✓ *Más uso del bombeo*
- ✓ *Baterías x5 a 2035*

...como ya reflejan la Política Energética y la Regulación de nuestros principales mercados



Reino Unido

- ▶ **'Plan for Change':**
 - Mix eléctrico 95% 'limpio' a 2030
- ▶ **RIIO-T3 & ED3:** inversiones x3 en TyD



Estados Unidos

- ▶ **Inflation Reduction Act + One Big Beautiful Bill**
- ▶ **Bipartisan Infrastructure Framework**
- ▶ **Planes de resiliencia para TyD a nivel federal y estatal**



Brasil

- ▶ **Plan Nacional de Transición Energética (PNTE)**
- ▶ **Planes de H2 verde**
- ▶ **Emisiones netas nulas a 2050, -67% a 2035**



Unión Europea

- ▶ **Clean Industrial Deal**
- ▶ **REPowerEU**
- ▶ **Mecanismo de ajuste en frontera de carbono (CBAM)**



Australia

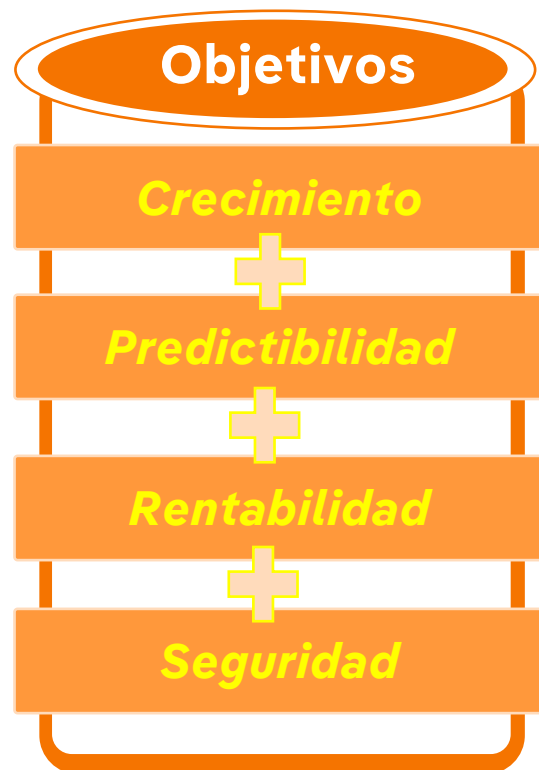
- ▶ **Net Zero Plan:**
 - -62-70% emisiones 2035 vs 2005
 - 82% electricidad renovable en 2030
- ▶ **"Powering Australia" plan**
- ▶ **Apoyo al desarrollo del H2**



Iberdrola

Pilares estratégicos e Inversiones 2025-2028

Un plan transformador para generar crecimiento predecible y rentable a largo plazo...



...manteniendo nuestra fortaleza financiera y dividendo creciente

Foco en el negocio regulado de Redes para optimizar crecimiento y predictibilidad...



Redes:
*Una oportunidad única
en un siglo*

Crecimiento



Predictibilidad



Rentabilidad



Seguridad

- ✓ **Claras perspectivas de crecimiento : inversión hasta x3 en distribución y x5 en transporte (RIIO-T3 R. Unido)**
- ✓ **Marcos plurianuales hasta 2031**
- ✓ **Rentabilidad atractiva: ROE medio del 9,5%**
- ✓ **Cadenas de suministro aseguradas**
- ✓ **>70% inversiones esperadas en EE. UU. y Reino Unido**

...e inversión selectiva en Generación Renovable centrada en completar proyectos en construcción



**Generación
Renovable:**
Inversión selectiva

Crecimiento



Predictibilidad



Rentabilidad



Seguridad

- ✓ **Aumento de capacidad (75% ya en construcción)** con enfoque selectivo en nuevas inversiones
- ✓ **CfDs & PPAs/Clientes:**
 - ✓ Cubren **c.85%** de producción esperada
 - ✓ Asegurando **márgenes a largo plazo**
- ✓ **Oportunidades adicionales** por almacenamiento
- ✓ **Cadenas de suministro aseguradas**
- ✓ **Exposición reducida a volatilidad de combustibles fósiles**
- ✓ **>90%** de inversión en países con *rating* "A"

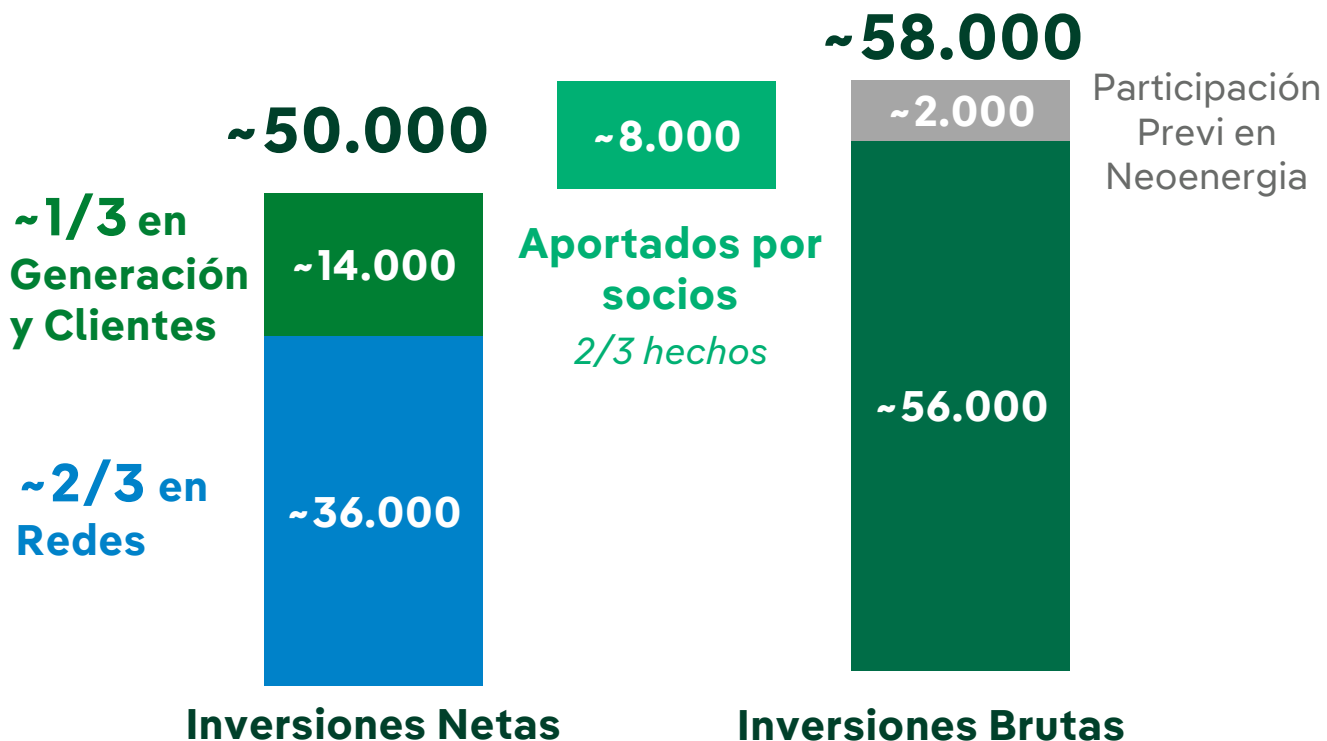
Reforzando la fortaleza financiera y el compromiso con la calificación "BBB+ /Baa1"...



