

Informe **integrado**

Marzo de 2026





Ignacio S. Galán
Presidente

“Incrementar la electrificación de la economía con más inversiones en redes eléctricas, energías renovables y almacenamiento energético es esencial para mejorar la seguridad, la autosuficiencia energética y la competitividad. En Iberdrola vimos hace décadas que las infraestructuras eléctricas serían imprescindibles para poder atender una demanda creciente de hogares e industrias y promover el desarrollo económico y social.”

“Celebramos estos 125 años de historia recordando y agradeciendo a todos los que han construido con su trabajo la Iberdrola de hoy, pero también con la mirada puesta en el futuro: Los 58.000 millones de euros que vamos a invertir entre 2025 y 2028, principalmente en los Estados Unidos y el Reino Unido, nos permitirán reforzar la autonomía energética, la eficiencia y la sostenibilidad y continuar incrementando nuestros resultados y nuestra solidez financiera.”

“La diversificación geográfica, las capacidades de nuestros 46.000 empleados, el acceso a la financiación y a la tecnología y una trayectoria de ejecución exitosa son y seguirán siendo la mejor garantía de futuro para Iberdrola.”

Índice

Carta del Presidente	2	Ética, transparencia y buen gobierno	57
Iberdrola, una compañía líder global	4	Sistema de gobernanza y sostenibilidad	58
La electrificación es imparable.	5	Gobierno corporativo	59
Iberdrola hoy	6	Riesgos	63
Actividades	7	Auditoría Interna.	64
Evolución de la compañía.	8	Ética e integridad	65
Principales magnitudes	9	Ciberseguridad y privacidad de la información	66
Datos clave por áreas geográficas	12	Naturaleza y uso eficiente de recursos	67
Hitos relevantes en 2025	17	Naturaleza y uso eficiente de recursos	68
Resultados comparados y reconocimientos	19	Uso de los recursos y economía circular	69
Modelo de negocio y estrategia	23	Biodiversidad	70
Modelo de negocio	24	Cadena de suministro	71
Perspectivas 2025-2028	25	Sostenibilidad en la cadena de suministro	72
Actividades	27	Acerca de este informe.	74
Finanzas	33	Acerca de este informe.	75
Innovación	36	Información pública de Iberdrola	77
Negocio sostenible	38	Glosario de términos y abreviaturas.	78
Capital humano y social	46		
Compromiso con los derechos humanos	47		
Nuestras personas	49		
Apoyo a las comunidades locales	51		
Responsabilidad fiscal	55		
Reputación corporativa y fortaleza de marca	56		

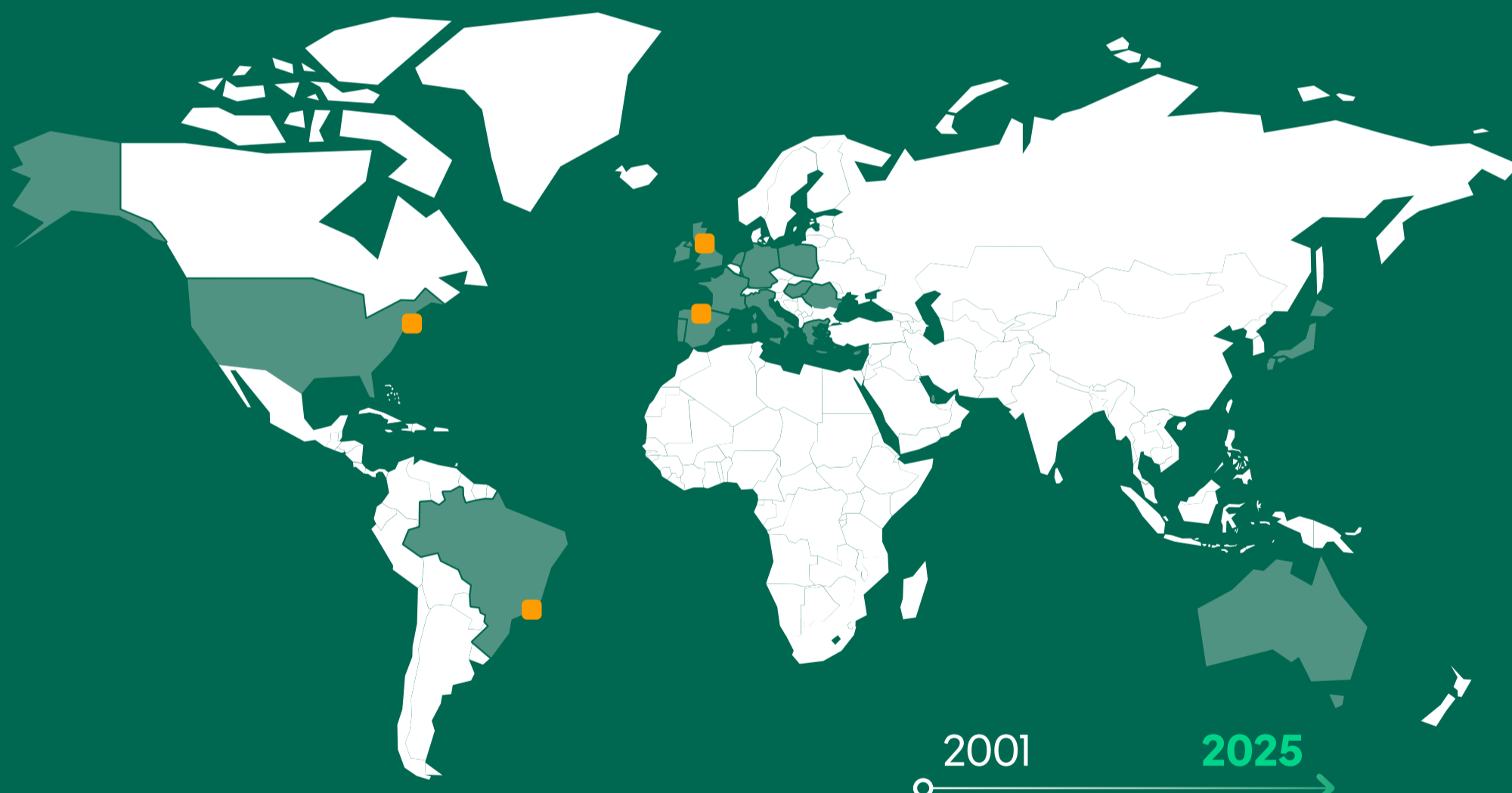
Iberdrola, una compañía líder global

Iberdrola se ha consolidado como un **actor global de referencia en infraestructura eléctrica**, liderando un sector que avanza a gran velocidad impulsado por la electrificación. Con una visión estratégica que anticipó hace 25 años este cambio estructural, **el Grupo ha invertido desde entonces 170.000 millones de euros, posicionándose como primera eléctrica europea y una de las dos mayores a nivel mundial.**

Su **capitalización bursátil, que cerró 2025 cerca de los 125.000 millones y ha alcanzado ya los 135.000 millones de euros**, evidencia la fortaleza de un modelo de negocio pionero, la consistencia en la **creación de valor** y un **liderazgo claro en la electrificación del conjunto de la economía.**



**2025, un año clave:
Aceleramos el crecimiento en redes con foco en EE.UU. y Reino Unido**



2001 → 2025

Activos totales	20.000	M€	161.000	x8
Base de activos regulados	5.000	M€	51.000	x10
Capacidad instalada	16.000	MW	60.000	x4
Almacenamiento	3.000	GWh	10.200	x4
% de negocio internacional	< 1	%	~70	x70
Capitalización bursátil	12.000	M€	> 135.000	x10
Km de líneas	214.000	Km	1.400.000	x7
Inversión I+D+i (anual)	12	M€	425	x40

- Sociedades Subholdings
- Presencia internacional

Cifras redondeadas.

La electrificación es imparable

Iberdrola impulsa un **modelo energético electrificado basado en redes eléctricas de transporte y distribución, generación de electricidad a partir de fuentes renovables y almacenamiento eficiente**, que permite ofrecer una **energía segura, autónoma y competitiva**.

Este modelo crea valor para las personas y para el entorno, y contribuye a avanzar hacia una **electrificación sostenible capaz de responder a los principales retos económicos, sociales y ambientales de hoy y de mañana**.



Un modelo energético más eléctrico, saludable y accesible

Crear valor compartido para todos nuestros Grupos de interés

Aumento del Dividendo social

~ **1.400.000 Km**
de líneas eléctricas

~ **260.000 GWh**
de energía eléctrica distribuida

~ **60.000 MW**
de capacidad instalada total

~ **130.000 GWh**
de producción neta

Principales indicadores de desempeño en el ejercicio 2025



Inversión de **14.460 M€**

Beneficio neto de **6.285 M€** (+12%)

Dividendo total de **0,68 €/Acción**⁽¹⁾



51.000 M€ de RAB (+12%)

~ **2.700 MW** instalados en el ejercicio, y más de **4.400 MW** en construcción

39 g CO₂/kWh⁽²⁾ casi un **83%** menos que en 2015 y un **75%** que nuestros competidores europeos



4.500 Contrataciones alcanzando una plantilla de **45.400**

Compras a proveedores por **13.200 M€**

500.000 empleos en toda la cadena de valor

Contribución Fiscal de **10.410 M€**

Más de **425 M€** de inversión en innovación

62,7⁽³⁾ M€ de contribuciones sociales B4SI

(1) Propuesta sujeta a la aprobación del dividendo complementario por la Junta General de Accionistas y excluyendo el dividendo de involucración.

(2) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, la emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh.

(3) Contribuciones sin ánimo de lucro según la metodología Business for Societal Impact (B4SI).



Iberdrola hoy

Actividades
Evolución de la compañía
Principales magnitudes
Datos clave por áreas geográficas
Hitos relevantes en 2025
Resultados comparados y reconocimientos

Actividades

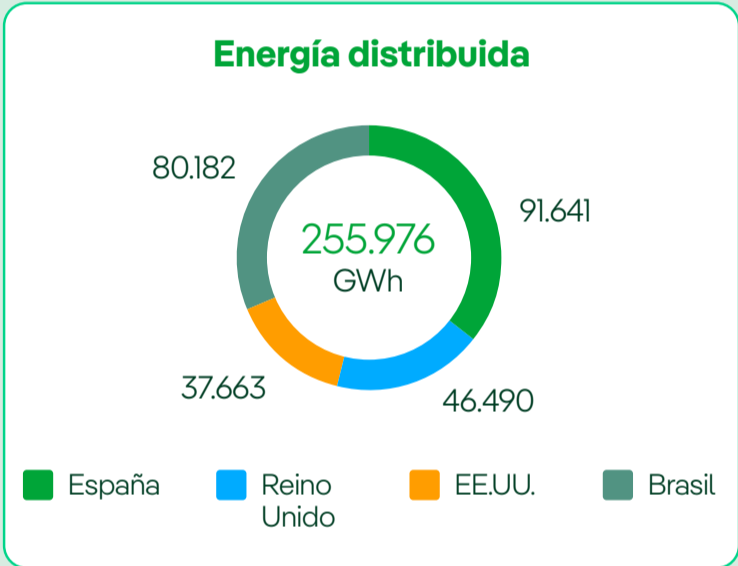


1 Referente mundial en redes de transporte y distribución

La flexibilidad, digitalización y automatización de las **redes hacen posible un nuevo mapa interconectado que responde a las necesidades de los usuarios y productores de energía**. Las redes eléctricas inteligentes garantizan además la incorporación de más renovables y se posicionan como un **pilar vital para la electrificación de la sociedad**.



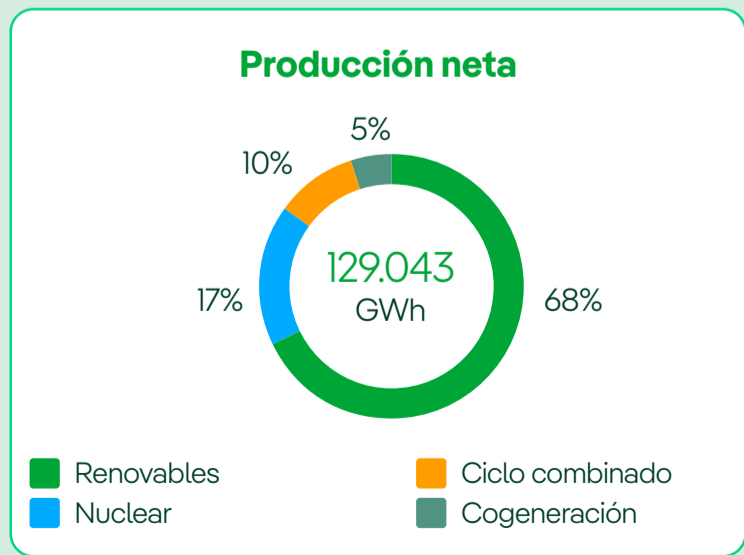
Transporte y distribución de electricidad



2 Líderes en generación sostenible

Generación de electricidad sostenible (eólica terrestre y marina, hidroeléctrica y fotovoltaica), así como otras fuentes de energía.

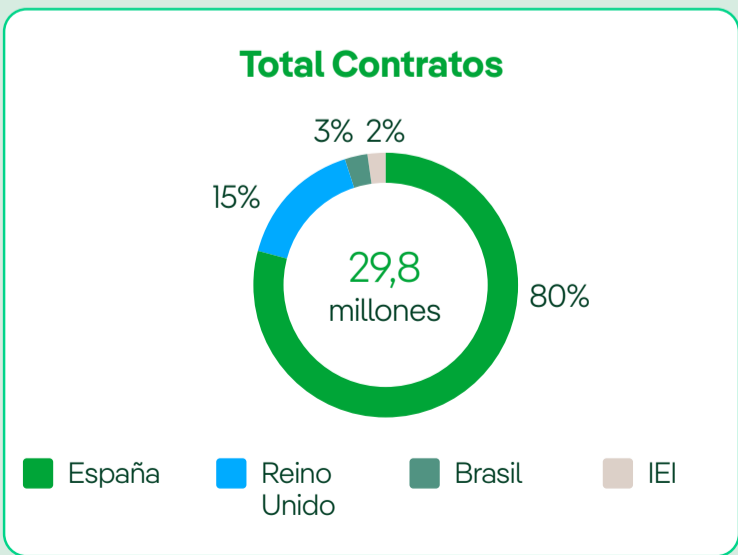
Almacenamiento a gran escala, a través de hidroeléctrica de bombeo y baterías.



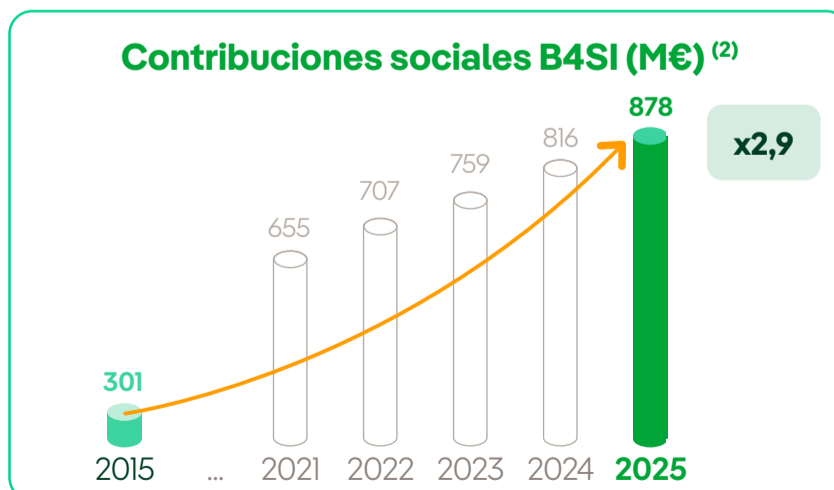
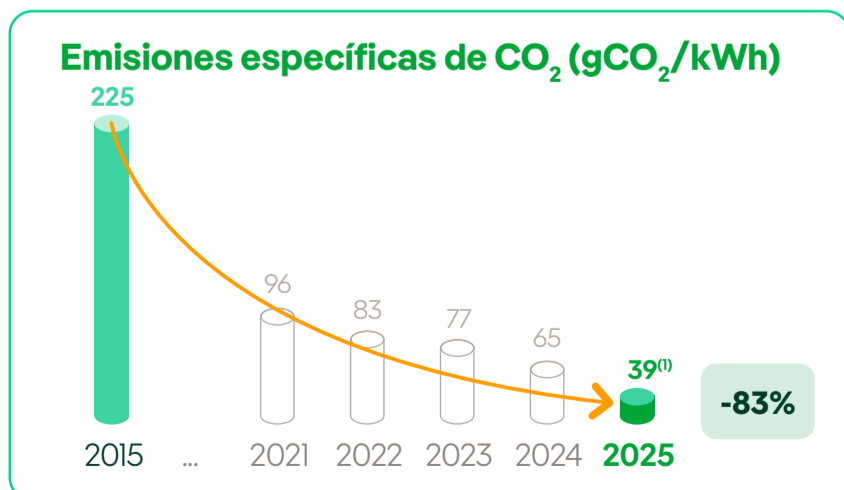
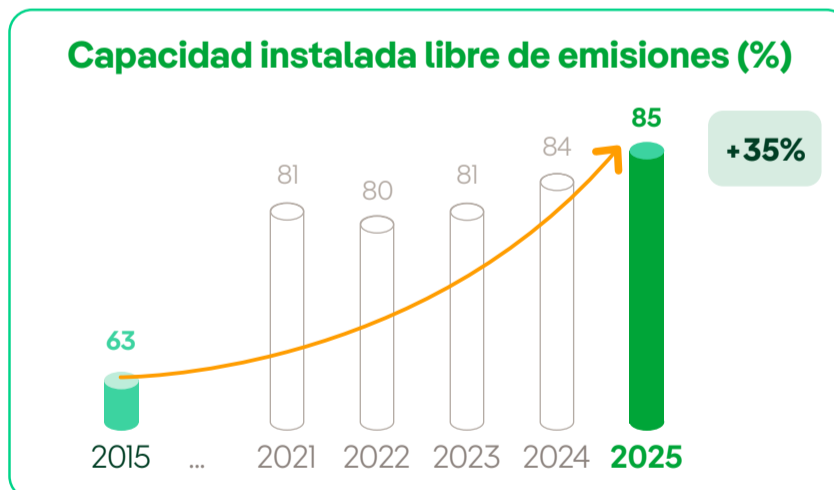
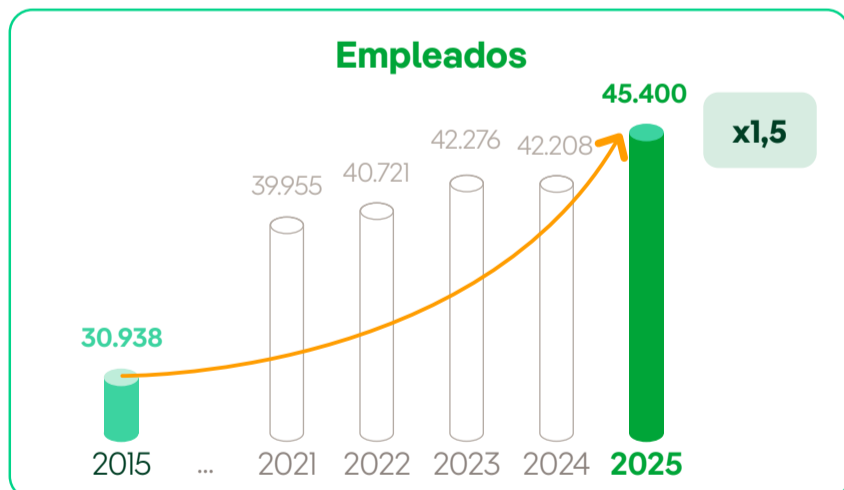
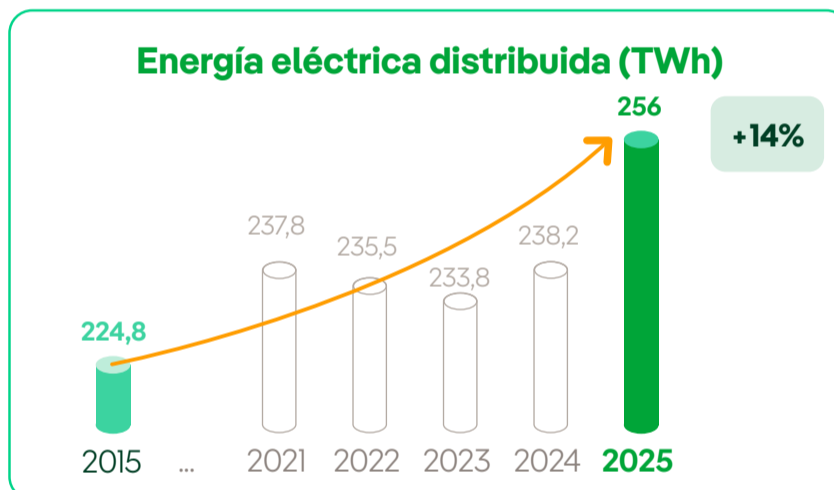
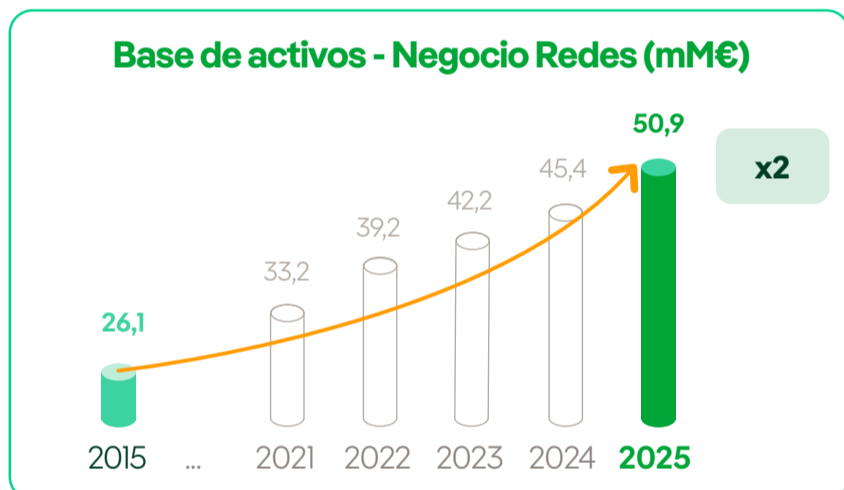
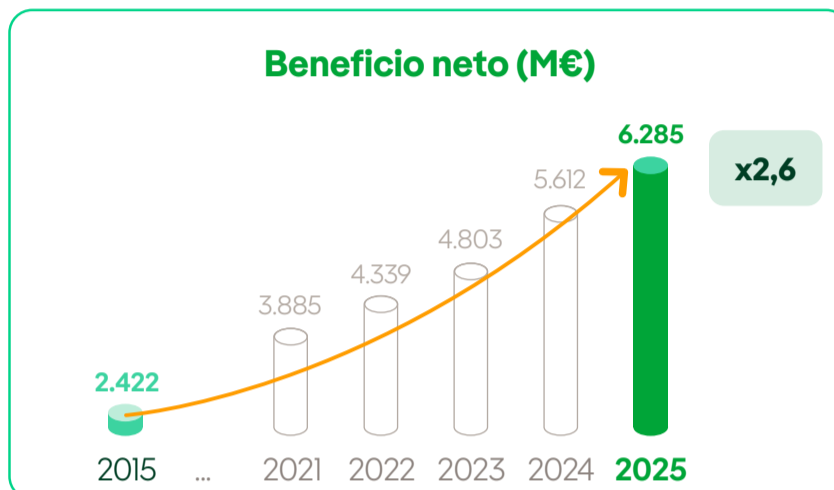
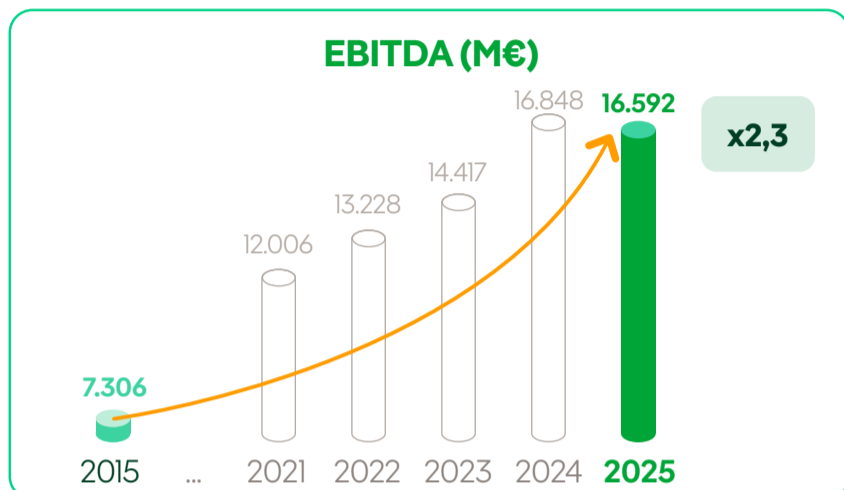
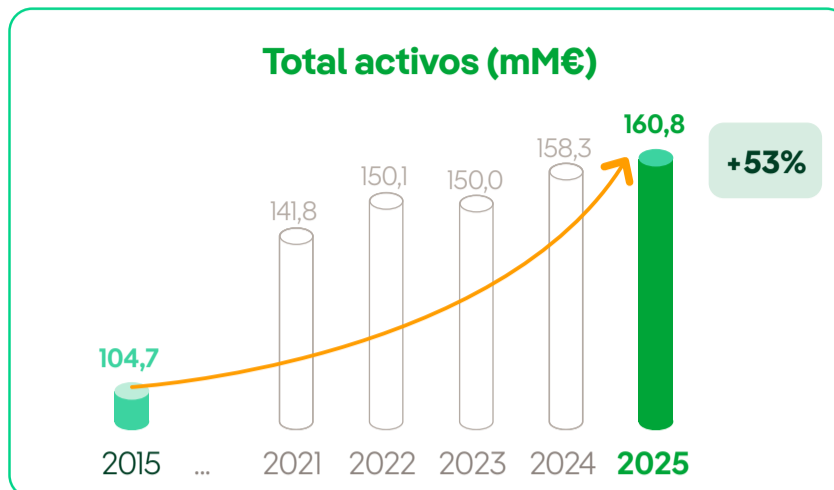
3 Soluciones para nuestros clientes