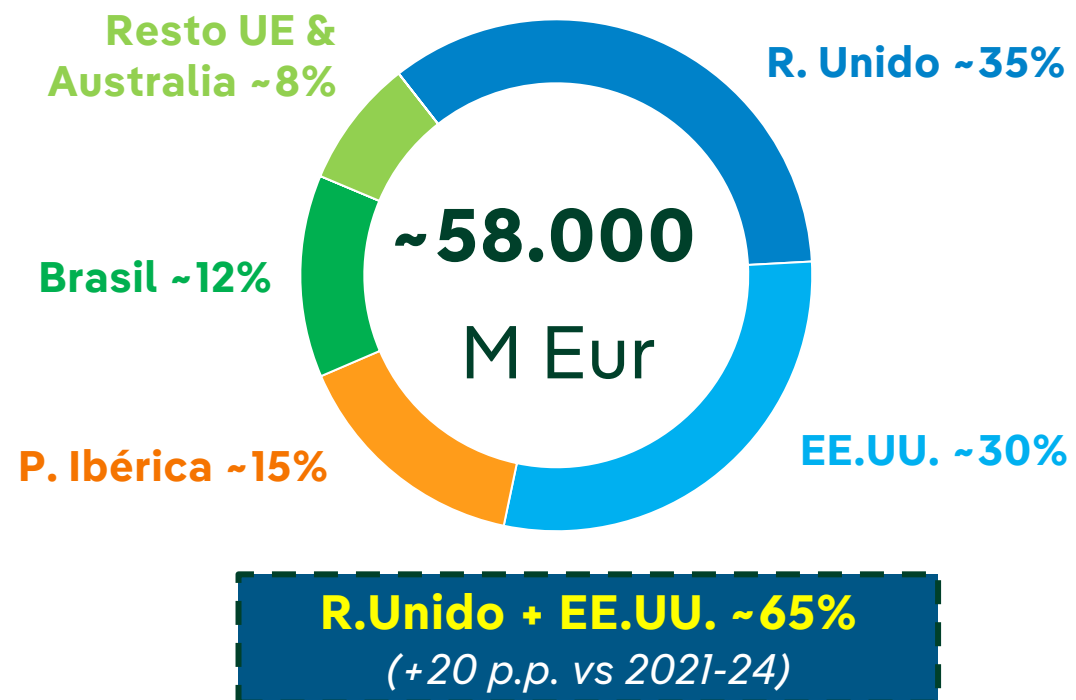
... gracias a la generación de flujo de caja y una cartera diversificada de fuentes de financiación

Las inversiones brutas alcanzan ~58.000 M Eur, con ~8.000 M Eur aportados por socios...

Inversiones por negocios (M Eur)



Inversión por área geográfica



...con 2/3 del total en R. Unido y EE.UU. y más del 70% en crecimiento

Aumentando presencia en redes de distribución en Brasil...

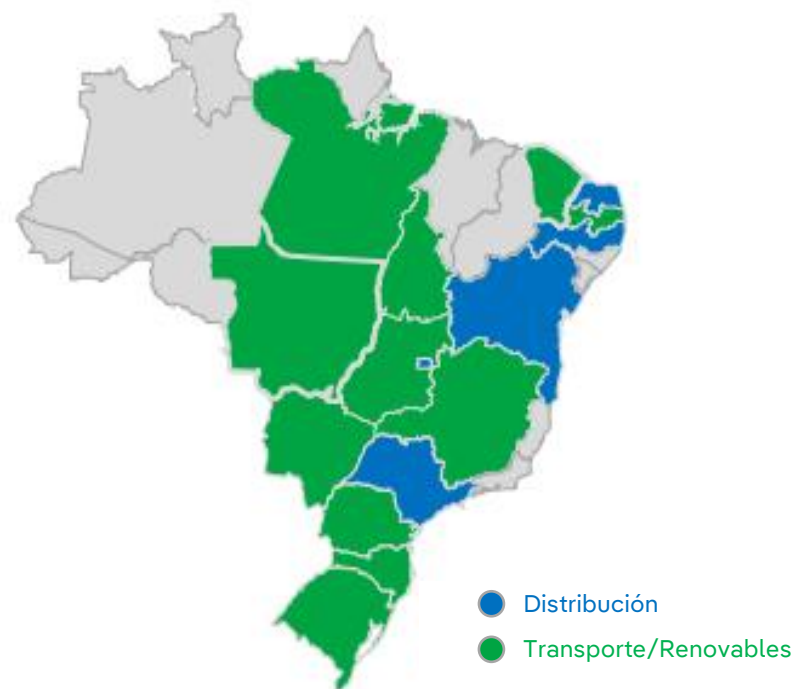
Detalles de la transacción

- ▶ Venta de un **30.29%** de **Neoenergia** por **Previ...**
- ▶ **Iberdrola alcanza el 84% del capital social de Neoenergía tras la adquisición**
 - ✓ **Coste de transacción de 1.880 M Eur**

NEOENERGIA

- ▶ **90%** de **Beneficio Neto** procedente de **Redes**
 - ✓ **+725.000 km de líneas de distribución**
 - ✓ **+8.000 km de líneas de transmisión**
 - ✓ **Dando servicio a una población de ~40 millones**
- ▶ **Marcos regulatorios atractivos y estables**

NEOENERGIA: Presencia en 18 estados

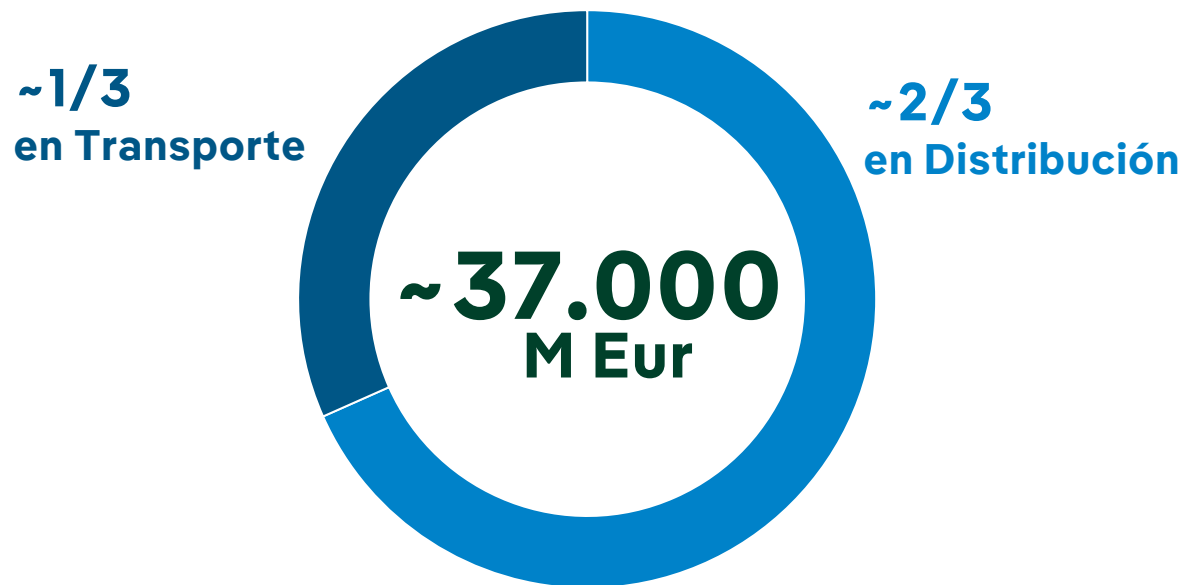


...a través de una transacción con **impacto positivo en beneficios desde el primer año**

Inversiones 2025-2028: Redes

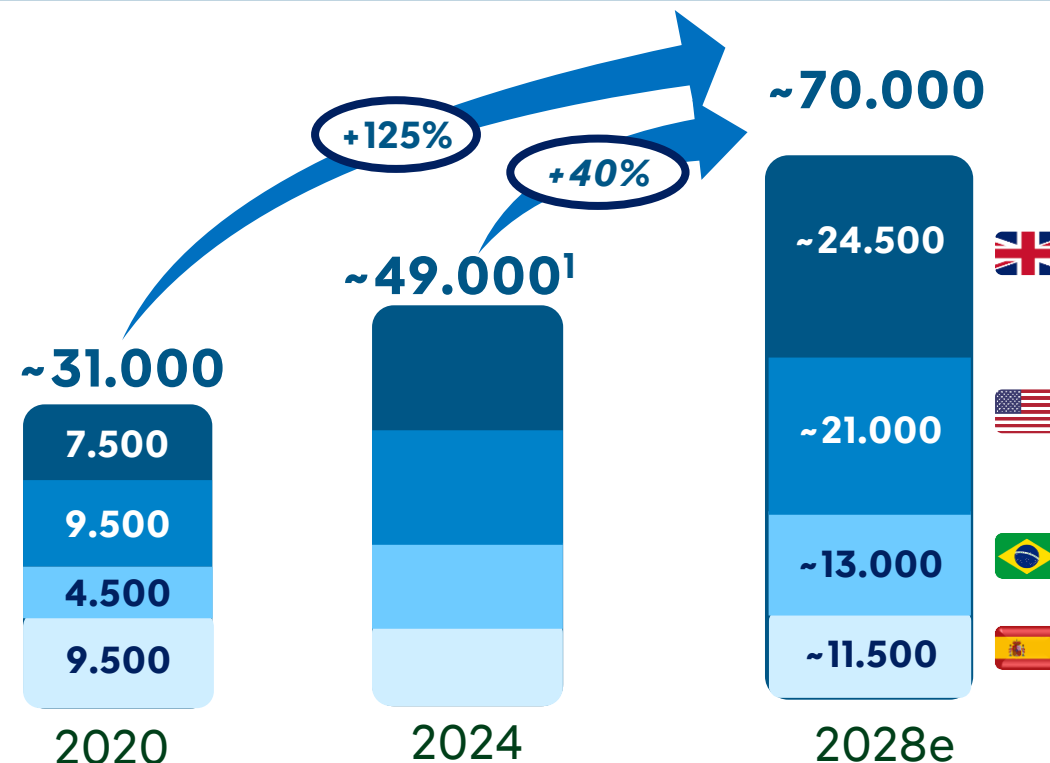
Invirtiendo 37.000 M Eur en Redes, más de un 70% en el R. Unido y EE.UU. ...