Suministro de energía a usuario final.

Productos y servicios smart que fomentan la eficiencia, la electrificación y el ahorro energético.



Evolución de la compañía



(1) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh

(2) Millones de euros acumulados

Principales magnitudes

Desempeño financiero

Desempeño financiero (M€)

	2021	2022	2023	2024	2025	Δ medio anual 2021-2025 (%)
Ventas	39.114	53.949	49.335	44.739	45.547	3,9
Margen bruto	17.062	20.199	23.302	23.876	24.829	9,8
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	12.006	13.228	14.417	16.848	16.592	8,4
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	7.343	7.984	8.973	9.729	10.276	8,8
BAI y resultado neto de actividades discontinuadas (neto de impuestos)	6.266	6.221	7.004	8.098	8.492	7,9
Beneficio Neto	3.885	4.339	4.803	5.612	6.285	12,8
Total Activos	141.752	150.114	150.033	158.293	160.762	3,2
Patrimonio Neto	56.126	58.114	60.292	61.051	63.419	3,1
Inversiones brutas	9.940	10.730	11.382	11.946	12.563⁽¹⁾	6,0
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	8.993	11.123	11.096	11.836	12.811	9,2
Deuda financiera neta ajustada	39.119	43.749	47.832	51.672	50.182	6,4

Ratios financieros

	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto (%)	24,8	25,8	26,3	25,5	25,5
Deuda Financiera Neta Ajustada / EBITDA ajustado (veces)	3,2	3,3	3,3	3,4	3,0
Apalancamiento neto ajustado (%)	41,0	42,8	44,2	45,4	43,8
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados / Deuda Financiera Neta Ajustada (%)	23,0	25,4	23,2	22,9	25,5
Cash Flow Retenido ajustado (RCF) / Deuda Financiera Neta Ajustada (%)	20,6	22,0	18,9	19,4	21,9
ROE (Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres / Patrimonio neto medio) (%)	9,8	10,2	10,9	11,9	12,5

Datos Bursátiles

	2021	2022	2023	2024	2025
Capitalización bursátil a cierre de ejercicio (M€)	66.271	69.538	75.378	84.645	123.369
Número de acciones en circulación a cierre de ejercicio (millones)	6.366	6.362	6.350	6.364	6.681
Cotización cierre del periodo (€)	10,41	10,93	11,87	13,30	18,47
Beneficio por acción (BPA)	0,584	0,652	0,719	0,840	0,925⁽²⁾
Dividendos pagados (€/acción)	0,419	0,449	0,501	0,558	0,640⁽³⁾
Dividendo total (Incluye pago en especie) (M€)	2.664	2.824	3.149	3.505	4.500
PER (Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres)	17,82	16,77	16,51	15,81	19,96

(1) Total inversión orgánica bruta. Considerando inversiones inorgánicas (Neoenergía), el importe total inversión es 14.460 M€.

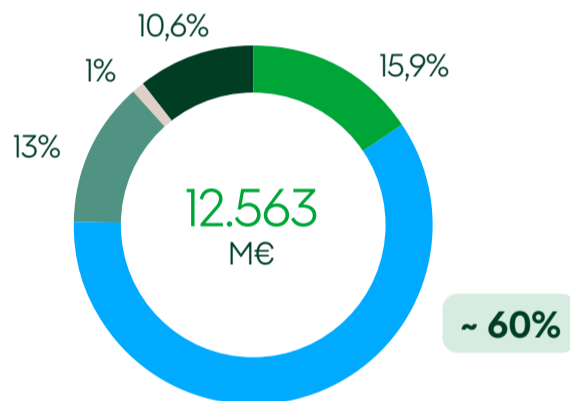
(2) Beneficio por acción: (6.681.227.377 acc. a 31/12/2025 y 6.364.251.000 acc. a 31/12/2024).

(3) Dividendo pagado: A cuenta bruto (31/01/2025 y 31/01/2024): Complementario bruto (24/07/2025 y 27/07/2024): 0,409€. Involucración (02/06/2025 y 21/05/2024): 0'005€.

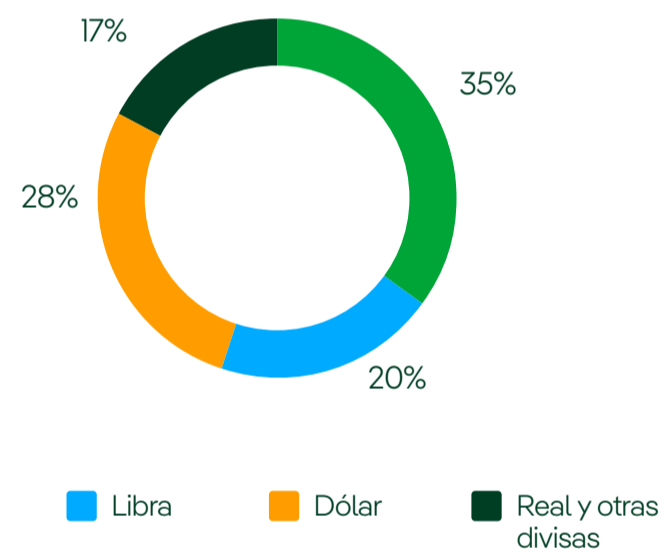


Desempeño financiero

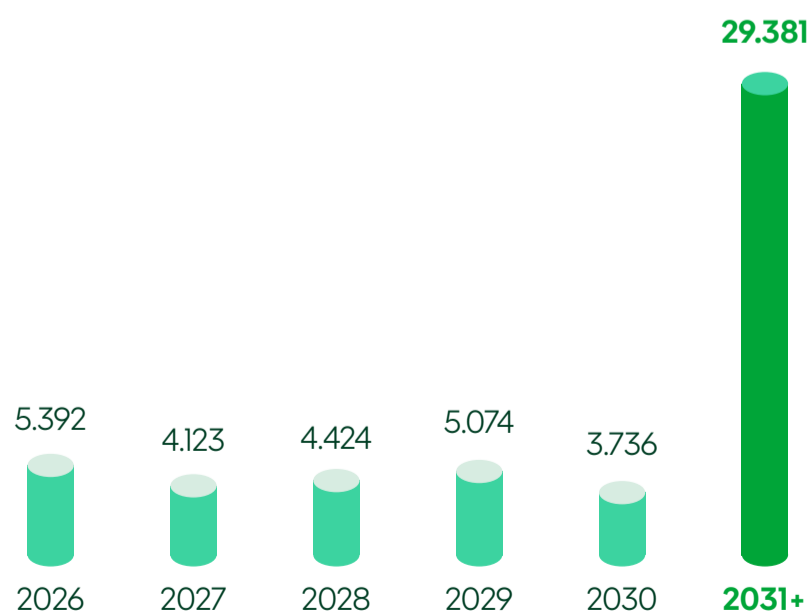
Inversión orgánica bruta por áreas geográficas ⁽¹⁾



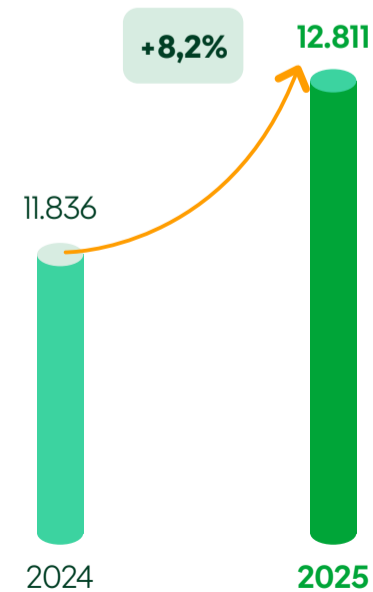
Estructura de la deuda neta ajustada desglosada por divisas



Vencimiento de la deuda financiera (M€) ⁽²⁾



Flujo de caja operativo (M€)



(1) Total inversión orgánica bruta. Considerando inversiones inorgánicas (Neoenergía), el importe total inversión es 14.460 M€.

(2) Deuda a largo plazo con entidades de crédito. Los vencimientos de papel comercial figuran en 2031+.

Desempeño operativo, ambiental y social

Desempeño operativo

	2021	2022	2023	2024	2025
Total Capacidad instalada (MW)	51.174	53.615	55.737	56.668	58.343
Producción neta (GWh)	129.331	125.540	128.668	126.344	129.043
RAB	31.100	33.200	39.200	45.400	50.900
Energía eléctrica distribuida (GWh)	237.752	235.506	233.704	238.164	255.976
Km. de líneas	1.240.137	1.264.641	1.276.519	1.294.765	1.373.716

Desempeño ambiental

	2021	2022	2023	2024	2025
Capacidad instalada libre de emisiones (%)	81	80	81	84	85
Producción libre de emisiones (%)	75	78	80	84	85
Emissiones específicas de CO₂ (t/GWh)	96	83	77	65	39⁽¹⁾
Emissiones directas CO₂ eq Alcance 1 (kt)	13.207	11.927	10.588	8.913	5.247⁽²⁾
Emissiones indirectas CO₂ eq Alcance 2 (kt)	2.162	1.879	2.594	2.469	2.816⁽²⁾
Otras emisiones indirectas Alcance 3 (kt)	44.615	42.679	39.304	31.461	25.210⁽²⁾

Desempeño social

	2021	2022	2023	2024	2025
Puntos de suministro (Electricidad)	32,87	33,26	33,67	34,1	37,0
<i>España</i>	11,28	11,36	11,44	11,5	11,6
<i>Reino Unido</i>	3,55	3,55	3,56	3,6	6,1
<i>Estados Unidos</i>	2,30	2,31	2,32	2,3	2,3
<i>Brasil</i>	15,74	16,04	16,35	16,6	17,0
Puntos de suministro (Gas)	1,03	1,04	1,04	1,1	1,0
<i>Estados Unidos</i>	1,03	1,04	1,04	1,1	1,0
Contratos de electricidad	13,6	13,7	13,2	12,9	12,5
<i>España</i>	10,0	10,9	10,5	10,3	9,7
<i>Reino Unido</i>	2,8	2,8	2,7	2,5	2,5
<i>IEI</i>	0,8			0,03	0,4
Contratos de gas	3,4	3,3	3,1	3,1	3,0
<i>España</i>	1,1	1,4	1,3	1,3	1,2
<i>Reino Unido</i>	1,9	1,9	1,8	1,8	1,7
<i>IEI</i>	0,3				0,1
Smart Solutions	11,1	12,9	14,1	15,6	14,2
<i>España</i>	7,8	9,9	10,7	11,7	12,7
<i>Reino Unido</i>	2,2	2,5	2,8	3,0	0,3
<i>Brasil</i>	0,3	0,5	0,7	0,8	0,9
<i>IEI</i>	0,8				0,2
Número de empleados	39.955	40.721	42.276	42.208	45.400
Contratos de tipo indefinido (%)	99,5	99,6	99,7	99,7	99,0
TRIR (combinado) (empleados y contratistas)				3,21	3,03⁽³⁾
Rotación de empleados (%)	7,4	9,7	7,3	9	8,2
Horas de formación (millones de horas)	2,4	2,7	3,1	3,1	3,6
Contribuciones sociales B4SI (M€)	58,1	51,9	51,7	56,7	62,7
Inversiones en I+D+i (M€)	337,5	362,7	384,4	402,5	425,4
Compras de suministro general (M€ facturados)	9.424	11.533	12.584	12.805	13.200⁽⁴⁾
Compras a proveedores sostenibles (%)	80,1	91,5	90	93	94

(1) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh.

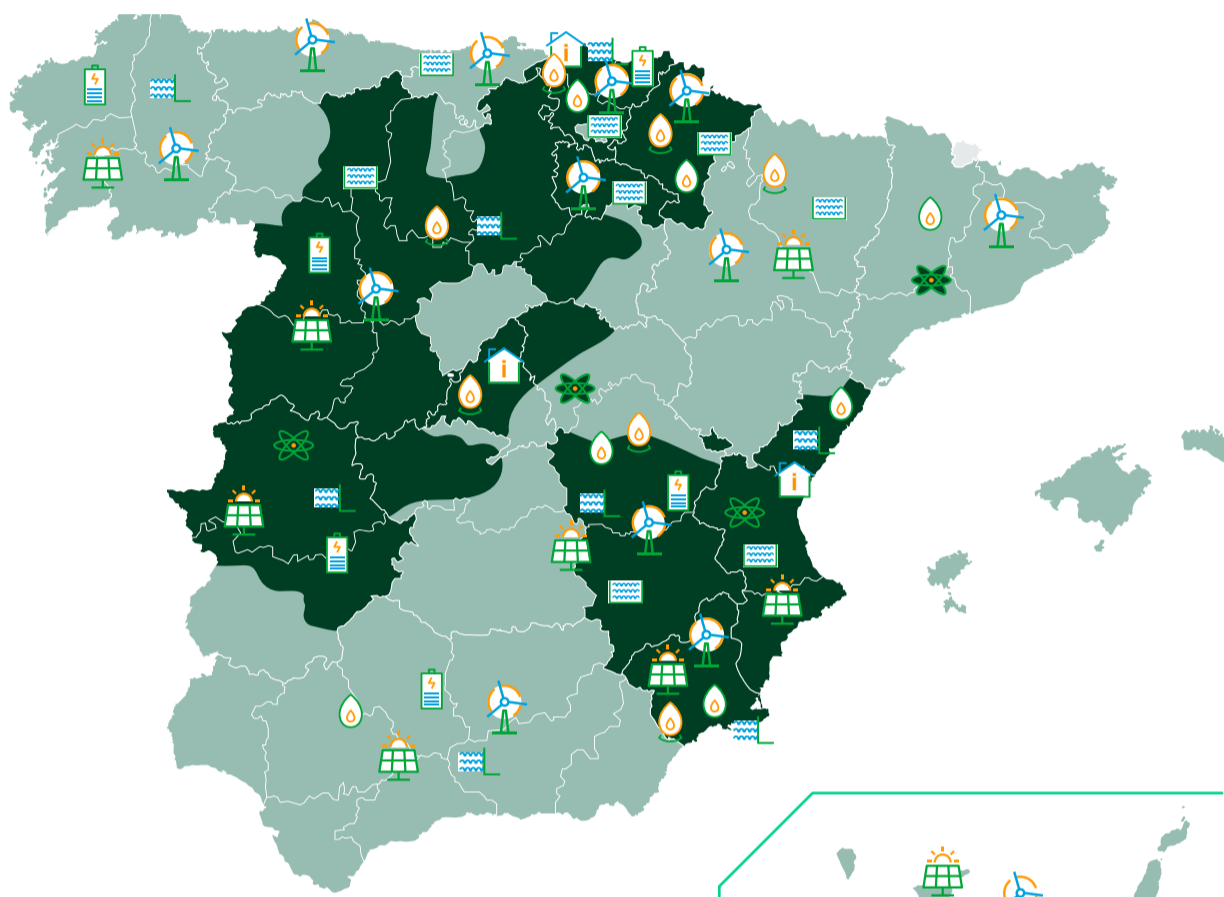
(2) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones Alcance 1 se situarían en 8.480 kt CO₂ eq, las de Alcance 2 en 2.825 kt CO₂ eq y las de Alcance 3 en 30.013 kt CO₂ eq.