Inversiones brutas en Redes



**>70% inversión en Redes en R. Unido y EE.UU.
~80% en países con calificación "A"**

Crecimiento de Base de Activos (M Eur)

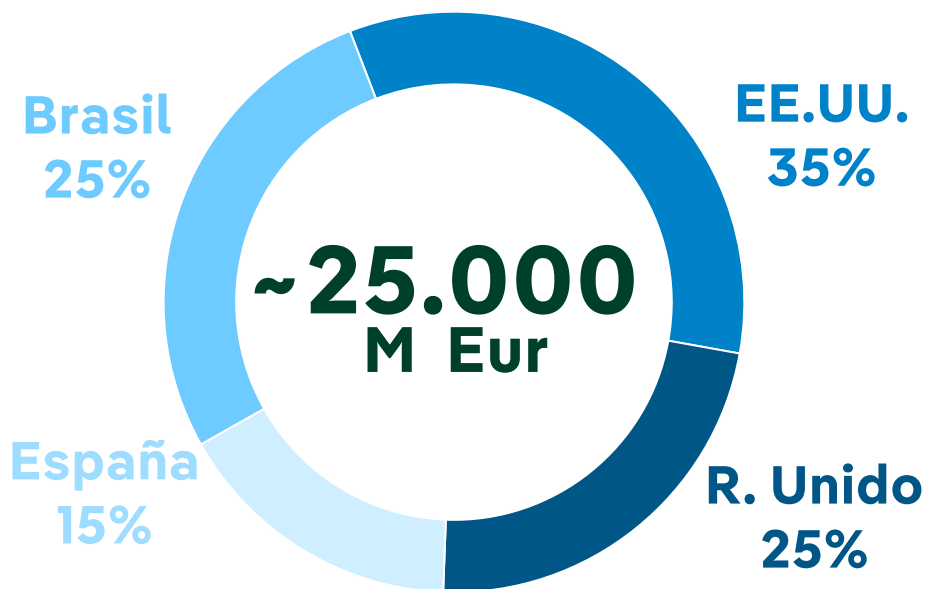


...para incrementar la Base de Activos Regulados un 40% en solo 4 años...

Inversiones 2025-2028: Distribución

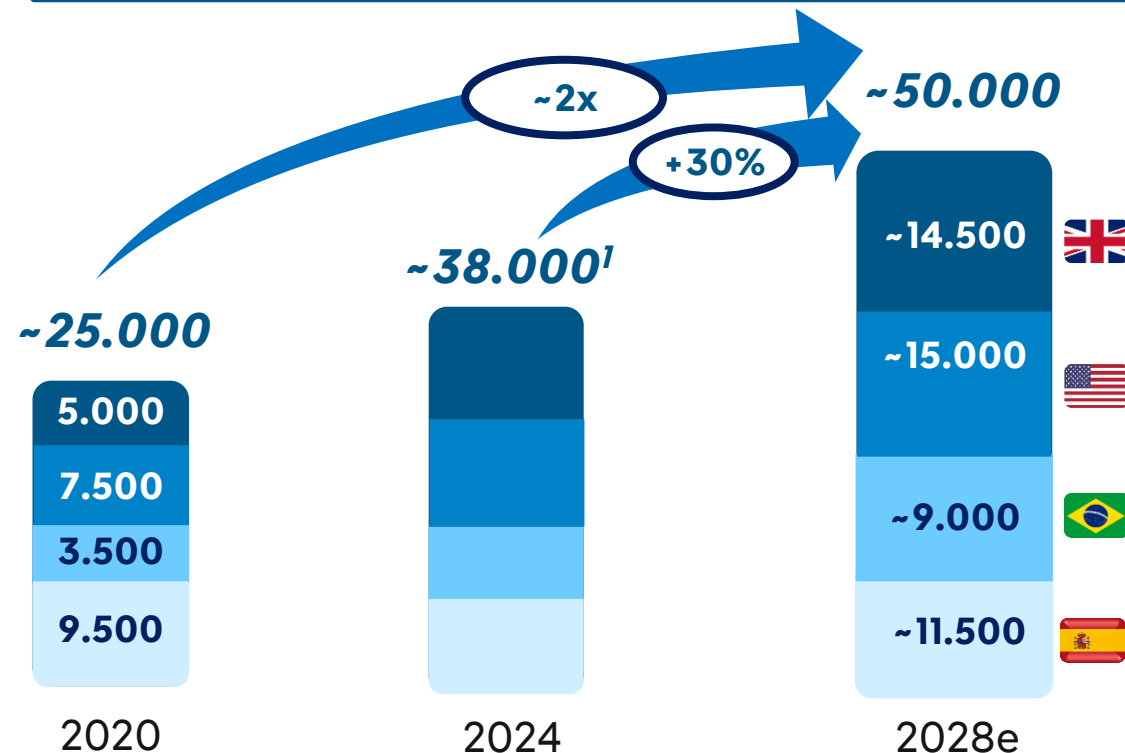
...con 25.000 M Eur en Distribución...

Inversiones brutas en Distribución



~60% de la inversiones en Distribución en EE.UU y R. Unido

Base de Activos de Distribución (M Eur)



... para duplicar la base de activos en menos de una década con cambio claro hacia R. Unido y EE. UU. ...

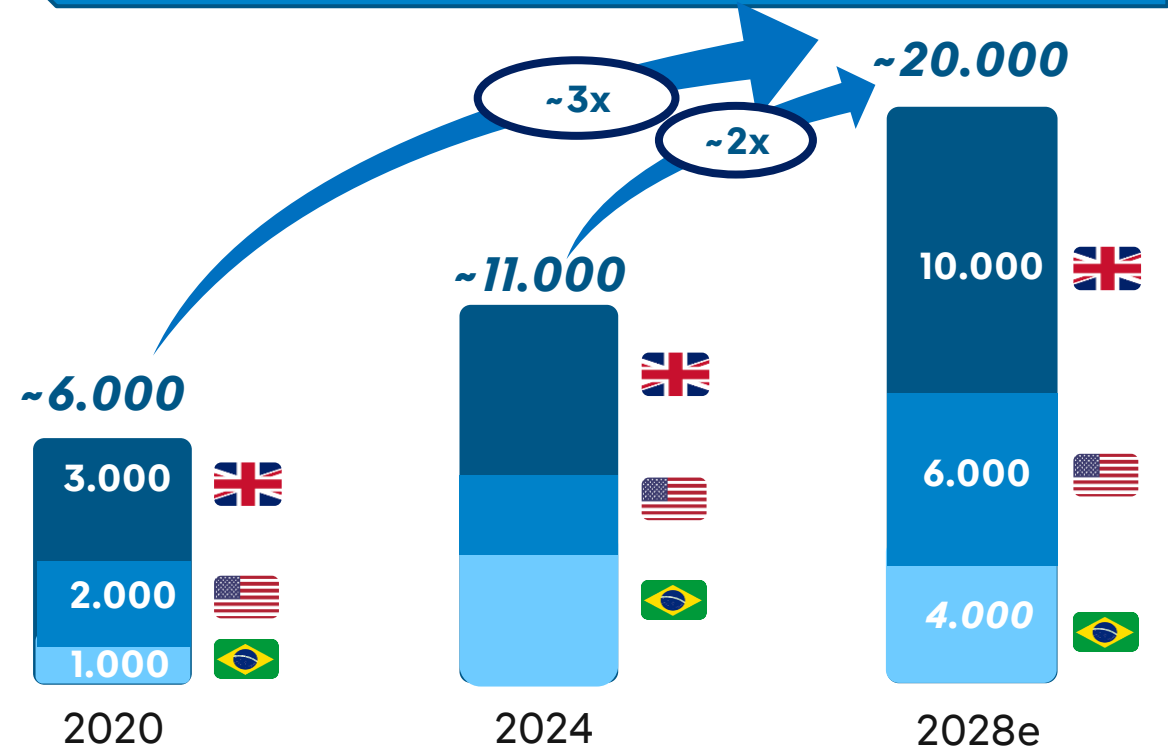
... y 12.000 M Eur en Transporte...

Inversiones brutas en Transporte



1/3 de inversiones de Redes para alcanzar una base de activos de cerca de 20.000 M Eur

Base de Activos de Transporte (M Eur)



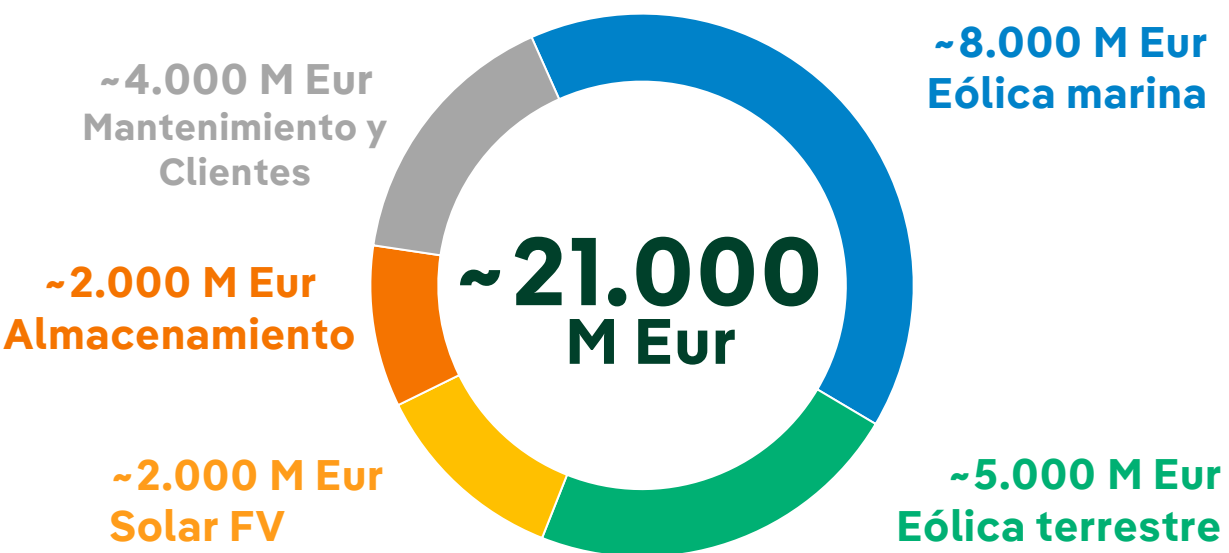
...multiplicando nuestra base de activos >x3 desde 2020, con 80% en R. Unido y EE.UU.

Inversiones 2025-2028: Generación Renovable y Clientes

**Inversiones de 21.000 M Eur en Generación Renovable y Clientes,
75% en proyectos ya en construcción...**

Inversiones brutas (M EUR) ⁽¹⁾

Inversiones brutas vs netas (M Eur)



~14.000

~7.000

~21.000

**Inversiones
Netas**

**Aportaciones de
Socios**

**Inversiones
Brutas**

Mas del 90% países con calificación "A"