(3) No incluye ENW

(4) Importe adjudicado en 2025: 13.204 M€

Datos clave por áreas geográficas

Iberdrola en España



- Principales oficinas
- Distribución eléctrica
- Zona de influencia

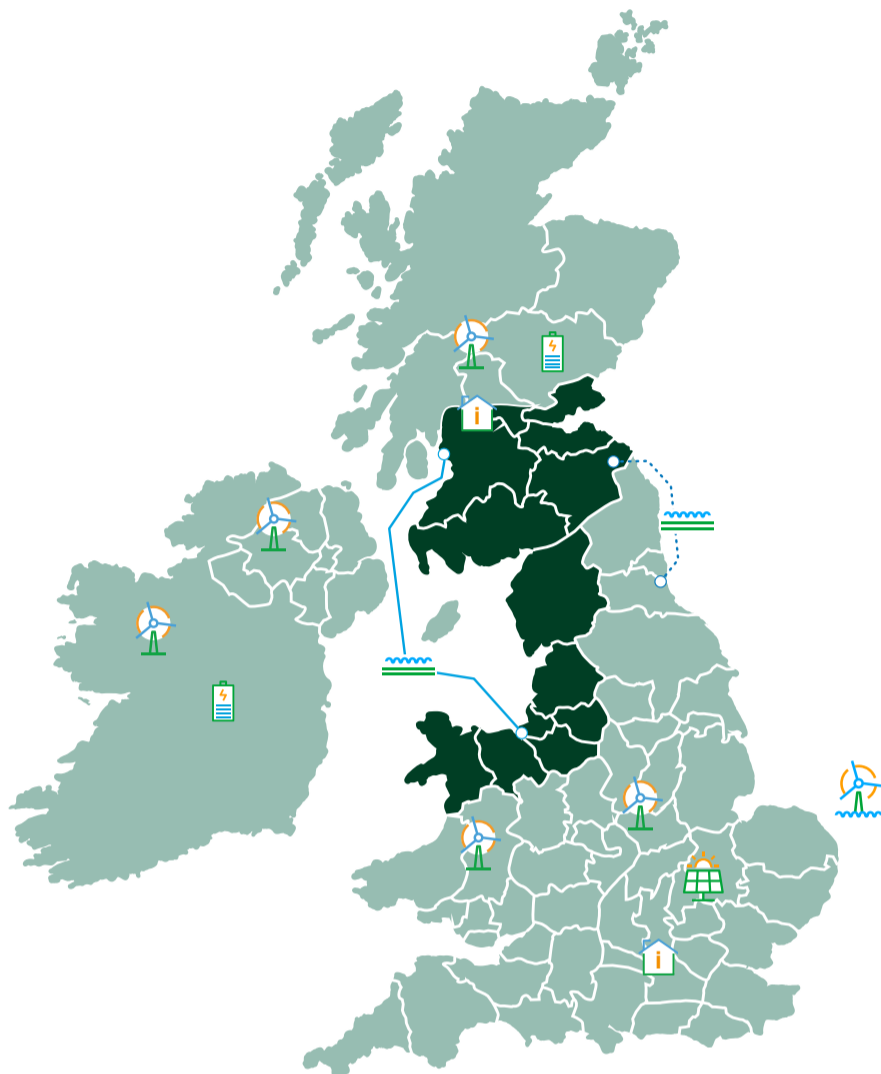
	6.601 MW	Eólica terrestre
	5.182 MW	Fotovoltaica
	11.052 MW	Hidroeléctrica ⁽¹⁾
	3.177 MW	Nuclear
	212 MW	Baterías
	5.695 MW	Ciclo Combinado Gas
	309 MW	Cogeneración

Principales magnitudes 2025



(1) Los datos de centrales hidroeléctricas incluyen las centrales de Daivoes, Gouveas y Alto Tâmega de Portugal, aunque visualmente aparezcan en el mapa de Iberdrola Energía Internacional.
 (2) Inversiones orgánicas.

Iberdrola en el Reino Unido



- Principales oficinas
- Distribución eléctrica
- Zona de influencia

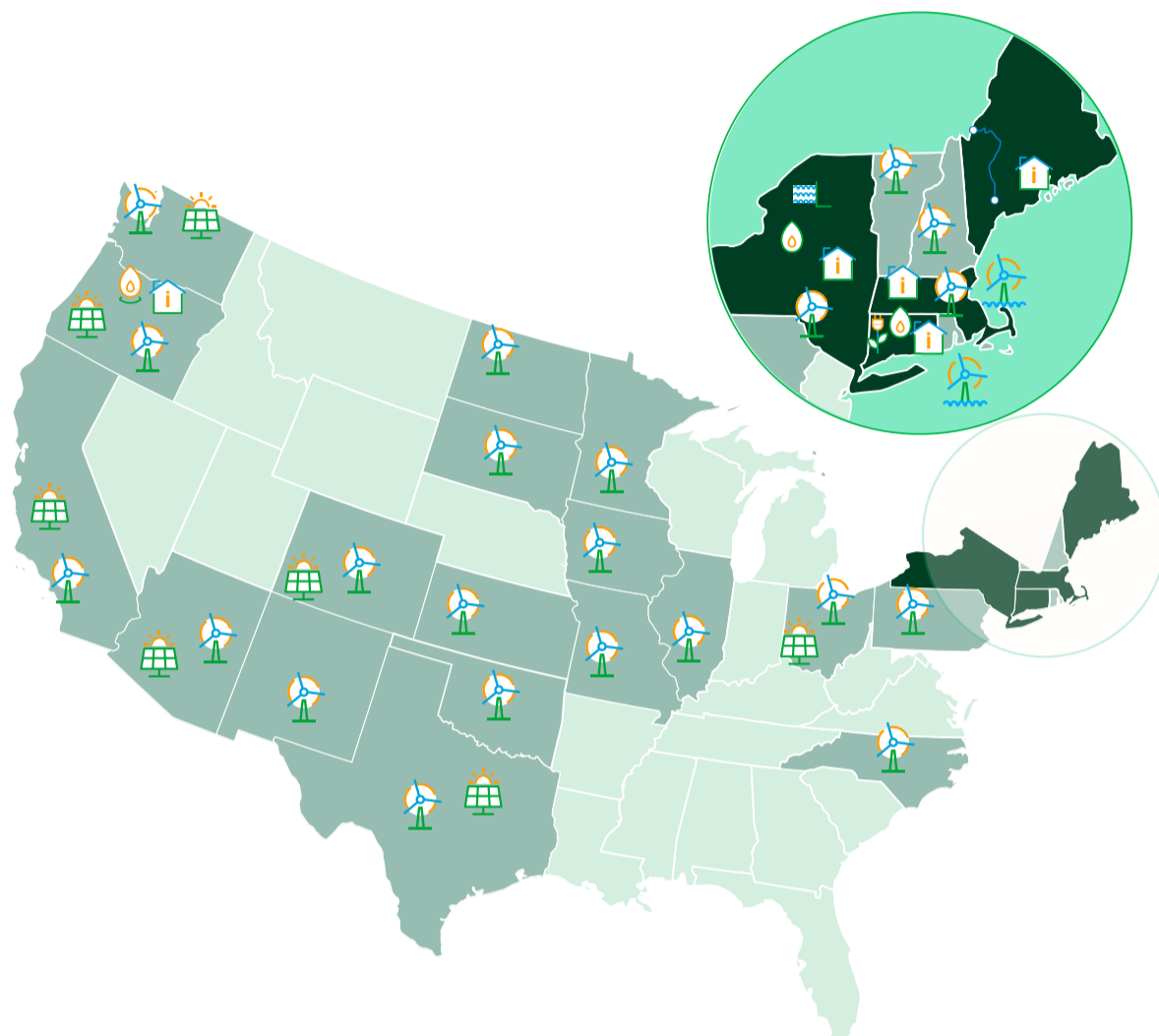
	2.148 MW	Eólica terrestre
	908 MW	Eólica marina
	19 MW	Fotovoltaica
	151 MW	Baterías

Principales magnitudes 2025



(1) Inversiones orgánicas.

Iberdrola en los Estados Unidos



- Principales oficinas
- Distribución eléctrica
- Zona de influencia

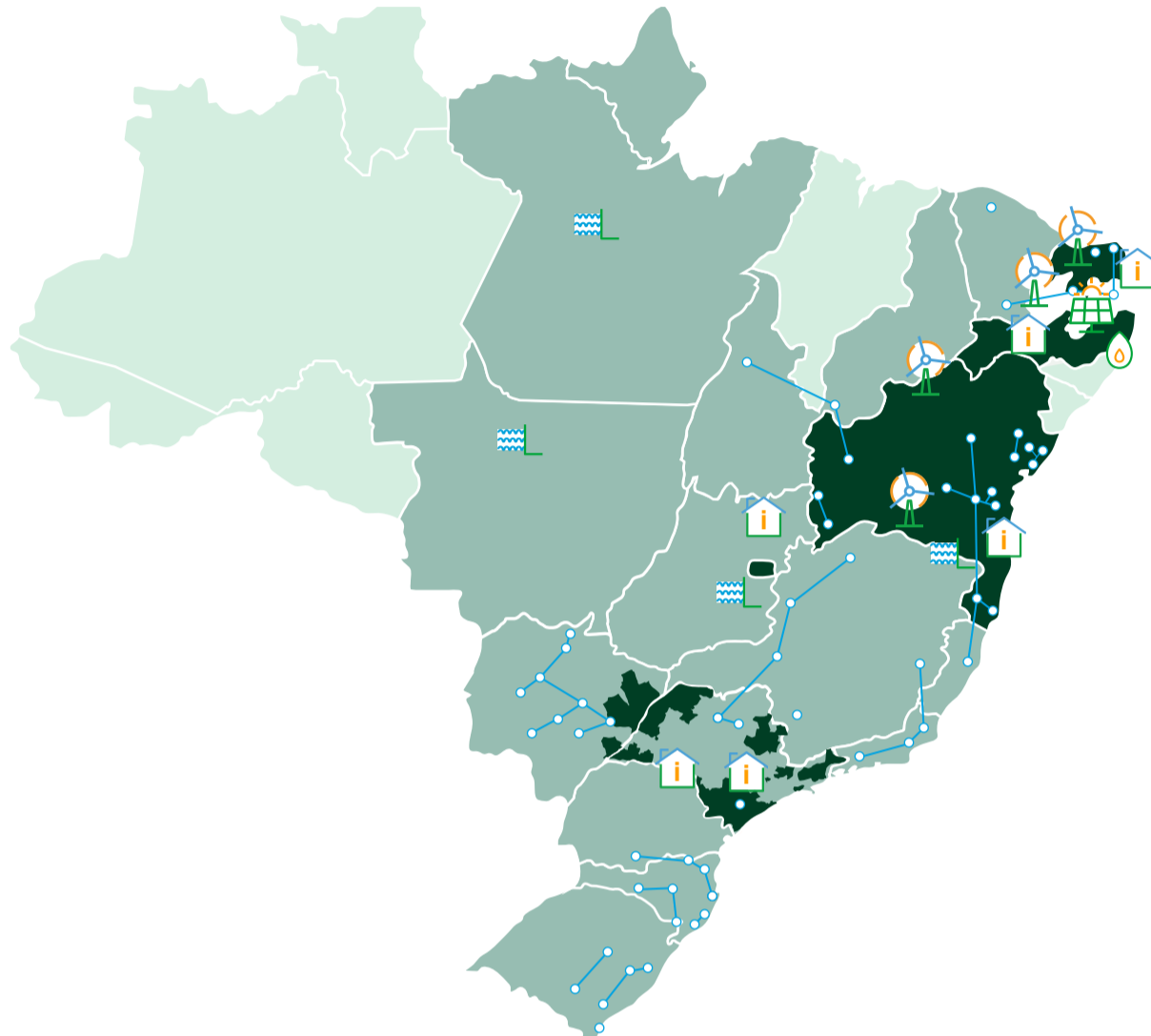
	8.178 MW	Eólica terrestre
	286 MW	Eólica marina
	1.511 MW	Centrales fotovoltaicas
	119 MW	Hidroeléctrica
	13 MW	Otras renovables
	636 MW	Centrales cogeneración
	204 MW	Centrales ciclo combinado gas

Principales magnitudes 2025



(1) Inversiones orgánicas.

Iberdrola en Brasil



- Principales oficinas
- Distribución eléctrica
- Zona de influencia

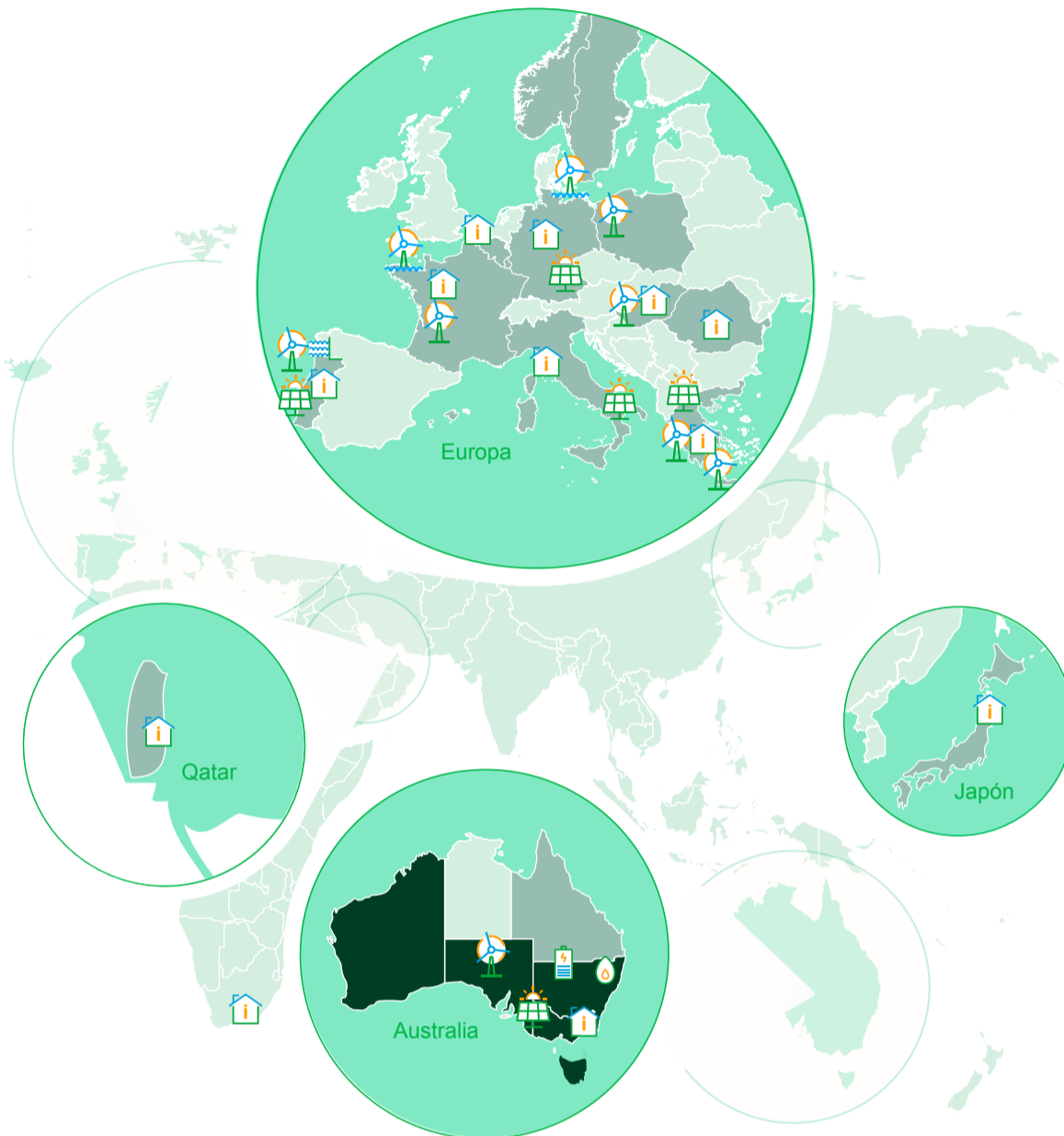


Principales magnitudes 2025



(1) Inversiones orgánicas.

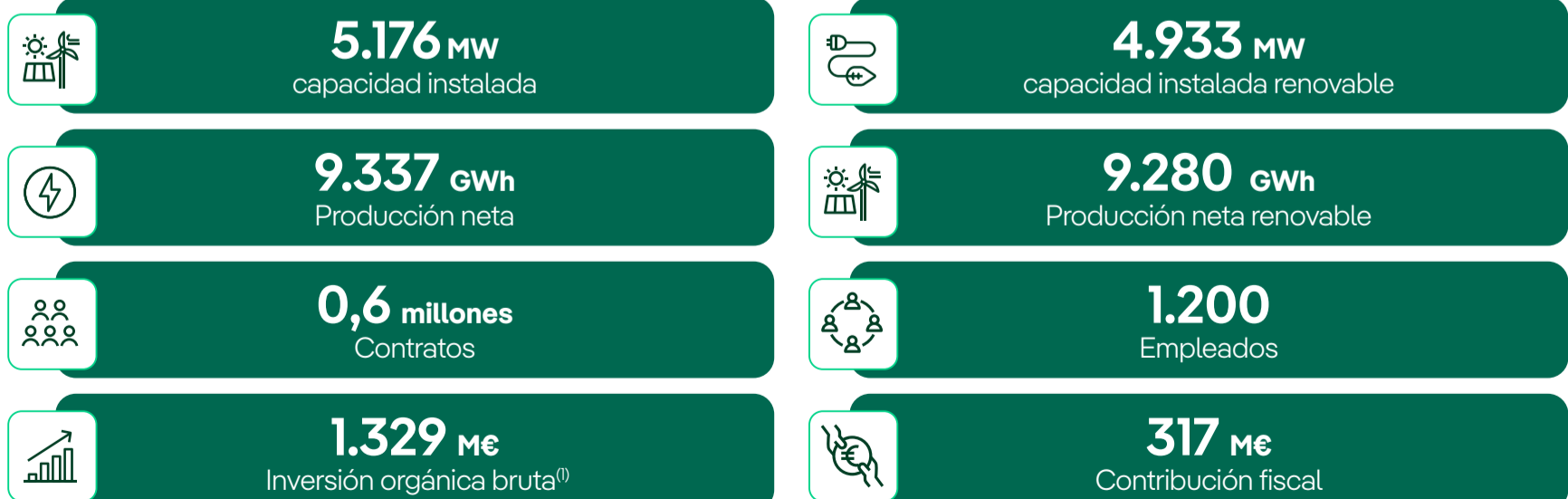
Iberdrola Energía Internacional (IEI)⁽¹⁾



- Principales oficinas
- Zona con instalaciones de generación
- Zona de influencia

	2.062 MW	Eólica terrestre
	1.322 MW	Eólica marina
	1.229 MW	Centrales fotovoltaicas
	320 MW	Baterías
	243 MW	Centrales ciclo combinado

Principales magnitudes 2025



(1) Inversiones orgánicas.

Hitos relevantes en 2025

01 Enero

Iberdrola extiende a todo el grupo el sello **Top Employers** y se convierte en la única energética del mundo en alcanzarlo

02 Febrero

Iberdrola garantiza el **suministro de electricidad y calor a más de 1 millón de hogares y negocios durante la ola de frío** en **Estados Unidos**.

Iberdrola inicia la construcción de la **red de transporte eléctrica submarina Eastern Green Link 1** entre el sur de Escocia y el noreste de Inglaterra.

Iberdrola inicia la **puesta en servicio de la central hidroeléctrica de bombeo de Valdecañas** en España.

03 Marzo

La CMA aprueba la adquisición de ENW por Iberdrola, que refuerza su posición como segundo mayor operador de redes del Reino Unido y avanza en su estrategia de crecimiento en infraestructuras eléctricas.

Iberdrola energiza Alto Paranaíba, la mayor línea de transporte de la compañía en Brasil.

04 Abril

Iberdrola España, alcanza las **1.000 comunidades solares** en el país y facilita así el acceso al autoconsumo a más de 100.000 familias.

Iberdrola inicia la construcción **East Anglia Three** que generará 1.400 MW de energía para abastecer a más de 1,3 millones de familias.

05 Mayo

National Wealth Fund respalda los proyectos de ScottishPower financiando la expansión de la **red eléctrica**.

Los accionistas de Iberdrola respaldan con un **99,4% de votos a favor**, la gestión de la compañía en la Junta General de Accionistas 2025.

06 Junio

Pedro Azagra, nombrado nuevo **Consejero Delegado del Grupo Iberdrola**.

07 Julio

Iberdrola y Masdar ponen **en marcha Baltic Eagle (476 MW)**, su primer parque eólico marino conjunto, que suministrará energía a **475.000 hogares** y **evitará 800.000 toneladas de CO₂** al año.

Iberdrola refuerza su liquidez y diversifica sus fuentes de financiación con una **línea de crédito sostenible de 2.500 millones de euros con 32 bancos internacionales**, destinada a impulsar inversiones en redes, renovables y almacenamiento.

08 Agosto

Neoenergía pone **en operación el penúltimo tramo de la línea de transmisión Morro do Chapéu**. Con 317 Km de extensión, este segmento es clave para reforzar la red eléctrica del Nordeste de Brasil.

09 Septiembre

Iberdrola acuerda la **compra de la participación de su socio (PREVI) en Neoenergía, por 1.880 millones** de euros.

Se presenta el **Plan Estratégico de Iberdrola**, un plan de crecimiento para el período **2025–2028**, que prevé **58.000 millones de inversión** y un **beneficio neto de 7.600 millones** en 2028.

10 Octubre

Semana Internacional del Voluntariado: más de **8.500 voluntarios participan en 135 iniciativas** sociales y ambientales en todos los países donde opera Iberdrola.

Iberdrola emite 1.000 millones de euros en su **primer bono híbrido “Verde UE”**.

11 Noviembre

El BEI e Iberdrola firman un préstamo verde de 500 millones de euros para el parque eólico marino Windanker en aguas alemanas del mar Báltico.

Iberdrola entra en el negocio de **redes eléctricas en Australia** con el **proyecto VNI West**, una línea de doble circuito de 240 km que reforzará la red entre Victoria y Nueva Gales del Sur.

12 Diciembre

Iberdrola **lidera el mercado europeo de PPA** por tercer año consecutivo, alcanzando **ventas de 400 TWh** de electricidad con grandes multinacionales.

Resultados comparados y reconocimientos

Rentabilidad total para el accionista (2000-2025)

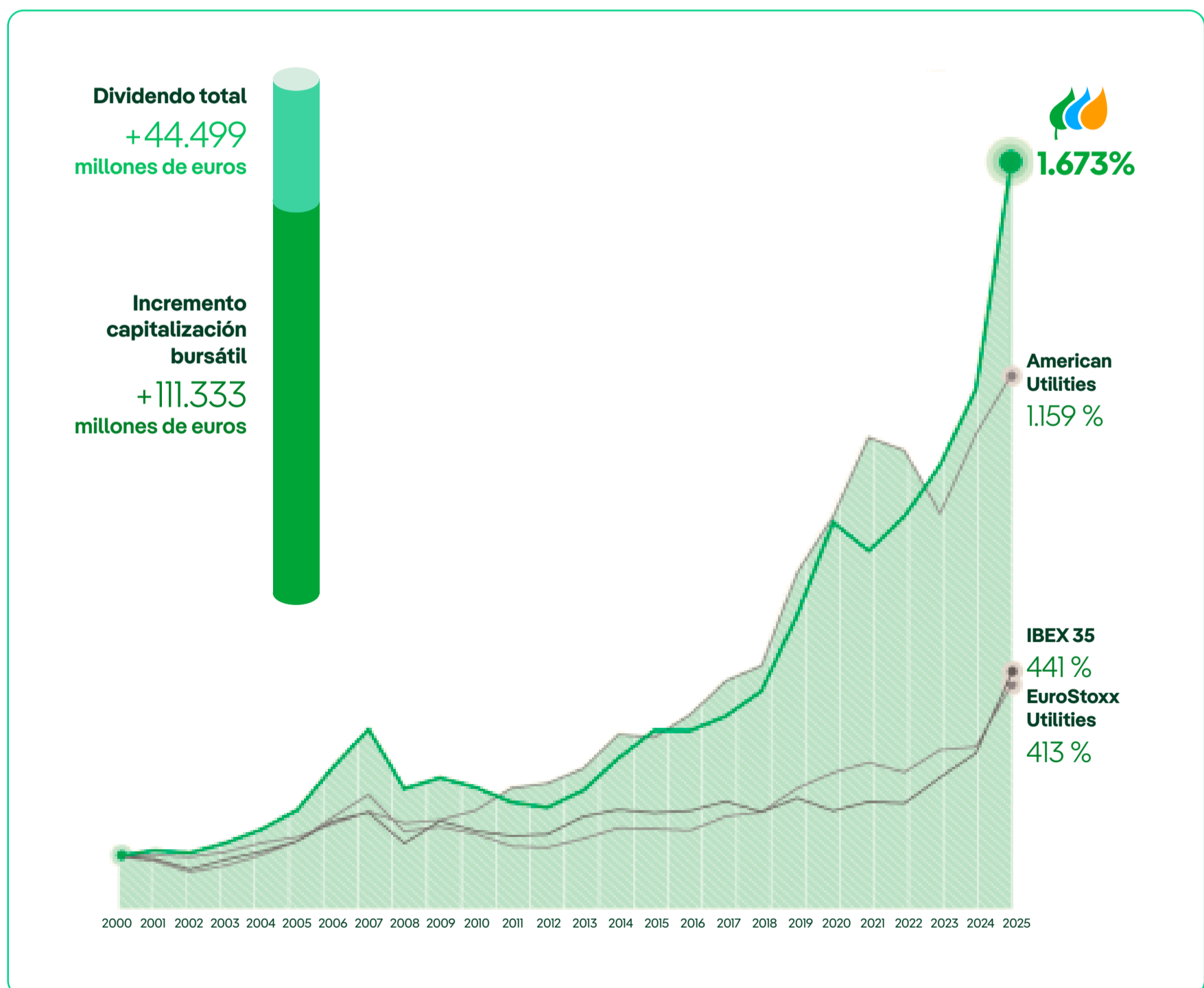
En los últimos 25 años, Iberdrola ha **superado significativamente la rentabilidad total para el accionista** (incluyendo reinversión de dividendos) en comparación con las tres principales Utilities americanas por capitalización, Euro STOXX Utilities⁽¹⁾, IBEX 35⁽²⁾.



+155.832

millones de euros

Creación de valor en los últimos 25 años



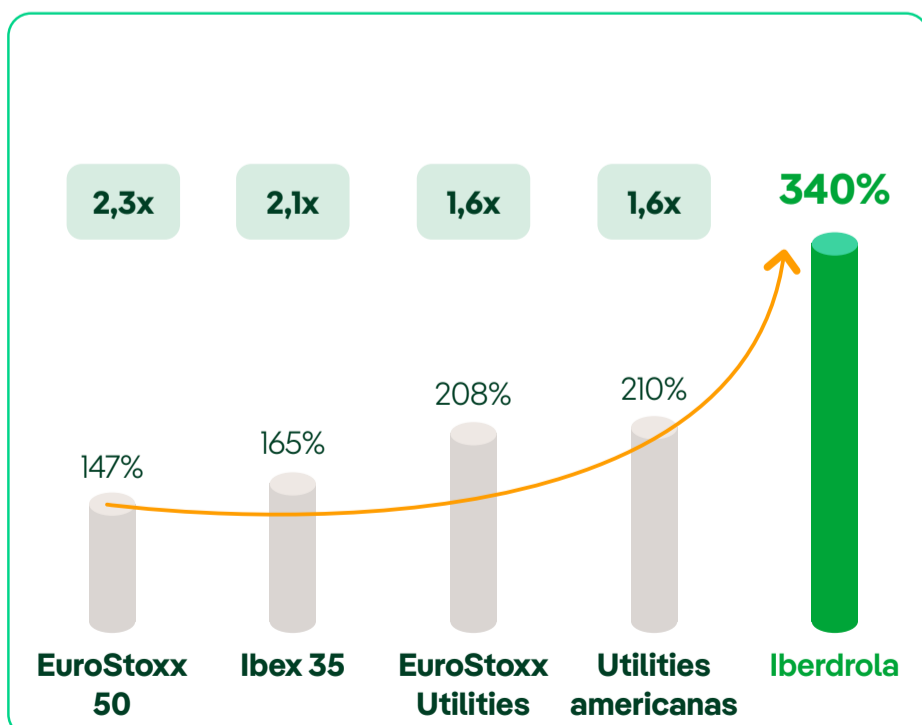
(1) La rentabilidad total del índice europeo sectorial.

(2) La rentabilidad total del mercado español.



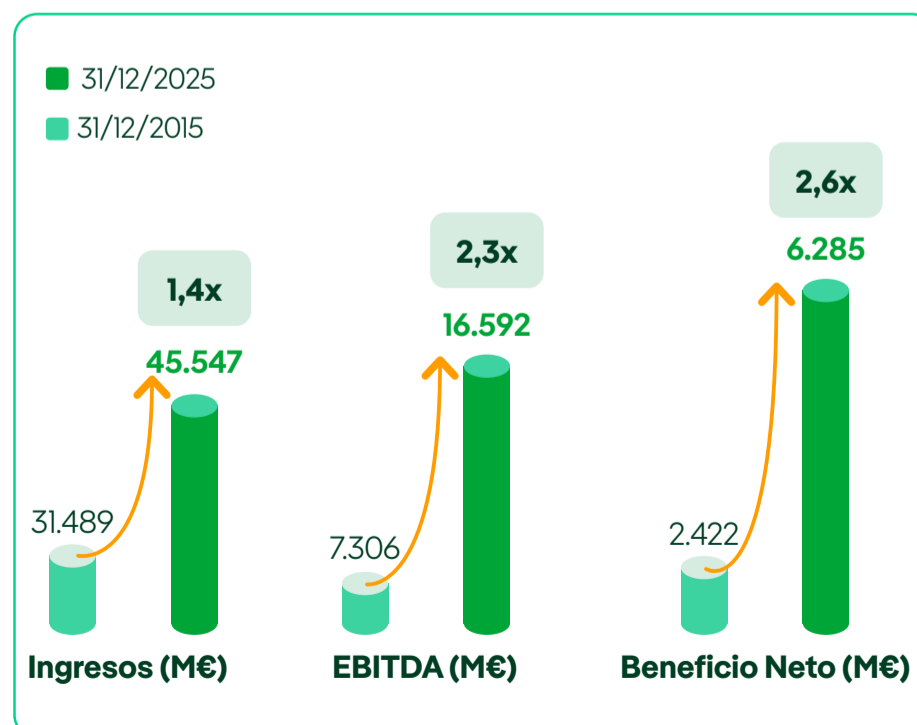
Rentabilidad total para el accionista (%) (2015-2025)

En los últimos 10 años Iberdrola ha **superado** significativamente la **rentabilidad total para el accionista** en comparación con la rentabilidad⁽¹⁾ total media de las principales tres utilities americanas por capitalización, con la rentabilidad total del índice europeo (Euro STOXX 50), con la rentabilidad total del índice europeo sectorial (Euro STOXX Utilities), y con la rentabilidad total media del índice del mercado español (IBEX 35)



Evolución de resultados y dividendos

Desde 2015, los **ingresos** se han **incrementado en más de 14.000 millones de euros**, el **EBITDA en más de 9.000 millones de euros** y en aproximadamente **4.000 millones de euros el beneficio neto**.



(1) Rentabilidad total para el accionista, incluye la reinversión de dividendos.

Reconocimientos e índices

Presencia en índices y ratings⁽¹⁾

	<p>Dow Jones Best-in-Class World & Europe (S&P) Líder en el sector Electric Utilities. Única eléctrica europea seleccionada en las 25 ediciones, considerada como una de las eléctricas más sostenibles del mundo.</p>		<p>You Sow & Corporate Knights Primera <i>utility</i> en el ranking por su apuesta por las energías limpias</p>
	<p>CDP Incluida en la prestigiosa A list</p>		<p>ECPI Sense in sustainability Iberdrola incluida en los índices más importantes</p>
	<p>S&P Sustainability Yearbook Top 1 % S&P Global ESG Score</p>		<p>STOXX Iberdrola incluida en el índice STOXX Global ESG Leaders y en los índices más importantes</p>
	<p>MSCI Seleccionada AAA</p>		<p>InfluenceMap Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño</p>
	<p>Sustainalytics Situada entre las <i>utilities</i> con mejor puntuación</p>		<p>World Benchmarking Alliance Iberdrola entre las <i>utilities</i> más influyentes del mundo</p>
	<p>ISS Iberdrola clasificada como Prime</p>		<p>SE European Utilities Index Iberdrola incluida en el índice</p>
	<p>Ecovadis Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño</p>		<p>Energy Intelligence Iberdrola en el top 10 del ranking EI Green Utilities Report 2024</p>
	<p>World's Most Ethical Company Única empresa española incluida. Seleccionada consecutivamente desde 2014 como una de las compañías más éticas del mundo</p>		<p>Forbes Iberdrola seleccionada en Forbes 2025 GLOBAL 2000: WORLD'S LARGEST PUBLIC COMPANIES</p>
	<p>Equileap En el Top 100 a nivel mundial</p>		<p>Brand Finance Iberdrola entre las 500 marcas más valiosas a nivel global</p>
	<p>FTSE4Good Seleccionada en el índice desde 2009</p>		<p>WDi (Workforce Disclosure Initiative) Iberdrola entre el 10 % de empresas con mejor puntuación</p>
	<p>Euronext índices: Eurozone 100 ESG Iberdrola seleccionada</p>		<p>CDP Supplier Engagement Leader Incluida en la prestigiosa A list</p>

(1) A cierre de 2025.

Reconocimientos externos

A las compañías del Grupo:

- Iberdrola, reconocida por tercer año consecutivo como la primera *utility* privada del mundo por inversión en Innovación y Desarrollo, según la Comisión Europea: 2025
- Iberdrola, consigue el sello “Top Employers” para todo el grupo, siendo la única energética del mundo en alcanzarlo: 2025
- Iberdrola, la compañía energética con mayor capacidad para atraer y retener talento en España, según los resultados de la última edición del estudio Merco Talento: 2025
- Iberdrola, galardonada como Empresa del Ibex 35 con mejores prácticas en Cumplimiento en la sexta edición de los Premios Compliance de Expansión: 2025
- Iberdrola, compañía con mejor relación con inversores del Ibex 35 por la revista Estrategias de Inversión: 2025
- Iberdrola, reconocida como la empresa con Mayor Valor para el Accionista, en la XI Edición de los Premios Tu Economía del diario La Razón: 2025
- Iberdrola, reconocida por sus relaciones con inversores como la mejor *utility* europea en los IR Impact Awards Europe: 2025
- Iberdrola, XXIV Premio de la AECA en la modalidad IBEX 35, por su compromiso con la transparencia empresarial: 2025
- Iberdrola, mejor *utility* del mundo en información de sostenibilidad por la League of American Communications Professionals (LACP): 2025
- Iberdrola, distinguida con el galardón “Best Annual Report” en los Content Marketing Awards 2025, organizados por el Content Marketing Institute (CMI): 2025
- Iberdrola, premio al mejor equipo de Compliance y Reporte fiscal en los EMEA Tax Awards 2025, organizados por International Tax Review: 2025
- Iberdrola, premiada por International Financing Review (IFR) como Emisor Corporativo y Emisor Sostenible del Año 2025 en los IFR Awards: 2025
- Iberdrola, premio Grada a la mejor apuesta tecnológica por su impulso a las centrales de bombeo hidroeléctrico en España: 2025
- Iberdrola, doblemente reconocida en los Premios RENMAD Almacenamiento 2025 por su liderazgo en innovación en sus proyectos de bombeo hidroeléctrico.



Al presidente:

- En 2025 fue reconocido como Mejor Director Ejecutivo de Empresas de Servicios Públicos Europeas en los Premios Extel Europe & Emerging EMEA Equities Awards.
- 2025 recibió el premio Empresario del Año de la Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.
- En 2023 fue incluido en la lista TIME100 Climate List de los 100 líderes más influyentes que impulsan la acción climática empresarial.
- En 2023 fue nombrado Mejor Director Ejecutivo del sector europeo de servicios públicos por duodécima vez por el Institutional Investor Research Group.
- En 2023 fue Medalla de Honor de la Asociación Mundial de Juristas en las Naciones Unidas y Premio al Liderazgo ESG otorgado por la Asociación de Política Exterior, ambos por su promoción de los principios medioambientales, sociales, de gobernanza y de rendimiento financiero.
- En 2019 fue seleccionado como uno de los cinco mejores directores ejecutivos del mundo en el ranking de Harvard Business Review y fue reconocido por Bloomberg como uno de los 30 líderes en la lucha contra el cambio climático.
- En 2014, Ignacio Galán fue nombrado Comendador de la Orden del Imperio Británico en 2014 por la reina Isabel II.

Al CEO:

- Pedro Azagra, premio “CEO del Año” de la revista estadounidense CEO Magazine por su labor al frente de Avangrid: 2025

Modelo de negocio y estrategia



Modelo de negocio
Perspectivas 2025-2028
Actividades
Finanzas
Innovación
Negocio sostenible

Modelo de negocio

Con **125 años de historia**, Iberdrola se ha consolidado como un líder energético mundial y una de las **dos mayores compañías eléctricas** en el mundo, por capitalización bursátil. El **liderazgo** de Iberdrola se sustenta en los **negocios de redes** inteligentes, generación de electricidad a partir de **renovables y almacenamiento eficiente**, con una cartera diversificada de proyectos y mercados, y presencia **en países con elevado rating crediticio**. La Sociedad, junto con sus sociedades filiales y participadas, desarrolla sus actividades en cerca de treinta países.

El Grupo concentra una parte sustancial de su actividad en España, los Estados Unidos de América, el Reino Unido, Brasil, Australia, Alemania, Francia y otros estados miembros de la Unión Europea.

El **principal producto** que el Grupo pone a disposición de sus clientes **es la electricidad** a través de una amplia gama de tecnologías, servicios y soluciones para poner a su alcance una fuente de energía segura, autónoma y competitiva.

Las actividades principales son:

- El **transporte y distribución de electricidad** mediante infraestructuras de redes inteligentes.
- La **generación de electricidad** a partir de fuentes **renovables**: eólica terrestre y marina, hidroeléctrica y solar fotovoltaica.
- El **almacenamiento a gran escala** (GWh) a través de hidroeléctrica reversible, a media escala (MWh) en redes y activos de generación a través de baterías y a pequeña escala (kWh) mediante soluciones destinadas al usuario final.
- El **suministro** regulado y la comercialización liberalizada de electricidad, complementados por **soluciones integrales inteligentes e innovadoras (Smart)** en los ámbitos residencial (con servicios como el autoconsumo, solar, la movilidad eléctrica, la bomba de calor); industrial (gestión integral de instalaciones, suministros energéticos, *Industrial Heat*, o integración de centros de datos con contratos PPA a largo plazo).

La electrificación es imparable

Tecnologías, servicios y soluciones para poner al alcance de los clientes una fuente de energía:



Segura

Autónoma

Competitiva

La transformación de Iberdrola impulsa un crecimiento sostenido y predecible a largo plazo



Redes: impulsor del crecimiento

Aumento de doble **digito del RAB** con retornos atractivos y visibilidad



Inversión selectiva en Generación

Foco en **nuestros mercados principales** y capacidad de crecimiento gracias a cartera

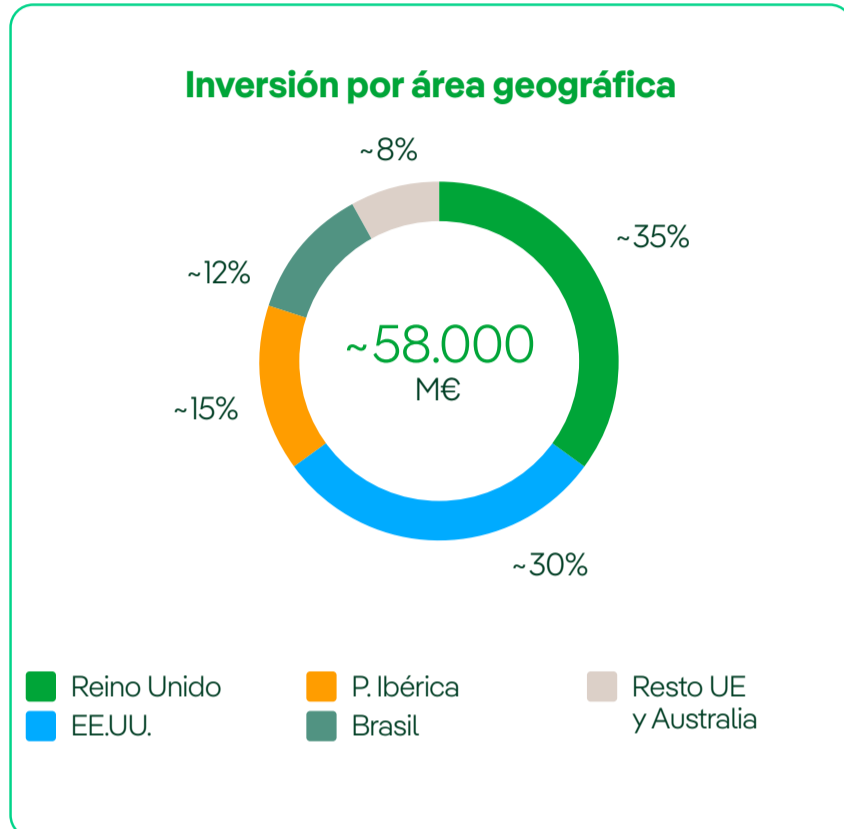


Fortaleza financiera

Financiación dinámica y diversificada, sólida calificación de crédito BBB+

Perspectivas 2025-2028

La Compañía refuerza la apuesta por la electrificación y consolida el negocio de Redes como eje de crecimiento mediante una **inversión de 58.000 millones de euros hasta 2028**:



Inversión en EE.UU. + Reino Unido: ~65% (+20 p.p. vs 2021-24)

El **Plan 2025-2028 es transformador**, y orienta la inversión hacia las redes eléctricas, los mercados con marcos regulatorios estables, los proyectos renovables selectivos y los contratos cerrados a largo plazo. Todo ello con el fin de impulsar un crecimiento del Grupo predecible y rentable a largo plazo, manteniendo nuestro compromiso con la creación de un futuro energético sostenible y seguro.