...con 7.000 M Eur aportados por socios, 75% ya ejecutado

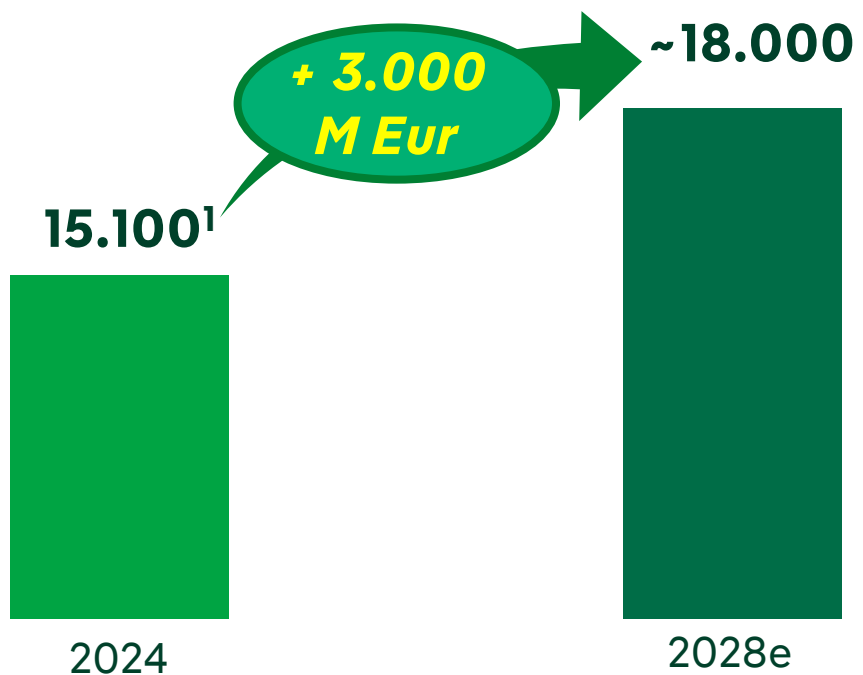


Perspectivas 2028

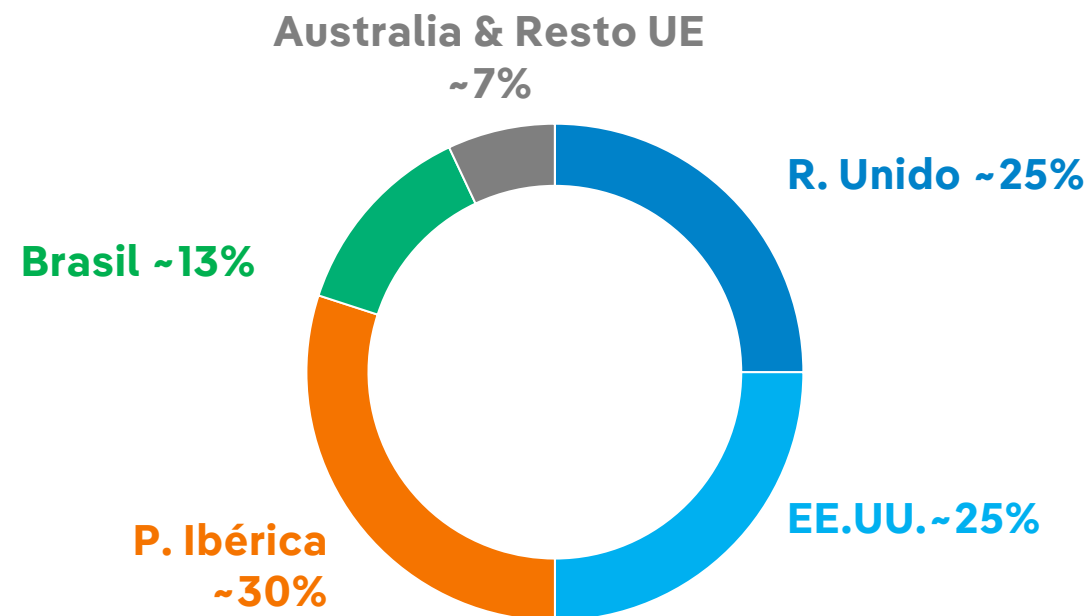
EBITDA por geografía

El EBITDA alcanza 18.000 M Eur en 2028, con un incremento de 3.000 M Eur

EBITDA (M Eur)



EBITDA por área geográfica



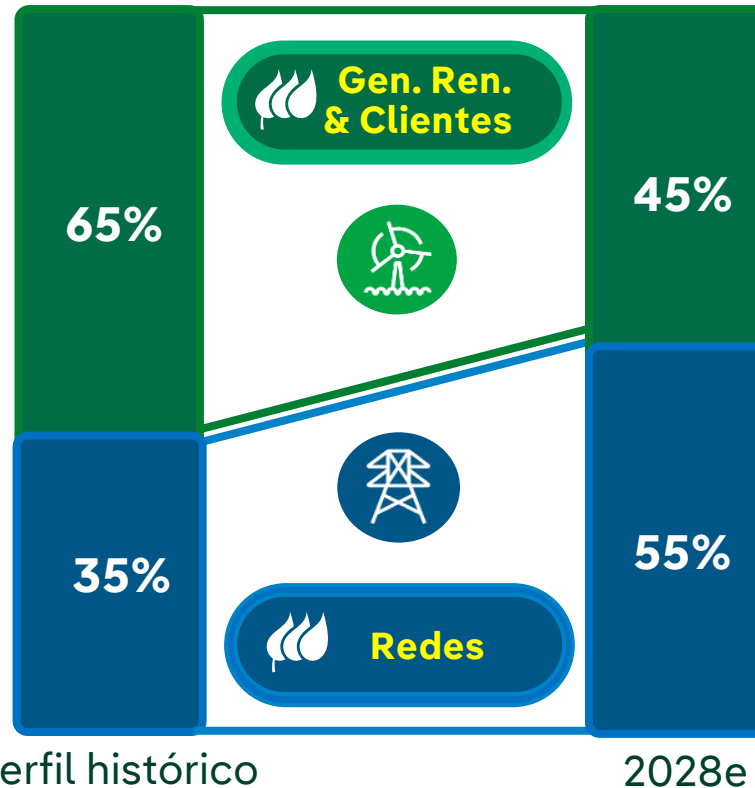
Transformando el perfil del Grupo hacia las Redes...