Redes, impulsor clave del crecimiento: 37.000 M€

Aproximadamente **dos tercios** del plan de **inversiones netas** (37.000 millones de euros) dedicado a ampliar y reforzar las **redes de distribución y transporte**. Una infraestructura clave para asegurar, la integración de la **nueva capacidad renovable** en el sistema eléctrico y para absorber el incremento de la **demanda por nuevos usos**: vehículo eléctrico, bomba de calor y centros de datos.

Inversión selectiva en generación: 21.000 M€

21.000 millones de euros brutos orientados al negocio de **Generación Renovable y Clientes**, focalizando el 75 % de la inversión en la finalización de proyectos en construcción y el resto en nuevas inversiones selectivas en tecnologías gestionables.

Gracias a estas inversiones, a final de 2028 se habrán incorporado 9.500 MW, alcanzando más de **60.000 MW de capacidad renovable instalada**.

Fortaleza financiera

Objetivo de **7.600 millones de euros de beneficio neto** al final del periodo, con la previsión de **18.000 millones de euros** de beneficio operativo bruto (**EBITDA**) para 2028. Esto permitirá **incrementar la retribución a los accionistas** en línea con los resultados y **repartir** cerca de **20.000 M€ en dividendos entre 2025 y 2028**.



Suelo dividendo 0,64 €/acción	Payout entre 65% y 75% del BPA	Flexibilidad Accionista
---	---------------------------------------	-------------------------

Programa **"Iberdrola Retribución Flexible"** incluyendo recompra de acciones

Manteniendo número de acciones estable en 6.575 M



Un plan de crecimiento a largo plazo

La nueva hoja de ruta permite **crecer** en tamaño y también en **Dividendo social**. La Compañía tiene prevista la **contratación** de **15.000 personas** y realizar **compras** a proveedores por valor de **65.000 millones de euros**, lo que sostendrá más de **500.000⁽¹⁾** empleos en nuestra cadena de suministro.

La inversión en **I+D+i** alcanzará los **1.600 millones de euros** como pilar estratégico de la Compañía.

Plan 2025-2028



(1) Estudio de PwC "Impacto económico, tributario, social y ambiental del Grupo Iberdrola en el mundo" (elaborado con datos de 2024)

Actividades

Iberdrola desarrolla un modelo de negocio integrado basado en **redes eléctricas de transporte y distribución**, la **generación de electricidad** a partir de **fuentes renovables**, el **almacenamiento eficiente** y la **comercialización** de soluciones energéticas competitivas, locales y autosuficientes, que permiten avanzar en la **electrificación** de la economía y ofrecer un suministro seguro, fiable y sostenible a sus clientes.

Negocio de Redes

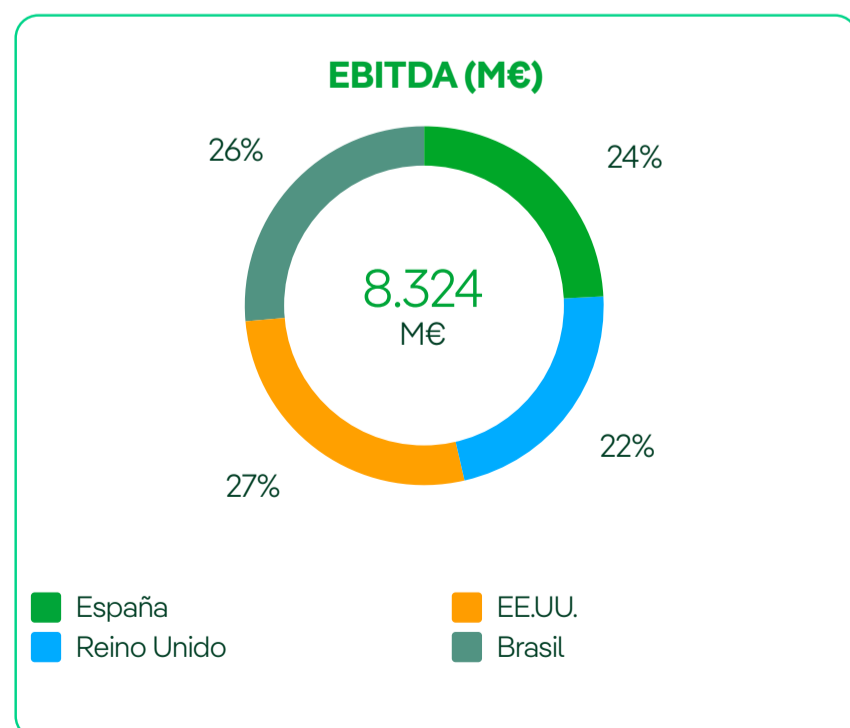
Información clave del negocio

El año 2025 es un año transformacional en el que la compañía continúa impulsando el **crecimiento** del **negocio de Redes** en sus mercados clave mediante inversiones orgánicas. Destaca en **Reino Unido** el nuevo marco regulatorio de transmisión y el inicio del proyecto Eastern Green Link 1. En Estados Unidos la interconexión entre Canadá y Massachusetts (NECEC) ha entrado en operación.

Por su parte, en Brasil, Aneel ha aprobado la renovación de las concesiones de distribución (pendientes de aprobación final por el Ministerio de Minas y Energía) durante 30 años adicionales y, por último, en Australia se adjudicó el primer proyecto de transmisión en Victoria.

Principales magnitudes

Concepto	España		Reino Unido		Estados Unidos		Brasil		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Energía eléctrica distribuida (GWh)	89.040	91.641	30.540	46.490	37.642	37.663	80.922	80.182	238.144	255.976
Puntos de Suministro (Electricidad) (Millones)	11,5	11,6	3,6	6,1	2,3	2,3	16,6	17,0	34,0	37,0
Suministro de gas (GWh)	—	—	—	—	61.517	66.282	—	—	61.517	66.282
Puntos de Suministro (Gas)(Millones)	—	—	—	—	1,0	1,0	—	—	1,0	1,0



+12%
aumento RAB

12.000 M€ en transporte en 2025

Principales actividades del ejercicio

1. Crecimiento y refuerzo de la infraestructura

- Avance en proyectos estratégicos de transmisión, como **Eastern Green Link 1** en Reino Unido y la entrada en operación de la interconexión **NECEC** entre Canadá y Massachusetts (EE. UU.).
- Continuación del programa de **digitalización** y **automatización de redes**, orientado a mejorar la resiliencia, optimizar la operación y reducir pérdidas.

2. Mejora de la calidad de suministro

- **Mantenimiento** de los **niveles de calidad** con una senda de reducción del SAIDI consolidado según lo previsto.
- **Mejora del desempeño operativo** frente a eventos meteorológicos extremos, como la tormenta DANA en España o la tormenta Eowyn en Reino Unido, gracias a sistemas avanzados de supervisión y respuesta.

3. Integración de ENW en Reino Unido

- **Integración operativa de Electricity North West**, con impacto significativo en la actividad del negocio:
 - **Energía distribuida +52%** en Reino Unido.
 - **Puntos de suministro +69%** en Reino Unido.
 - Alineación progresiva de procesos, sistemas y estándares de gestión con el modelo corporativo del Grupo.

4. Expansión y modernización en mercados clave

- En **Brasil**, aprobación de la **renovación de concesiones** de distribución por **30 años adicionales**, reforzando estabilidad operativa y regulatoria.
- Implantación de **nuevos sistemas de supervisión, control y automatización**, especialmente orientados a aumentar la resiliencia climática en **redes**.

5. Inversiones en resiliencia

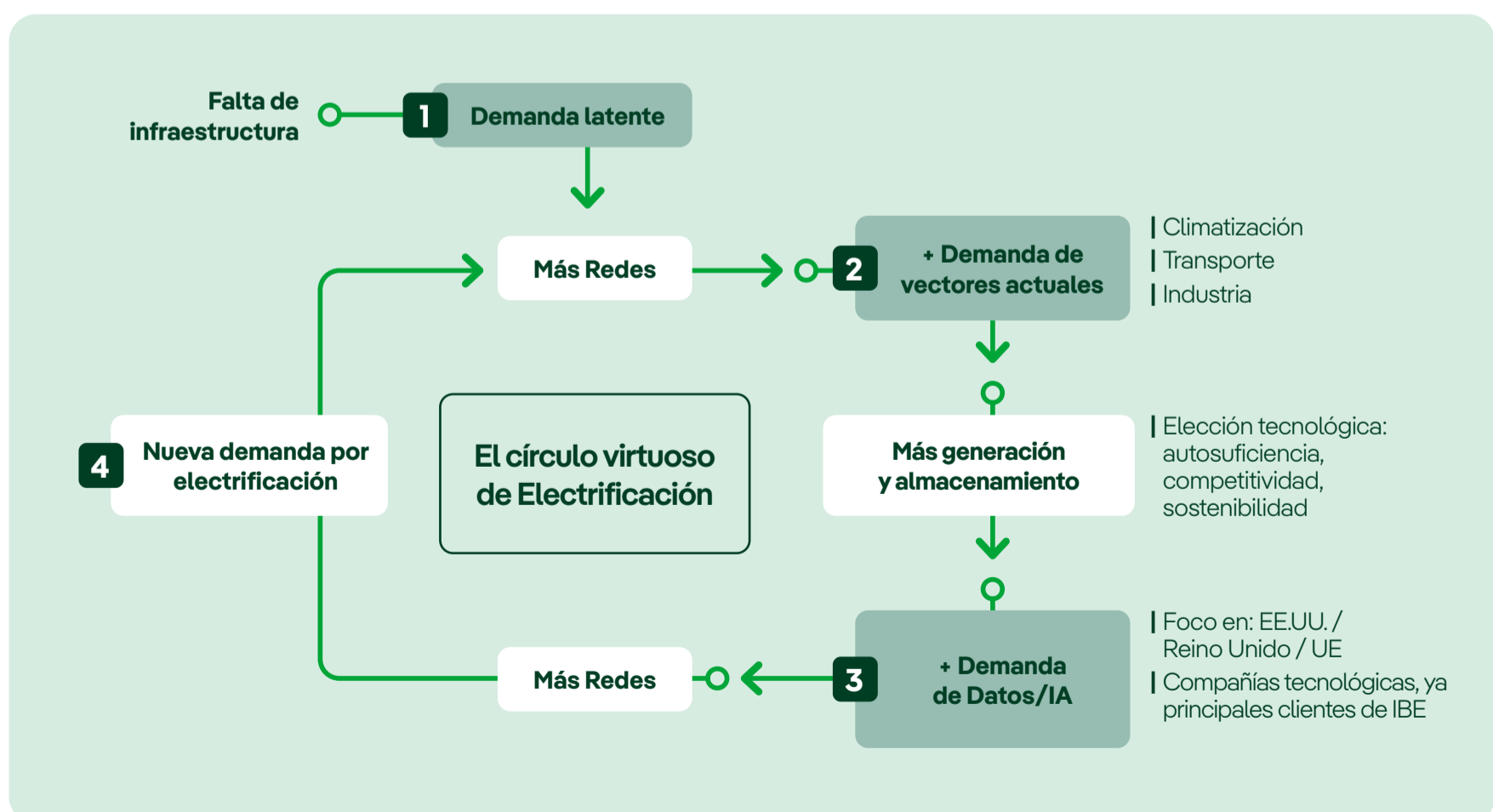
- Despliegue de **actuaciones** para el refuerzo de infraestructuras, digitalización, automatización y planes de contingencia frente a fenómenos meteorológicos severos.

Plan estratégico 2025 - 2028: las redes como clave de un servicio seguro y de calidad, facilitadoras de la transición energética.

El crecimiento del **negocio regulado de Redes** se apoya en **marcos regulatorios sólidos, predecibles y ya definidos** para la mayor parte del periodo. En concreto, el **90 %** de la inversión en distribución **hasta 2027 y el 80 % hasta 2028** están respaldados por marcos regulatorios acordados o en fase avanzada, garantizando una elevada visibilidad sobre los retornos. Asimismo, cerca del **100 % de la inversión en transporte regulado hasta 2028** cuenta también con

marcos regulatorios ya cerrados o en fase avanzada, reforzando la estabilidad del negocio.

Estas inversiones permitirán que la base de activos regulados (**RAB**) alcance aproximadamente **70.000 millones de euros en 2028**, lo que supone un **incremento cercano al 40 % respecto a 2024**.





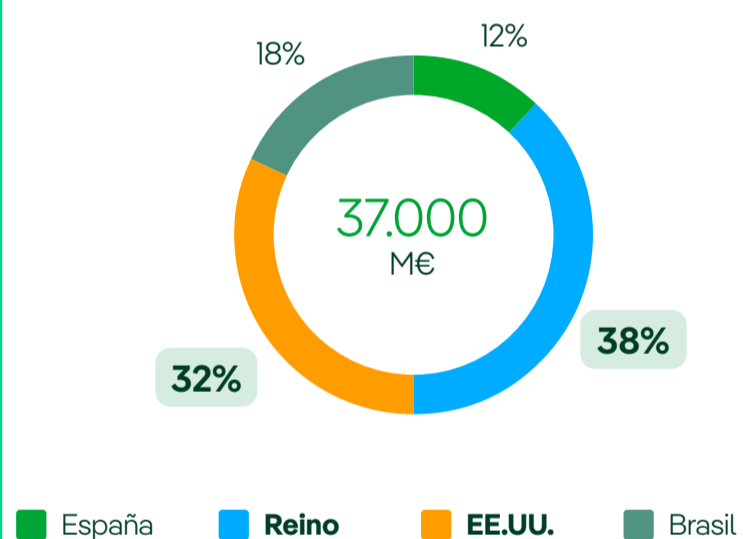
Las redes como impulsoras de la sostenibilidad financiera y la competitividad

El plan refuerza el papel de las Redes como elemento central para la transición energética y para la competitividad del sistema. Las inversiones previstas permiten avanzar simultáneamente en tres dimensiones clave:

- El **crecimiento de la demanda y habilitación de nueva actividad económica**. Las redes son la infraestructura que permite materializar proyectos que, de otro modo, podrían quedar bloqueados por falta de capacidad eléctrica. **Reforzar y expandir la red** evita cuellos de botella, facilita la conexión de nueva demanda (residencial, industrial y digital) y contribuye al desarrollo económico y social en los territorios donde operamos.
- La **reducción de costes del sistema y mayor fiabilidad del suministro**: Invertir en redes se traduce en una **mejora sustancial de la resiliencia y la fiabilidad**. Esto permite reducir los costes derivados de congestiones y cortes de suministro, así como acortar significativamente los tiempos de recuperación ante incidentes —por ejemplo, fenómenos meteorológicos severos— gracias a infraestructuras más modernas, digitalizadas y con mayor capacidad de operación en tiempo real.
- La **mejora de la eficiencia energética y aceleración de la electrificación**: Una **red más extensa, flexible y digital** facilita la adopción de soluciones eléctricas más eficientes en movilidad, climatización de edificios e industria. Esto permite reducir emisiones, avanzar hacia un sistema energético más eficiente y habilitar nuevas formas de consumo inteligente.

La combinación de estas inversiones permitirá duplicar la base de activos de distribución en menos de una década y multiplicar por tres la base de activos de transporte desde 2020.

Inversiones brutas por país 2025-28



EE.UU. y Reino Unido representan el 70 % de la inversión en redes

Estas inversiones se distribuyen en:

Distribución: ~25.000 M€, con aproximadamente el 60 % en Reino Unido y EE.UU.

Transporte: ~12.000 M€, para reforzar la seguridad de suministro, aumentar la capacidad de interconexión y sostener la integración masiva de renovables

Generación Renovable y Clientes

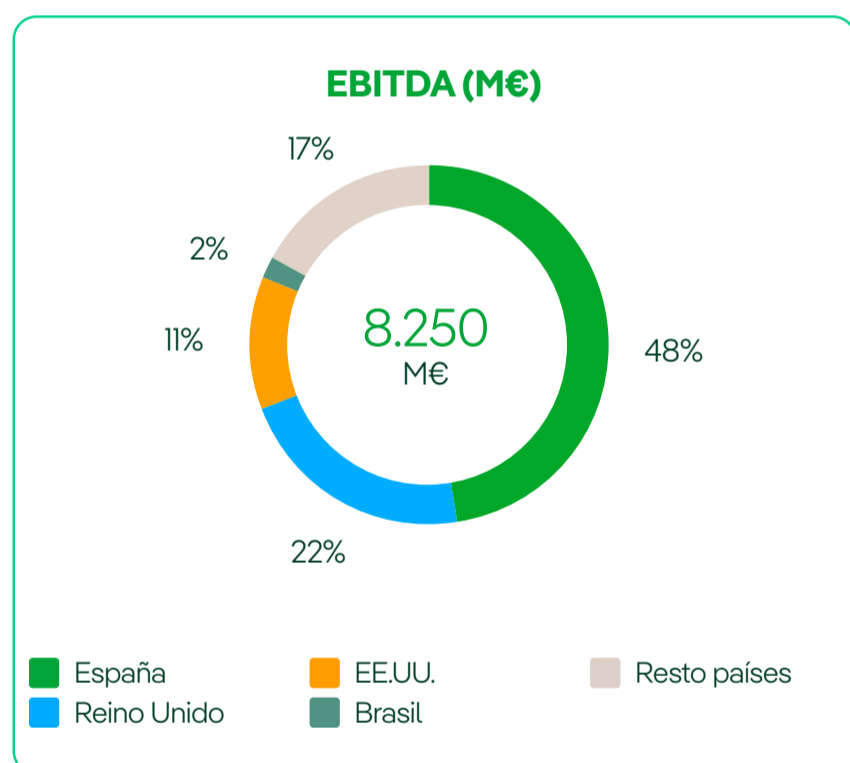
Información clave

El negocio de Generación Renovable y Clientes concentra su actividad en la **producción de energía** y en el suministro de soluciones eléctricas competitivas, eficientes y de calidad. Su operación se apoya en una **capacidad sostenible creciente** —que alcanza ya el 85 % de la capacidad total del Grupo— e integra de manera sistemática la protección del medio ambiente, la seguridad y salud laboral y la mejora continua de la eficiencia operativa.

Durante 2025, el negocio ha **reforzado** su **contribución a la electrificación** mediante la puesta en marcha de **nueva capacidad**, el desarrollo de proyectos solares, eólicos, de **almacenamiento y bombeo**, y la aplicación de procedimientos de operación que priorizan la gestión ambiental y la seguridad de las personas en todas las geografías en las que opera.

Principales magnitudes

Concepto	España		Reino Unido		Estados Unidos		Brasil		IEI		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Total Contratos (Millones)⁽¹⁾	23,3	23,6	7,3	4,5	—	—	0,8	0,9	0,03	0,60	31,5	29,8
Suministro de electricidad (GWh)	79.068	79.295	11.631	9.015	—	—	—	—	8.611	8.164	99.310	96.474
Suministro de gas (GWh)	22.089	23.269	18.548	17.634	—	—	—	—	111	128	40.748	41.031



~60.000 MW
capacidad instalada



(1) Total contratos incluye Electricidad, Gas y Smart Solutions. Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Principales actividades del ejercicio

1. Incremento de la capacidad instalada

- Instalados **2.613 MW renovables adicionales** durante el ejercicio, con especial contribución de la eólica marina, solar y sistemas de almacenamiento en baterías.
- La **capacidad renovable total alcanza 46.162 MW**, un crecimiento del 4,1% respecto a 2024.