EBITDA por negocio

Redes

EBITDA crece +3.000 M Eur hasta **9.500-10.000 M Eur**

- EBITDA CAGR +10% (2024-2028)
- ▶ ~60% del EBITDA de EE.UU. y R. Unido (+15 p.p. vs 2021)
 - ▶ Contribución total de ENW a partir de 2025
 - ▶ Nuevos marcos tarifarios



Gen. Ren. & Clientes

EBITDA estable en ~8.500 M Eur

- ▶ Reemplazando ventas de activos con nuevas renovables y almacenamiento
- ▶ ~35% del EBITDA de EE.UU. y R. Unido (+15 p.p. vs 2021)
- ▶ Más contribución de eólica marina, almacenamiento y bombeo

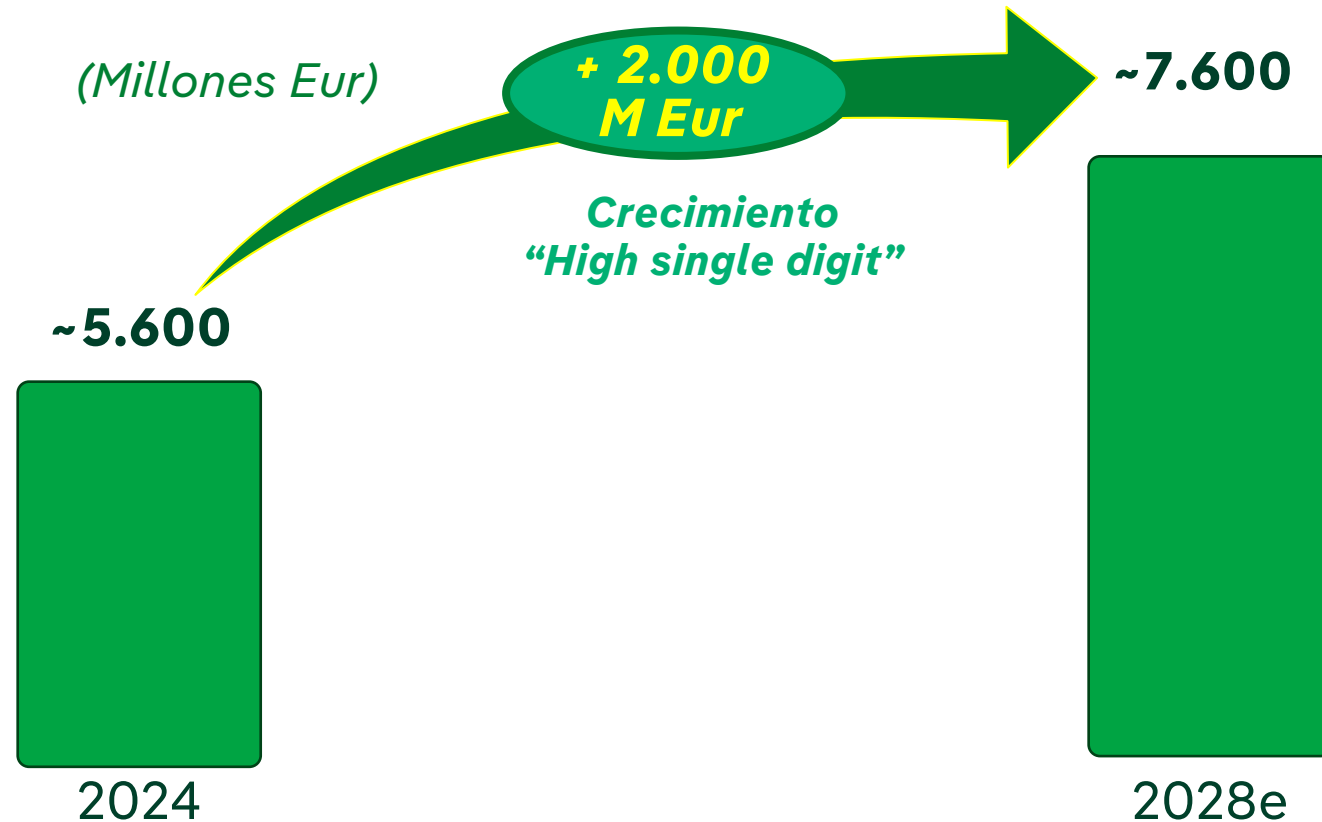
...que se consolida como principal contribuyente al EBITDA impulsado por un crecimiento de doble dígito

Incrementando perfil regulado/contratado a largo plazo hasta alcanzar 75% del EBITDA...



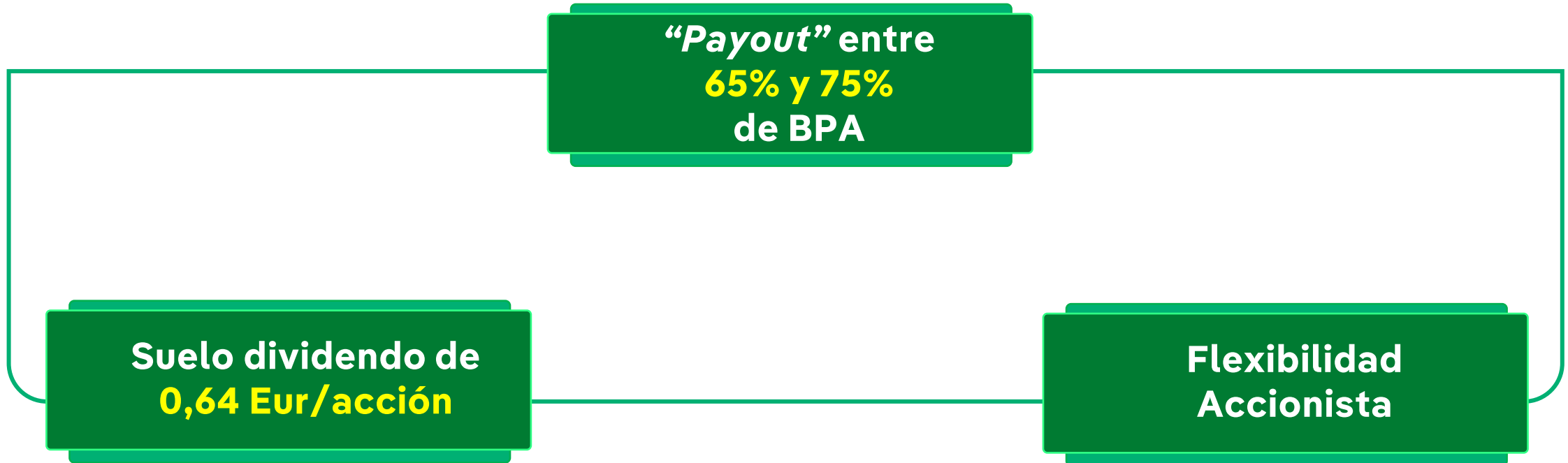
...con hipótesis conservadoras en Generación Renovable y Clientes

**Crecimiento “High single digit” (CAGR ‘24-’28)
en el Beneficio neto ajustado hasta alcanzar ~7.600 M Eur en 2028**





Muy por delante de las previsiones del plan anterior: resultados 2025 ya por encima de estimación 2026 y crecimiento adicional esperado en FY’26

Reafirmando la política de remuneración al accionista en línea con los resultados...



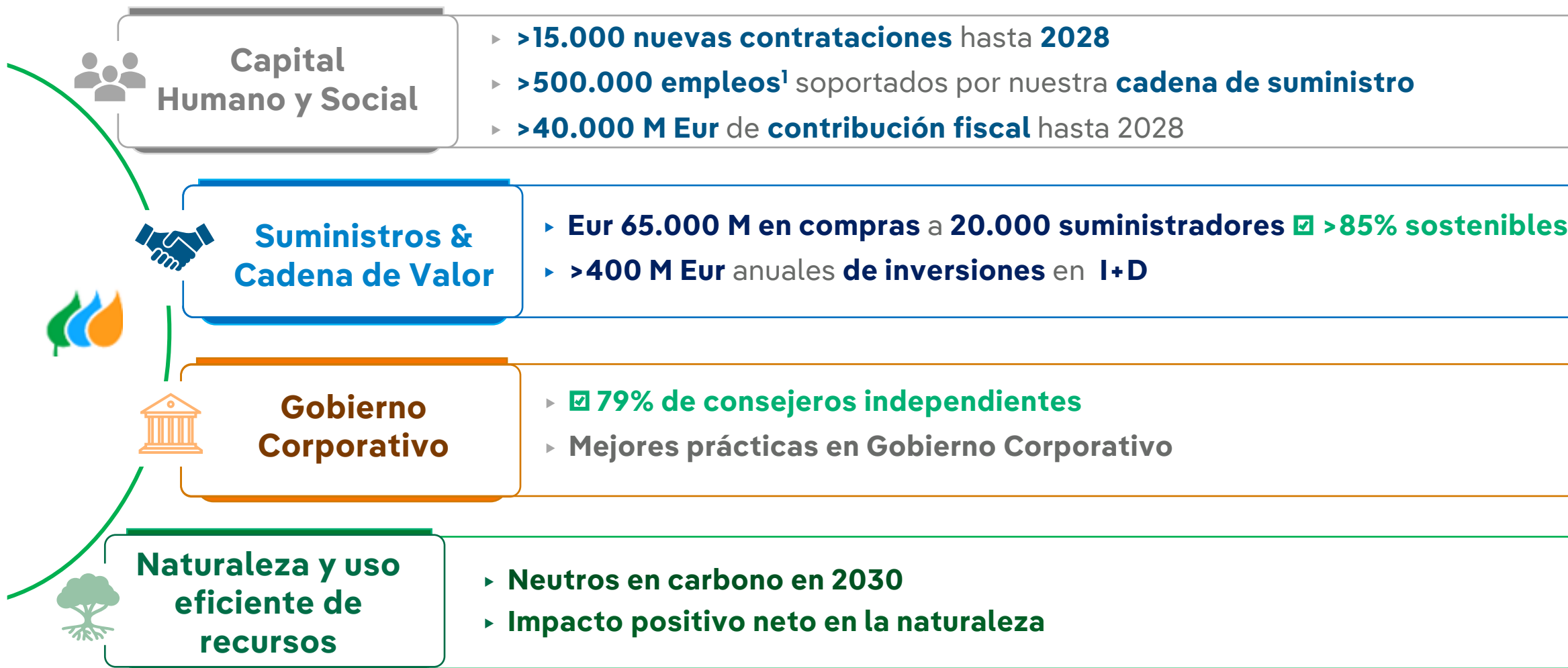
- Programa "Iberdrola Retribución Flexible" incluyendo recompra de acciones
- Manteniendo número de acciones en 6.575 M

...manteniendo posición financiera a niveles cómodos para rating BBB+ /Baa1 gracias a la generación de caja, rotación de activos y la ampliación de capital ejecutada

<i>Fuentes</i>	
Cash flow operativo	<ul style="list-style-type: none">✓ <i>Marcos tarifarios acordados o en negociaciones avanzadas</i>✓ <i>Todos los proyectos Renovables en construcción con PPA o CfD</i>
Ampliación de capital	<ul style="list-style-type: none">✓ <i>Ya ejecutada</i> 
Rotación de Activos y Alianzas	<ul style="list-style-type: none">✓ <i>75% ejecutado y 90% avanzado</i> 

Sin necesidad de capital adicional al menos hasta el final de la década

Aumentando nuestro dividendo social





Perspectivas 2031

Manteniendo nuestro perfil de crecimiento “mid to high single-digit”...

Inversiones superiores a
15.000 M Eur anuales.

10.000 M Eur en Redes

- ✓ 2/3 en Distribución
- ✓ 1/3 en Transporte

Aumentando el perfil
regulado

**Foco en Redes y
Generación con
PPAs/CfDs**

Nuevas oportunidades

**Aceleración de la
electrificación**

Redes:
RAB >90.000 M Eur

Fortaleza financiera
BBB+ rating



Incrementando
remuneración al
accionista

Foco países A-rating:
R.Unido/EE.UU.

...preservando nuestro compromiso con la fortaleza financiera y el dividendo