2. Desarrollo de proyectos

- En **España**, destacan los avances en los proyectos eólicos como El Escudo, Iglesias y las repotenciaciones en Castilla-La Mancha de Isabela y Molar del Molinar, así como la entrada en operación de 1,6 GW solares, destacando las plantas de Ciudad Rodrigo (316 MW), Velilla (350 MW) y Caparacena (330 MW).
Se incrementa la apuesta por el almacenamiento con la puesta en marcha de nuevos grupos de hidro-bombeo en Torrejón y Valdecañas y la instalación de 6 nuevas plantas de baterías de Andévalo, Olmedilla, Romeral, Revilla-Vallejera, Campo Arañuelo I y II.
- En los **EE.UU.**, destaca la expansión de la tecnología eólica marina con la instalación del proyecto Vineyard Wind One, la nueva instalación eólica terrestre de Pontotoc y las repotenciaciones de Leaning Juniper 2A y Juniper Canyon.
- En el **Reino Unido**, destaca la repotenciación del parque eólico de Hagshaw Hill y la extensión del parque de Kilgallioch, así como la puesta en operación de la batería de Harestanes.
- En el ámbito **Internacional**, destaca la finalización de la instalación de los proyectos de baterías de Smithfield y Broadsound en Australia, los solares de Schadewohl en Alemania, Fenix y Limes en Italia y el parque eólico de Gatza en Grecia.

3. Expansión internacional en tecnologías clave

- Incremento de la **producción en eólica marina** en **EE. UU., Reino Unido** y el **Resto del Mundo**, apoyado por nuevas capacidades y mejor recurso.
- Se refuerza el crecimiento en Australia mediante la adquisición del parque eólico operativo de Ararat (242 MW – se hará efectivo durante 2026) y del proyecto de almacenamiento por baterías Tungkillio (1.080 MWh) en estado *Ready to Build*.

4. Gestión eficiente de la producción

- La **producción renovable** del Grupo alcanza **129.043⁽¹⁾ GWh**, lo que supone un crecimiento del 2,2% frente al año anterior.
- Optimización del uso del bombeo hidroeléctrico, reforzando la flexibilidad y apoyo a la integración renovable.

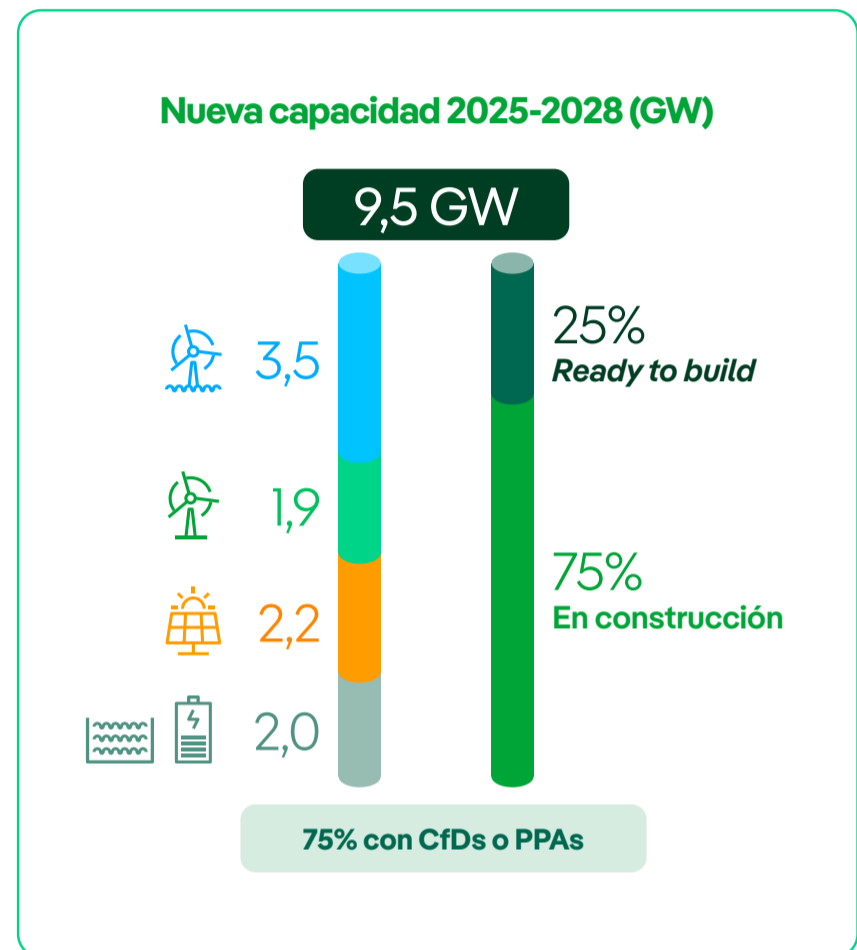
5. Actividad comercial y relación con clientes

- Gestión de **29,8 millones de contratos**, con un **incremento del 10,2% en Smart Solutions**.
- Impulso a **soluciones vinculadas a la electrificación**: autoconsumo, movilidad eléctrica y productos inteligentes.
- Reconfiguración del portfolio en Reino Unido tras la venta del negocio de contadores inteligentes, alineando la oferta comercial al nuevo perímetro.

Plan estratégico 2025 - 2028:

El **Plan transformador 2025-2028** prevé **21.000 millones de euros de inversión** en el negocio de **Generación Renovable y Clientes**. Esta inversión permitirá incorporar **9.500 MW de nueva** capacidad renovable, de los cuales el 78 % corresponde a proyectos ya en construcción, lo que proporciona una elevada visibilidad y disciplina en la ejecución.

Con estas incorporaciones, Iberdrola alcanzará en **2028** una **capacidad total** de alrededor de **60.000 MW**, con un **90 % de producción libre de emisiones**.



Eólica marina (3,5 GW): Todos los proyectos se encuentran ya en construcción en Estados Unidos, Alemania y Reino Unido, con marcos comerciales estables (CfDs, PPAs corporativos o esquemas fiscales aplicables).



Eólica terrestre (1,9 GW): El 90 % está en construcción, en España, Estados Unidos, Reino Unido y Grecia, combinando nueva capacidad y actuaciones de repowering que permiten maximizar el valor de activos existentes.



Solar fotovoltaica (2,2 GW): Con un avance del 72 % en construcción, se desplegará principalmente en España, Italia y Estados Unidos, diversificando geografías y tecnologías.



Almacenamiento (2,0 GW): Incluye 0,5 GW en construcción —correspondientes a proyectos de baterías en Reino Unido, Australia y España— y 1,5 GW adicionales en estado *Ready to Build*. A ello se suma una cartera complementaria de 3 GW de bombeo, esencial para aportar flexibilidad y resiliencia del sistema eléctrico.

(1) Comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

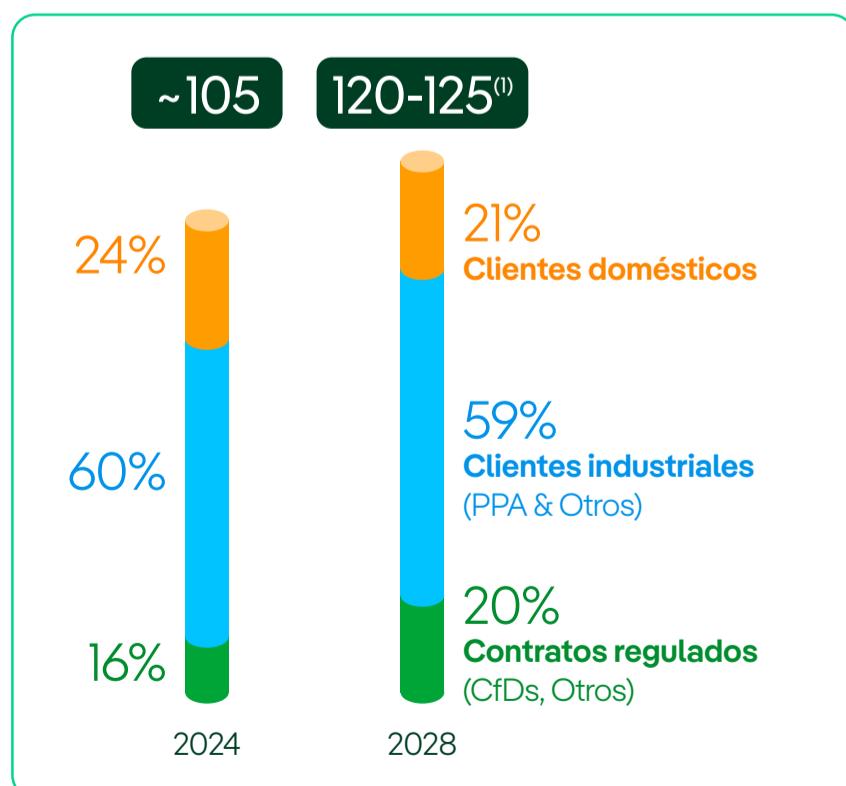


Estabilidad de ingresos y modelo comercial

El negocio de generación y clientes **diversifica fuertemente** las rutas al mercado, combinando contratos regulados (CfDs y otros), PPAs corporativos y ventas a clientes domésticos.

Como resultado, el **90 %** de los **ingresos** están **asegurados para 2026**, y el **75 %** para **2028**, lo que reduce significativamente la exposición a la volatilidad de precios y garantiza estabilidad de márgenes.

La **producción** gestionable del Grupo **para 2028** se sitúa en 120-125 TWh, apoyada en la entrada en operación de nuevos proyectos y en la maduración de la cartera renovable.



90% ingreso asegurado en 2026 y 75% en 2028

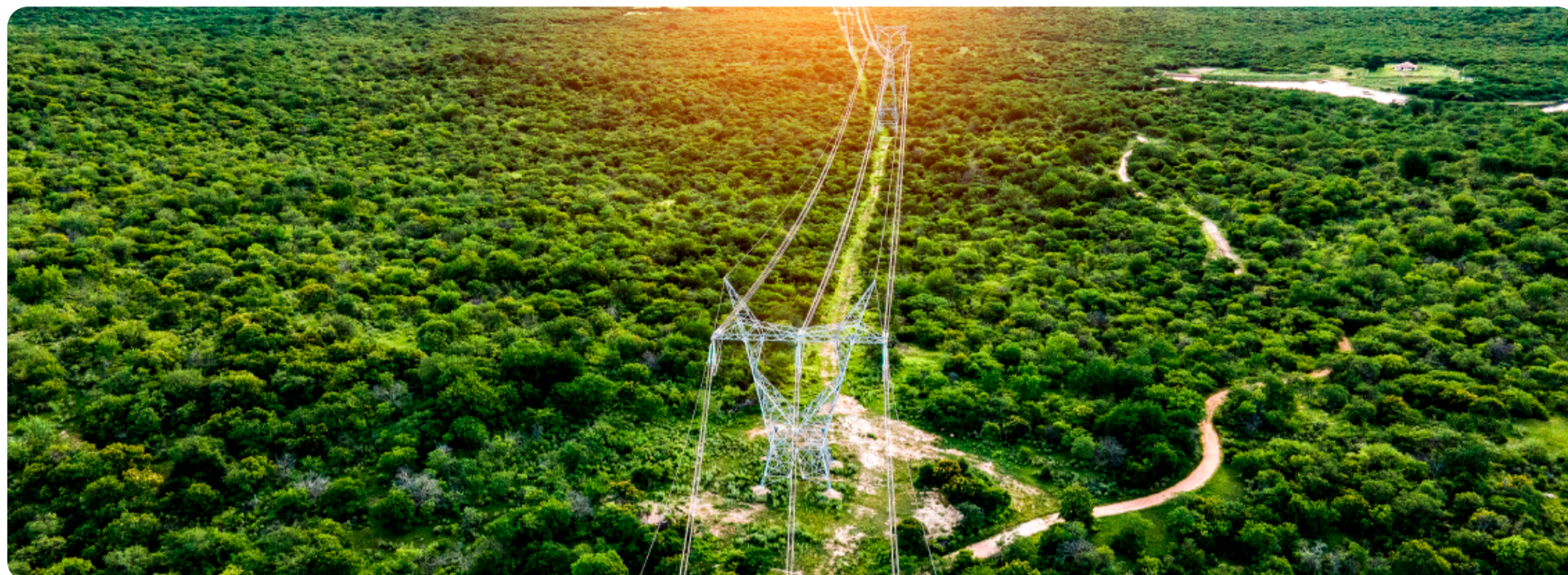
Negocio de Clientes: crecimiento, digitalización y alianzas estratégicas

Iberdrola destinará **2.500 millones de euros** a la **gestión** de clientes, con el objetivo de seguir diversificando sus rutas de comercialización más allá de 2028 y fortalecer su posición en los segmentos de mayor crecimiento.

Las líneas principales de actuación son:

- **Cientes residenciales y pequeñas empresas:** Iberdrola atiende a más de **11 millones de clientes**, principalmente en España y Reino Unido. La inversión se centrará en excelencia operativa, digitalización y mejoras en el coste de servicio (*cost-to-serve*).
- **Cientes industriales:** La Compañía tiene **contratados** más de 250 TWh con clientes industriales **hasta 2030**, asegurando ingresos estables y relaciones de largo plazo con sectores clave.
- **Data Centers:** El negocio de Data Centers constituye una de las áreas de mayor crecimiento de la demanda eléctrica. Iberdrola ya tiene **11.000 GWh/año contratados** con grandes operadores en Estados Unidos, España, Portugal, Alemania y Reino Unido, apoyando su expansión mediante soluciones altamente eficientes, renovables y gestionables.

(1) Producción total disponible para la venta.



Finanzas

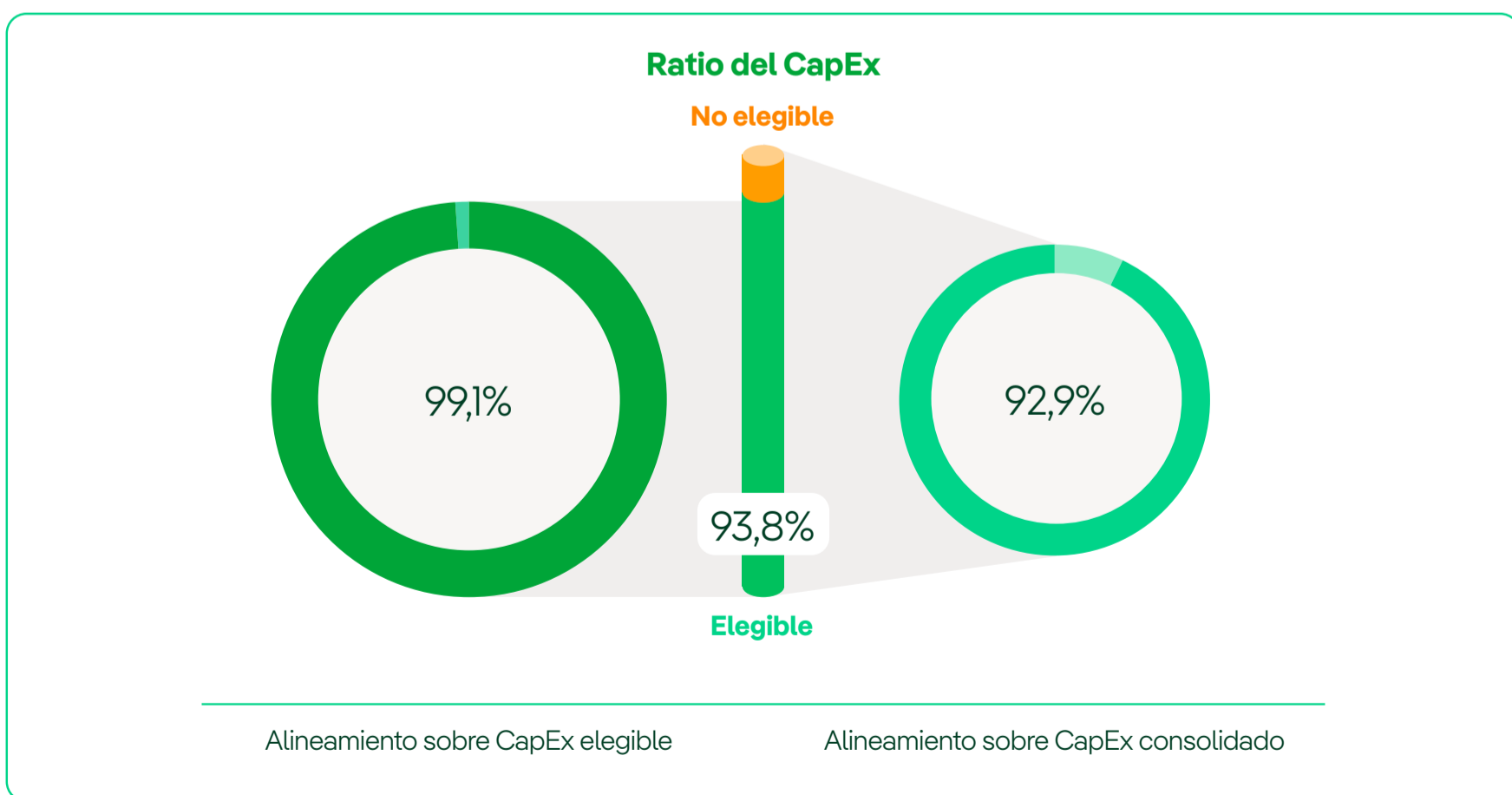
Taxonomía europea de actividades sostenibles

Iberdrola reporta la información requerida por el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, que establece la **Taxonomía Europea** de **actividades medioambientalmente sostenibles**. Los indicadores de **Volumen de negocio, CapEx y OpEx elegible y alineado**⁽¹⁾ muestran el grado de contribución de las actividades del Grupo a los objetivos ambientales definidos por la Unión Europea.

Para más detalle, puede consultarse el *Estado de Información No Financiera – Información sobre Sostenibilidad 2025 (EINF-IS)*.



El **99%** de las inversiones de actividades sostenibles elegibles están alineadas con la taxonomía europea



(1) Se considera elegible una actividad incluida en la Taxonomía, y alineada aquella que, además, cumple los criterios técnicos y las salvaguardas sociales establecidos por la regulación.

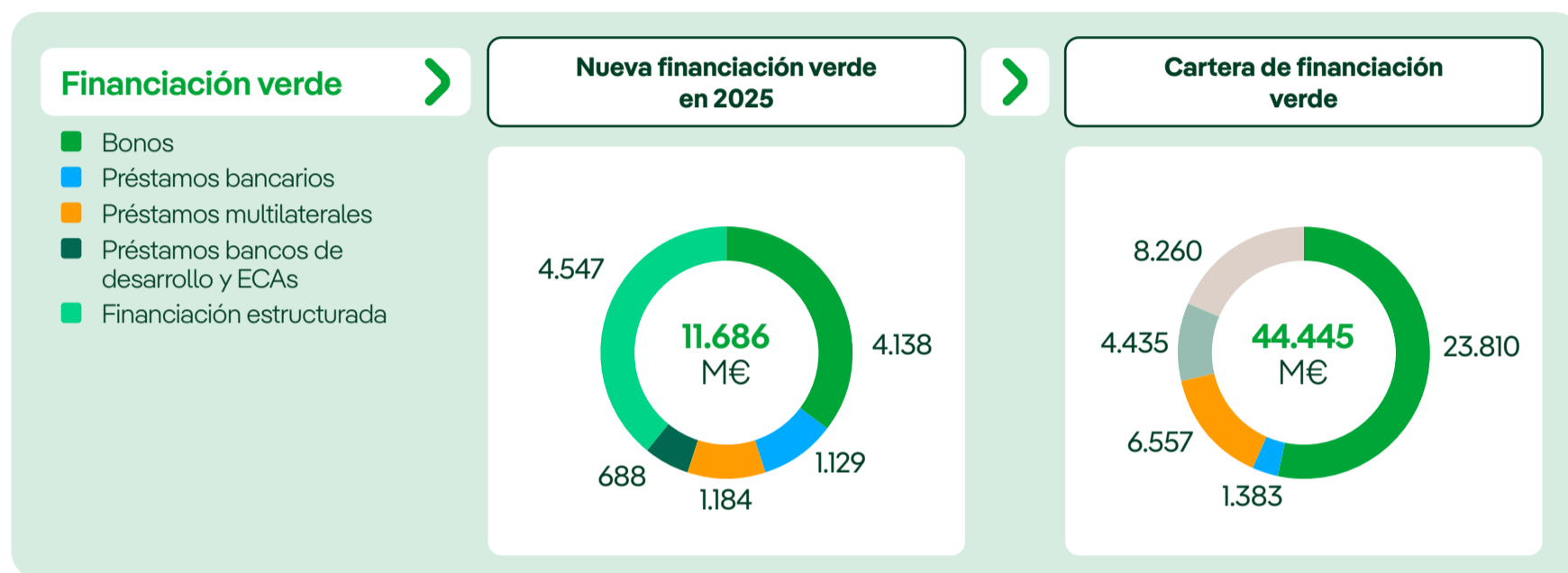
Finanzas Sostenibles

Iberdrola continuará **utilizando instrumentos de financiación sostenible** en la ejecución de su **Plan Estratégico 2025-2028**. La Compañía alinea sus inversiones, el **90% compatibles con la Taxonomía europea**, con una estrategia de financiación que fortalece la **solventia**, el **impacto ambiental positivo** y una **base inversora más amplia y diversificada**. Todo ello en las distintas geografías y a través de los distintos instrumentos y mercados desde los que se financia el Grupo.

En **2025**, Iberdrola firmó **15.737 millones de euros en financiación sostenible**, alcanzando una **cartera total de 66.852 millones de euros**.

44.445 M€
Financiación verde

11.686 M€
en nuevas operaciones verdes



Bonos: Iberdrola es el emisor privado líder mundial en bonos verdes para financiación propia, ha reforzado en 2025 su financiación sostenible con nuevas emisiones desde la Corporación y sus filiales AVANGRID y NEOENERGIA.



3 nuevas emisiones de bonos verdes por un total de 2.150 millones de euros destinados a redes eléctricas y energías renovables en varios países.



Avangrid emitió 6 bonos verdes por 850 millones de dólares para proyectos de Redes.



En Neoenergía sus filiales emitieron 11 operaciones verdes, cuyos fondos se destinaron principalmente a proyectos de Redes.

Préstamos bancarios



Iberdrola para **ScottishPower** formalizó un tramo bancario de 900 millones de euros dentro de un paquete financiero mayor.



Neoenergía firmó dos préstamos bancarios verdes por 92 millones de dólares destinados a proyectos de construcción y automatización de redes de distribución y transporte.



Avangrid formalizó un préstamo bancario de 69 millones de dólares como parte de una operación de Sale and Lease Back para el parque Leaning Jupiter.

Préstamos multilaterales



Se refuerza la colaboración con el Banco Europeo de Inversiones (BEI), ampliando la financiación a un total de 884 millones de euros destinados a redes, bombeo hidráulico, reconstrucción de infraestructuras y proyectos eólicos en Europa.

Préstamos con bancos de desarrollo y Entidades de Crédito a la Exportación (ECA)



Iberdrola cerró una financiación verde para **ScottishPower** que combina también un tramo de 600 millones de libras dentro de un paquete mayor. Los fondos apoyan siete proyectos prioritarios de refuerzo de la red de transporte en Reino Unido con el objetivo de acelerar la integración de renovables, reducir costes de congestión y reforzar la resiliencia de la red.

Financiación estructurada



Iberdrola ha cerrado un Project Finance de 3.614 millones de libras para financiar la construcción de **East Anglia Three**, una de las mayores financiaciones verdes de Europa.



Desde Avangrid se han formalizado dos operaciones de monetización de créditos fiscales bajo la estructura de Tax Equity Investor (TEI), por un importe total de 405 millones de euros vinculados a nuevos proyectos eólicos y fotovoltaicos.



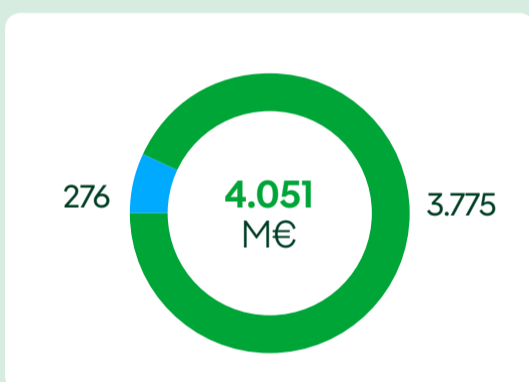
22.407 M€
Financiación KPIs-linked

4.051 M€
en nuevas operaciones
KPIs-linked

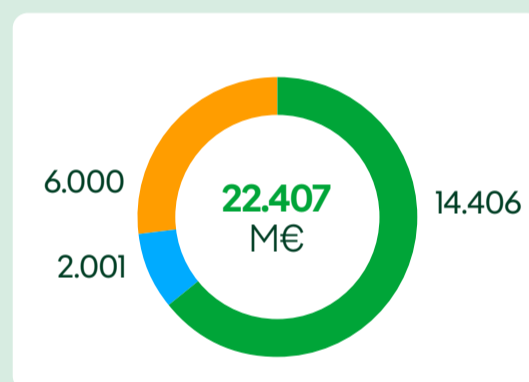
Sostenibles (KPI-linked) >

- Líneas de crédito
- Préstamos bancarios
- Programas de papel comercial

Nueva financiación KPIs-linked en 2025 >



Cartera de financiación KPIs-linked



Líneas de crédito vinculadas a objetivo sostenibles



Iberdrola suma 14.406 millones de euros en líneas de crédito KPI-linked entre la Corporación, AVANGRID y Neoenergía, todas vinculadas a objetivos ambientales y sociales.



AVANGRID añadió una nueva línea sindicada sostenible por 1.500 millones de dólares ligadas a transición energética y proveedores sostenibles.



Durante 2024, Neoenergía convirtió 1.600 millones de reales en líneas sostenibles con KPIs ambientales y sociales relativos a la digitalización de redes y a igualdad de oportunidades.

Préstamos bancarios vinculados a objetivos sostenibles



Iberdrola cuenta con 1.125 millones de euros en préstamos bancarios bilaterales vinculados a un KPI de consumo de agua, tras haber sido pionera en 2021 con el primer préstamo europeo del sector energético ligado a este indicador.

Papel comercial



En 2024, Iberdrola formalizó la renovación de su programa de papel comercial en el Euromercado (ECP), incluyendo como novedades principales el incremento del límite de saldo vivo máximo, pasando a 6.000 millones de euros, e incorporando el sello sostenible al vincularla con dos objetivos incluidos en la estrategia sostenible del Grupo.



Innovación

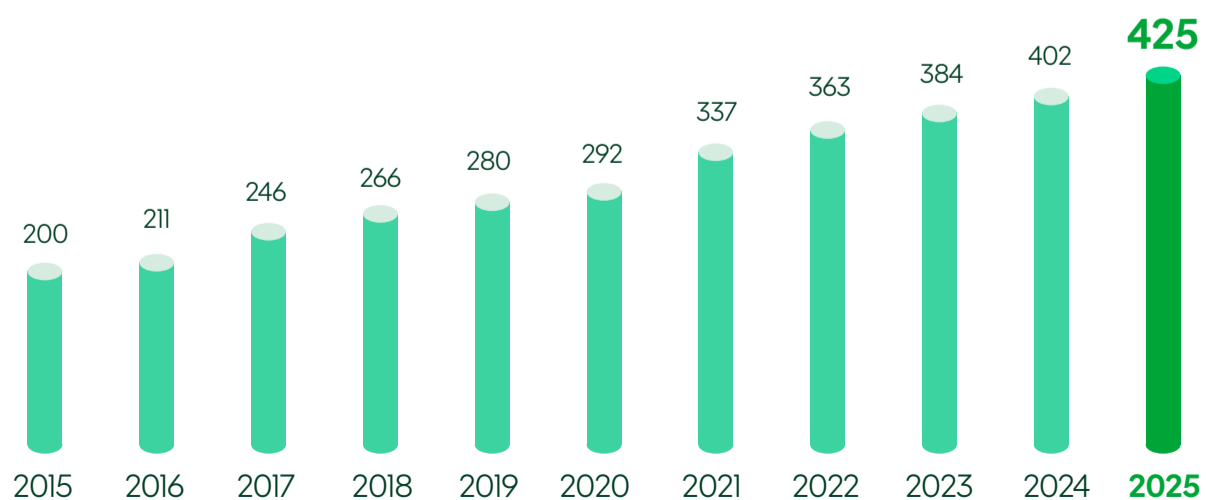


Iberdrola es hoy un **líder** energético global gracias a su **estrategia innovadora** y a su apuesta por la **tecnología** como motor de crecimiento hacia un modelo **más electrificado**, eficiente y sostenible.

La Compañía **impulsa tecnologías del futuro** e integra la **innovación** en toda la cadena de valor, contando con más de **300 proyectos de I+D+i** en curso.

Reconocida por quinto año consecutivo como la **“utility”** privada que más invierte en I+D en todo el mundo según **2025 EU Industrial R&D Investment Scoreboard**

Evolución de la inversión en I+D+i (M€)



Producción de electricidad



Eólica

Uso de Big Data e IA para mejorar la **predicción meteorológica** y optimizar la producción renovable.

Desarrollo de protección anticorrosiva para estructuras metálicas y soluciones digitales para **mejorar la planificación y operación** de la **eólica flotante**.



Solar

Estrategias innovadoras de **diseño y operación fotovoltaica** apoyadas en simulación avanzada para maximizar eficiencia y rentabilidad.

Progreso en **agrovoltaísmo**, con integración de cultivos como el manzano.



Generación hidroeléctrica

Estudios geotécnicos y **mejoras electromecánicas** para nuevos **proyectos de bombeo** y soluciones de **hibridación** que aumentan la flexibilidad de la generación renovable.

Iniciativas para **ampliar el rango operativo** y **gestionar caudales** bajos sin comprometer vida útil ni viabilidad.



Almacenamiento energético y baterías

Desarrollo de proyectos de **baterías híbridadas** con **solar y eólica** y de baterías *stand-alone*, que operan de forma independiente.

Estudio de **soluciones de almacenamiento** con distintas funcionalidades, conceptualizando nuevas baterías, incluido sodio y opciones de larga duración.



Operación y mantenimiento

Impulso a **repotenciones** que mejoran eficiencia e impacto ambiental, con reconocimiento por el proyecto de Isabela y Molar del Molinar.

Desarrollo de modelos estructurales para reforzar la **robustez** de los **aerogeneradores** ante cargas y vibraciones.

Distribución y gestión de la energía



Redes inteligentes

Proyecto Global Smart Grids Innovation Hub Bilbao (GSGIH): Centro pionero y referente mundial en innovación en redes inteligentes, con diferentes actuaciones.

Innovation Data Space (i-DS), dos nuevos entornos: i-DS Open Data, que facilita acceso ampliado a datos de red; e i-DS Research, que permite intercambio ágil y seguro de datos para proyectos de I+D+i.

Se desarrollan proyectos para facilitar la electrificación de la demanda (**DEMELEK**), asegurar una red robusta, resiliente, cibersegura y flexible (**BEFLEXIBLE, Sandbox regulatorio S2F**), integrando equipos electrónicos, tecnología y sistemas de la información y telecomunicaciones.



GEM-Global Energy Management

Proyectos DEFINER y AVANHID: Estos proyectos han finalizado con muy buenos resultados en 2025. Se han centrado en la gestión flexible de la demanda eléctrica y en el modelado, control e integración optimizada de sistemas avanzados de generación hidroeléctrica.

Proyecto FLEXIDERMS: sistema inteligente para gestionar de forma agregada los recursos energéticos distribuidos, permitiendo que los prosumidores aporten flexibilidad al sistema mediante centrales eléctricas virtuales.

Proyecto FEDECOM: Enfocado al desarrollo de mercados de flexibilidad y a la integración inteligente de electrolizadores en el sistema eléctrico.



Digitalización

Proyecto DevIA: Grupo de herramientas para ayudar a los desarrolladores de código a ser más eficientes y acelerar todas las fases del ciclo de creación de software.

Proyecto GurlA: Automatización inteligente de la gestión de buzones y tickets que mejora eficiencia, trazabilidad y tiempos de respuesta en los procesos de atención al empleado.

Proyecto IA Centric: Este proyecto persigue el desarrollo de una plataforma global que acelere la integración de IA, la capacitación de los empleados y la transformación de los procesos de negocio.

Electrificación de la demanda



Electrificación del transporte

Hubs de recarga: Iberdrola impulsa la descarbonización de la movilidad mediante hubs de recarga para autobuses y camiones, junto con soluciones de recarga inteligente con almacenamiento para facilitar la operación diaria del transporte público eléctrico.



Electrificación del calor

Electrificación industrial: Proyectos de sustitución de combustibles fósiles por soluciones eléctricas eficientes como Green Heat Asturias, para la descarbonización de la fábrica de aspirinas de Bayer, y Green Heat Tarragona, para la descarbonización del Polo Químico de Tarragona.



Autoconsumo

Comunidades Solares: Se han incorporado sistemas de almacenamiento en proyectos de autoconsumo colectivo y Comunidades Solares, mejorando la eficiencia operativa, la flexibilidad y el aprovechamiento de la generación renovable.

Negocio sostenible

Iberdrola integra los aspectos de sostenibilidad en la estrategia y gestión de la Compañía desde hace más de 20 años.

Grupos de interés

Las Sociedades del Grupo continúan trabajando para involucrar cada vez más a sus **Grupos de interés (GI)** en todas las actividades y operaciones de la Compañía. La **Política de relaciones con los Grupos de interés (GI)** de Iberdrola, define a sus Grupos de interés como “aquellos colectivos y entidades que, con sus decisiones y opiniones, influyen en esta y, al mismo tiempo, se ven afectados por las actividades que el Grupo Iberdrola desarrolla”.

Fruto del proceso de reflexión con las distintas áreas y negocios de la Compañía y externos expertos en la materia, se establecen **6 categorías de Grupos de interés** y unos **principios para su involucración, objetivos** de la misma, reflejados en la siguiente gráfica:



Mejora continua de la diligencia debida en derechos humanos e integración sistemática de las mejores prácticas en la relación con los Grupos de interés

Grupos de interés	Principios	Objetivos
<ul style="list-style-type: none"> Personas de Iberdrola Accionistas y comunidad financiera Clientes Cadena de suministro Comunidades Medioambiente 	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad Transparencia Escucha activa Participación e involucración Consenso Colaboración Mejora continua 	<ul style="list-style-type: none"> Reforzar su compromiso con el proyecto empresarial de Iberdrola, creando valor sostenible para las comunidades mediante el Dividendo social Atender sus intereses legítimos de forma continua Consolidar relaciones de confianza, duraderas y sólidas Promover el reconocimiento de la diversidad, especialmente en el desarrollo profesional de sus miembros Proteger la reputación corporativa en todos los países y negocios donde opera Iberdrola.



Para cumplir sus objetivos en este ámbito, Iberdrola cuenta con un **Modelo global de relación con los Grupos de interés**. La ambición es que el Modelo esté implementado de forma gradual y efectiva en la totalidad de las instalaciones del Grupo. Tanto es así que la Compañía se ha comprometido a lograr el **despliegue** del Modelo en el **90% de sus instalaciones a 2030**.

Los elementos y fases de Modelo se describen en el siguiente esquema:

Iberdrola, reconocida por sus relaciones con inversores como la mejor utility europea en los IR Impact Awards Europe 2025



Canales de relación y asuntos relevantes

Iberdrola garantiza la comunicación efectiva con sus Grupos de interés mediante **canales en constante evolución**, adaptados a sus necesidades y orientados a construir **relaciones sólidas y duraderas**; gracias a la **escucha activa** y al **diálogo permanente**, la Compañía identifica los **temas más relevantes** para estos grupos, lo que guía sus decisiones y acciones:



Iberdrola Stakeholders' Hub

La Compañía cuenta con un Hub de coordinación de Grupos de interés, integrado por responsables de todas las áreas y negocios. Este órgano se reúne periódicamente para compartir experiencias y buenas prácticas en stakeholder engagement. En 2025, además de la participación de expertos que subrayaron la importancia de la Licencia Social para Operar, se identificaron y difundieron diversas buenas prácticas:

Ejemplos ilustrativos de buenas prácticas



España

Plan il·lumina

Plan il·lumina de Iberdrola nació tras la DANA de octubre de 2024 que provocó graves daños en la red eléctrica de la Comunidad Valenciana. Prevé una inversión de 100 M€ para reconstruir y modernizar la infraestructura con medidas de resiliencia avanzadas. Incluye digitalización, cableado subterráneo, refuerzo de la red y la movilización de equipos técnicos y de ingeniería.



Estados Unidos

Annual Nonprofit Network Event

La iniciativa "Annual Nonprofit Network Event" de Central Maine Power (Avangrid) fortalece la relación con organizaciones sin ánimo de lucro mediante un encuentro anual de escucha y colaboración. El evento promueve el intercambio de necesidades y buenas prácticas, así como la conexión entre entidades y equipos internos. Además, impulsa el voluntariado corporativo y ofrece espacios de networking y demostraciones prácticas para reforzar el compromiso comunitario.



Reino Unido

Grid Planning Scholarship

Esta iniciativa de ScottishPower, en colaboración con la Universidad de Glasgow y GRID, busca formar a profesionales del negocio de redes en el rol de Planificador de Red, un área clave para avanzar en los objetivos de electrificación. Actualmente se está desarrollando un proyecto piloto con dos estudiantes, cuyo propósito es impulsar nuevas generaciones de planificadores a través de una experiencia práctica y aplicada.



Brasil

Programa Básico Ambiental Quilombola (PBAQ)

El Programa Básico Ambiental Quilombola (PBAQ) de Neoenergia, desarrollado en el complejo eólico Oitis, brinda apoyo a la comunidad quilombola de Sumidouro. El programa se centra en promover la comunicación social, el fortalecimiento cultural y la generación de ingresos. Entre sus iniciativas destacan el patrocinio del Festival Kizomba, la entrega de instrumentos musicales y el diseño del proyecto "Caminhos Quilombolas: Turismo Sustentável", orientado a promover rutas ecológicas, formación y oportunidades de desarrollo socioeconómico para la comunidad.





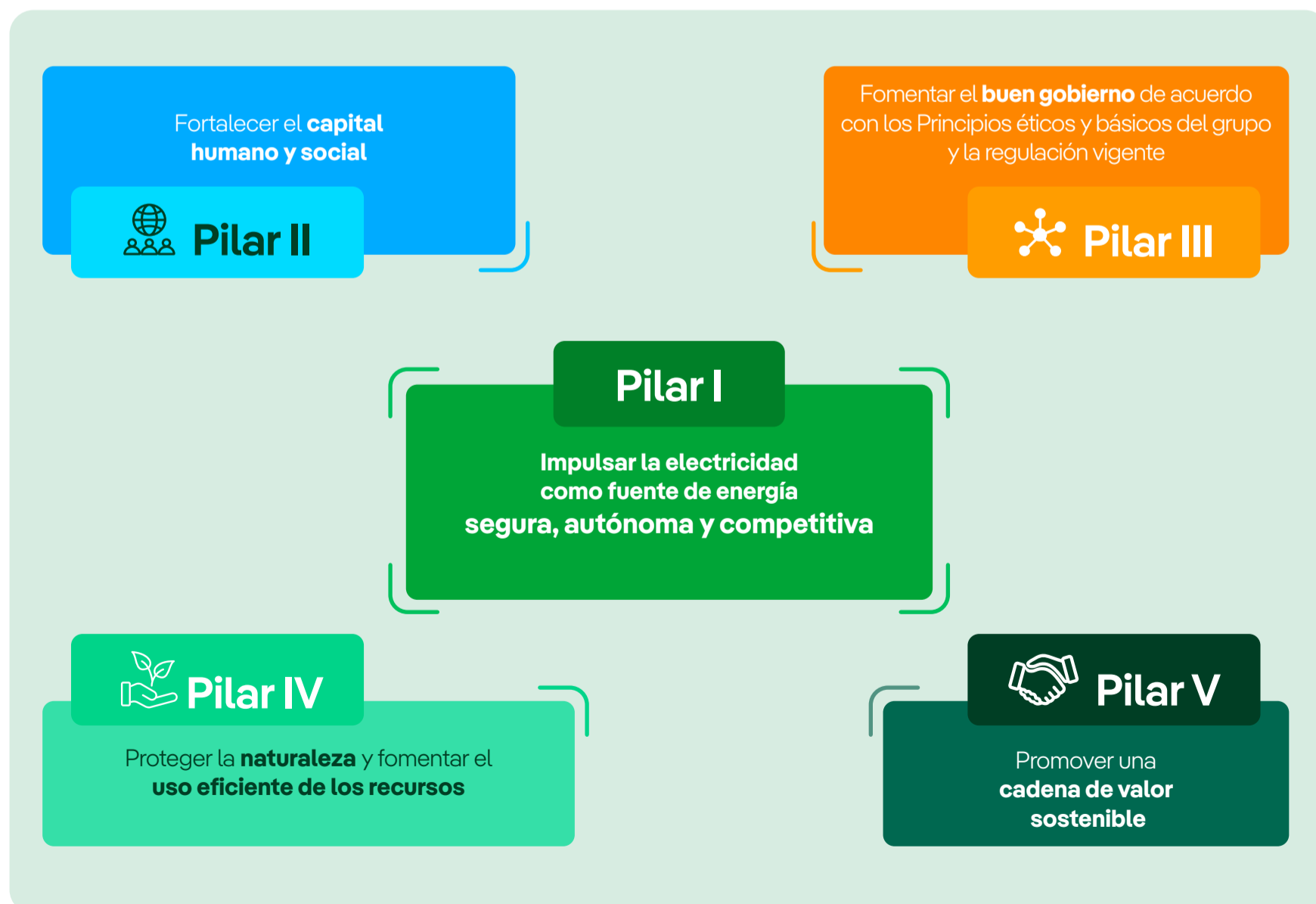
Metas de Sostenibilidad

Iberdrola identifica los **aspectos materiales** para sus Grupos de interés, y para la propia compañía, mediante la **elaboración** de un **estudio de doble materialidad** donde se analizan los impactos positivos y negativos de las actividades de la Compañía. Como actor en la creación de un modelo energético electrificado y en la creación de valor sostenible para las partes interesadas la Sociedad ha definido su **hoja de ruta en materia de sostenibilidad a través de sus Metas de sostenibilidad**.

Estas metas se encuentran ampliamente vinculadas con los *Principios éticos y básicos de gobernanza y sostenibilidad*

del Grupo, y las políticas corporativas que lo conforman. Refuerzan la estrategia de la Sociedad y su compromiso con el desarrollo sostenible, el Dividendo social y la generación de valor compartido con todas las partes interesadas plasmados a través de su *Propósito y valores* del Grupo Iberdrola, así como en la *Política de desarrollo sostenible* y la *Política de relaciones con los Grupos de interés*, en primera instancia.

La Sociedad ha actualizado durante el ejercicio 2025 sus **Metas de sostenibilidad**. Estas se articulan alrededor de **cinco pilares** donde convergen los **aspectos ambientales, sociales, de gobernanza y financieros**, y buscan vertebrar acciones en las mismas líneas que los *Principios éticos y básicos de gobernanza y sostenibilidad del Grupo*.



DRIVERS	META Y MÉTRICA	ACCIONES EN 2025	CIERRE 2025	META 2030
<p>Electrificación sostenible (Net Zero en 2040)</p>	<p>Intensidad de emisiones en generación de electricidad g CO₂/kWh</p> <p>Net Zero alcances 1, 2 y 3 antes de 2040</p> <p>Cumplir el hito SBTi en 2030 y 2040</p> <p>Cero emisiones contaminantes en generación en 2030 (NO_x + SO_x + partículas en g/kWh)</p> <p>Capacidad de Energía Almacenada Gestionada GWh/año</p>	<p>Bayer distingue a Iberdrola por su papel acelerador de la electrificación industrial</p> <p>Neoenergía obtiene el aval del SBTi y acelera su objetivo de cero emisiones netas en 2039</p> <p>Las energías limpias impulsan más del 90 % de la nueva capacidad energética mundial</p> <p>Iberdrola apuesta por el almacenamiento y consolida su papel clave en la electrificación</p>	<p>39,2⁽¹⁾</p> <p>En progreso</p> <p>0,02⁽³⁾</p> <p>10.232</p>	<p>Carbon Neutral⁽²⁾</p> <p>✓</p> <p>< 0,016</p> <p>> 11.000</p>
<p>Innovación y Digitalización</p>	<p>Redes Inteligentes</p> <p>% automatización de activos</p>	<p>Inversiones superiores a 8.900 M€ en el negocio de redes en 2025</p>	<p>85,8%</p>	<p>> 90%</p>
<p>Finanzas sostenibles</p>	<p>CAPEX Alineado % de CapEx alineado con la Taxonomía Europea⁽⁴⁾</p> <p>Financiación Verde</p> <p>Millones de Euros (acumulado)</p>	<p>5.000 M€ para impulsar inversiones en redes eléctricas en EE. UU. y Reino Unido</p> <p>Primera del mundo en emitir un bono verde bajo los estándares de la UE y de ICMA</p>	<p>92,9%</p> <p>11.686</p>	<p>~90%</p> <p>> 30.000 en 2028</p>
<p>Igualdad de oportunidades</p>	<p>Igualdad de oportunidades</p> <p>Certificación EDGE plus</p>	<p>Premios Iberdrola Supera 2025: igualdad de oportunidades a través del deporte</p>	<p>En progreso</p>	<p>✓</p>
<p>Seguridad y salud</p>	<p>Plan de bienestar</p> <p>Certificación ISO 45003</p> <p>Seguridad laboral</p> <p>TRIR</p>	<p>Premiada por ADC, por su campaña para conectar emocionalmente con los empleados</p> <p>Neoenergía revalida su certificación Great Place to Work</p>	<p>En progreso</p> <p>En progreso</p>	<p>✓</p> <p>Mejorar</p>
<p>Desarrollo de las comunidades</p>	<p>Programas de acceso a la electricidad</p> <p>Millones de usuarios cubiertos (acumulado)</p> <p>Contribuciones sociales⁽⁵⁾</p> <p>Número de contribuciones (> 1.000)</p>	<p>Desde 2014, se ha facilitado el acceso a la electricidad a 15,99 millones de personas en países emergentes y en desarrollo</p> <p>La contribución total a la comunidad del Grupo Iberdrola ha ascendido a 878 M€ acorde al modelo B4SI, siendo 62,7 M€ en 2025</p>	<p>15,99</p> <p>✓</p>	<p>> 16</p> <p>✓</p>

(1) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh

(2) <10 g CO₂/kWh.

(3) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones contaminantes se situarían en 0,09 gCO₂/kWh

(4) CapEX orgánico; según el Reglamento Europeo de Taxonomía.

(5) Contribuciones sociales verificadas por un externo independiente.

DRIVERS	META Y MÉTRICA	ACCIONES EN 2025	CIERRE 2025	META 2030
<p>Gobernanza, ética y transparencia</p>	<p>Gobierno corporativo Mantener las mejores prácticas</p> <p>Porcentaje de consejeros independientes Mayor de 50%</p> <p>Composición múltiple del Consejo de Administración Mantener</p> <p>Sistema de cumplimiento Certificación</p> <p>Objetivos de ciberseguridad Cumplimiento</p>	<p>Iberdrola, la empresa española con mejor gobierno según World Finance</p> <p>Iberdrola, la empresa con el mejor Sistema de Cumplimiento del Ibex 35 en los Premios Compliance del Diario Expansión</p> <p>Primera energética europea en obtener la certificación de protección de datos Europrivacy</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>
<p>Derechos Humanos e Involucración de Grupos de interés</p>	<p>Debida Diligencia en Derechos Humanos y Modelo de Involucración de los Grupos de interés Revisión y actualización anual</p>	<p>Iberdrola, mejor <i>utility</i> europea en los IR Impact Awards Europe 2025</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
<p>Preservación de la biodiversidad</p>	<p>Impacto neto positivo en la naturaleza en 2030 Instalaciones alineadas con el plan de biodiversidad</p>	<p>ScottishPower premiada por su impacto positivo en el medio ambiente</p>	<p>199</p>	<p>~700</p>
<p>Uso eficiente de los recursos</p>	<p>Reciclado de palas y paneles solares Número (acumulado)⁽¹⁾</p> <p>Reducción de la intensidad hídrica en producción de energía % (reducción vs 2025) en m³/M€</p>	<p>Inaugurada EnergyLOOP, la primera planta de la península ibérica de reciclaje de palas eólicas</p> <p>El BEI e Iberdrola firman dos préstamos por 108 M€ para potenciar el bombeo en España</p>	<p>947</p> <p>Base</p>	<p>> 5.000 (90%)</p> <p>-40%</p>
<p>Cadena de suministro</p>	<p>Proveedores sostenibles Millones de Euros (acumulado)⁽²⁾</p>	<p>Adheridos al Pacto Mundial de la ONU para impulsar la sostenibilidad entre sus proveedores</p>	<p>12.430</p>	<p>> 50.000 en 2028</p>
<p>Clientes</p>	<p>Calidad de suministro Reducción del SAIDI consolidado (vs media 19-21)</p> <p>Puntos de recarga rápida y ultrarrápida Número⁽³⁾</p> <p>Soluciones accesibles para clientes Número</p> <p>Clientes digitales % del total</p>	<p>Avangrid instala 650 dispositivos inteligentes en las redes eléctricas en 2025</p> <p>Iberdrola inaugura electrolinera de carga rápida más grande de Madrid con 47 plazas</p> <p>Energy Insights, mejor aplicación tecnológica para clientes de ScottishPower</p> <p>Iberdrola refuerza su liderazgo digital impulsando la captación de clientes con IA</p>	<p>-18,3%</p> <p>3.413</p> <p>63</p> <p>75,4%</p>	<p>-15%</p> <p>> 10.000</p> <p>66</p> <p>75%</p>

(1) Estimación de palas recicladas en 2030 conforme al plan operativo actual y sujeta a revisión en función de la evolución del mismo. Objetivo a 2030: reciclado del 90% de palas y paneles

(2) Valor acumulado en el periodo 2025-28; Compras a proveedores sostenibles > 85% compras totales del periodo (previstas > 65.000 millones de euros)

(3) Incluye el número de puntos de recarga de la empresa conjunta formada por Iberdrola y bp pulse

Plan de Acción Climática

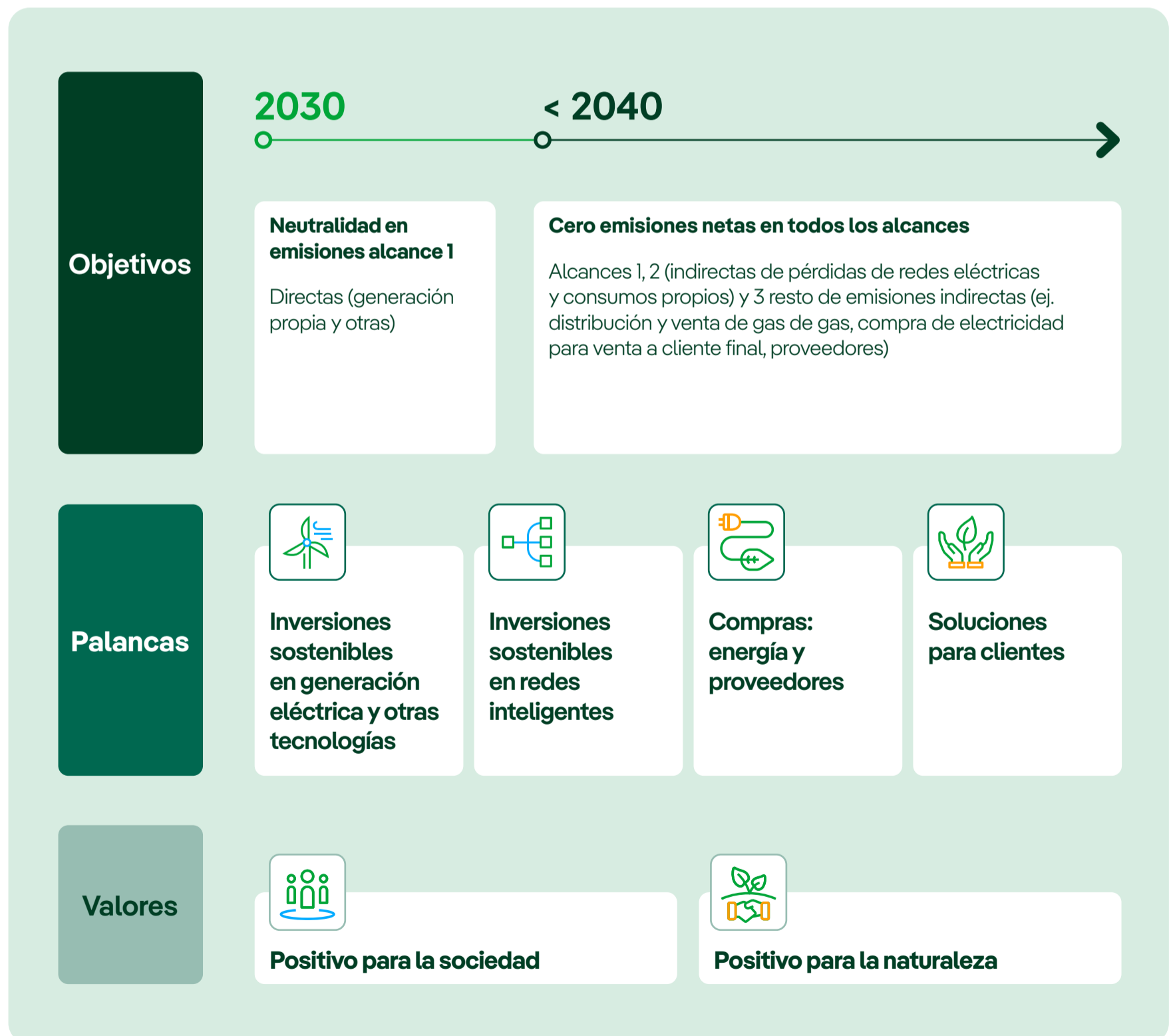
Iberdrola ha invertido en las últimas **dos décadas** más de **170.000 millones de euros en redes, energías renovables y almacenamiento**, desarrollando un modelo de negocio orientado a satisfacer las necesidades de energía de las personas mediante **fuentes de energía competitivas y locales**, que aseguran la autosuficiencia energética, crecimiento y empleo para las personas de las comunidades donde opera, de un modo compatible con la naturaleza.

Desde diciembre de 2021, el **Plan de Acción Climática aspiracional** cuya última revisión ha sido aprobada por el Consejo de Administración en diciembre de 2025, constituye el plan de transición de la Sociedad y describe las **palancas y acciones** asociadas que contribuyen a la **electrificación** del conjunto de la economía, con **positivas consecuencias** en términos de **competitividad, seguridad energética y reducción de emisiones**.

El **Plan de Acción Climática** de Iberdrola establece una hoja de ruta con la **aspiración** de lograr la **neutralidad en emisiones de CO₂ eq alcance 1 en el año 2030**, y las **cero emisiones netas de CO₂ eq antes de 2040 en todos los alcances**. Science Based Target Initiative (SBTi) ha certificado que esta trayectoria es consistente con los objetivos del Acuerdo de París.



SBTi ha certificado los objetivos aspiracionales de reducción de emisiones de Iberdrola



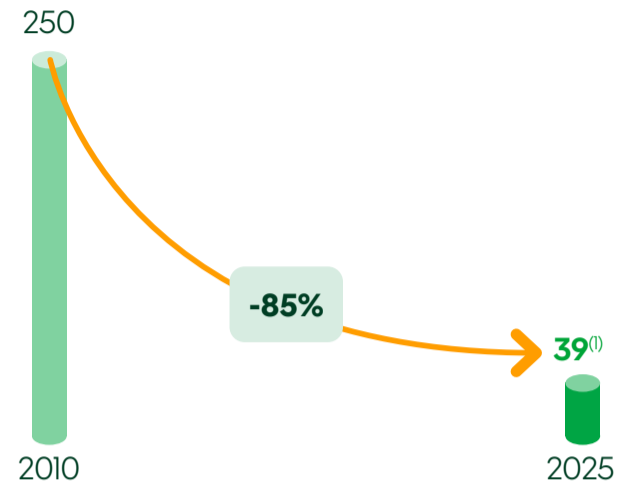
Valores

Por su carácter transversal, el [Plan de Acción Climática](#) se asienta en la aspiración de compatibilizar la acción climática con la consecución del interés social general y la contribución al desarrollo sostenible, de tal forma que contribuya a la **construcción** de un **modelo** energético en **armonía** con la **naturaleza y el ser humano**. Estas dos dimensiones son los valores sobre los que se asienta el plan, de tal forma que se asegure la **contribución al impacto positivo** para la **naturaleza y para la sociedad**.

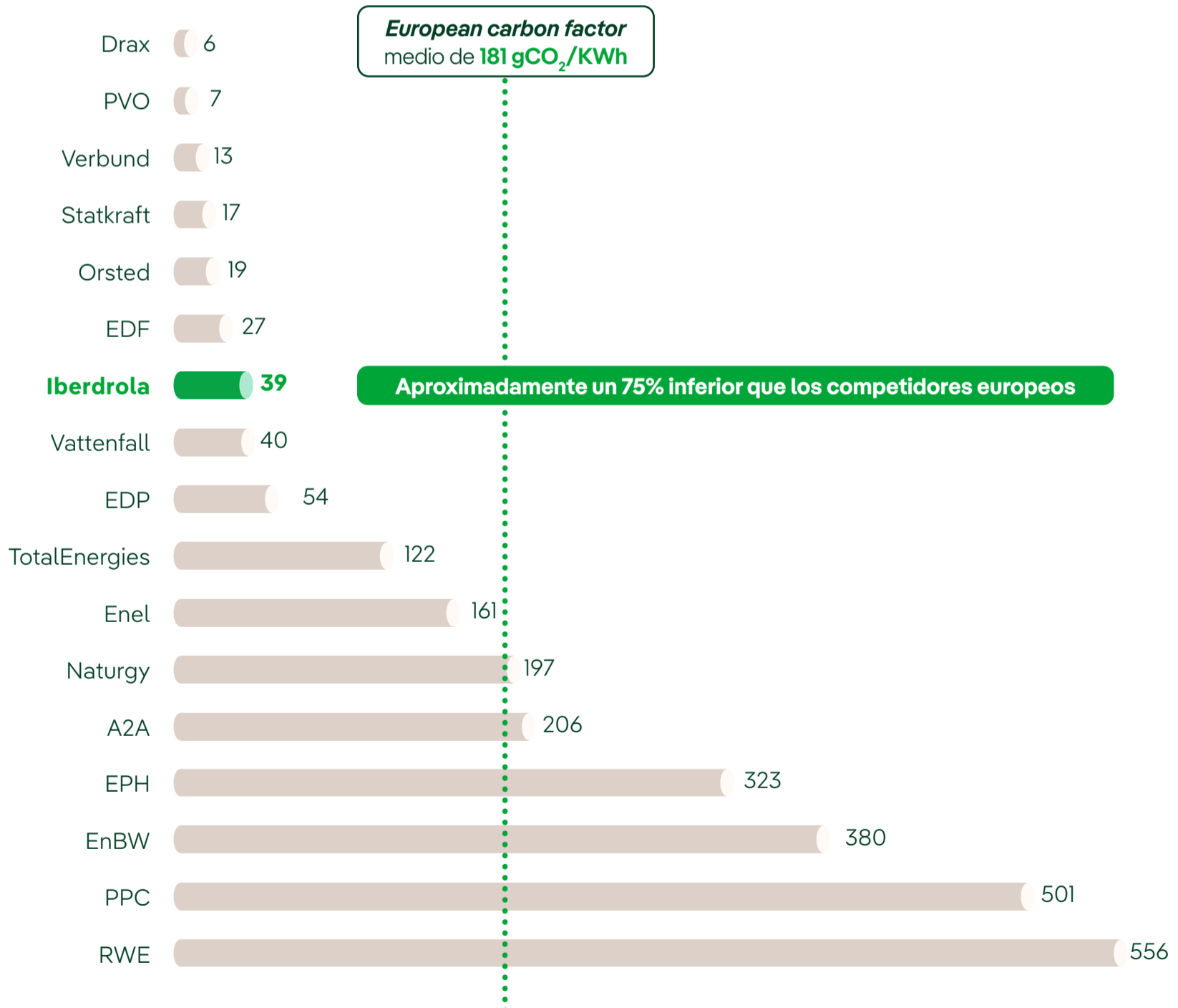
Reducción de emisiones

El despliegue del plan demuestra una fuerte y continuada reducción de la intensidad de emisiones de generación de electricidad, que **en el año 2010 ascendían a 250 g CO₂/kWh** situándose en el ejercicio de **2025 en 39 g CO₂/kWh⁽¹⁾**, una **reducción del 84 % y aproximadamente un 75% inferior a los competidores europeos⁽²⁾**.

Reducción de la intensidad de emisiones



Emisiones específicas de CO₂ procedentes de instalaciones en Europa



(1) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, las emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh

(2) Tanto el dato European carbon factor medio como los datos del resto de las compañías tienen como fuente el Climate Change and Electricity: European carbon factor. PwC Francia. Nov. 2025 y, en el caso de las compañías, comprenden únicamente el espacio europeo para el año 2024.



Capital humano y social

Compromiso con los derechos humanos

Nuestras personas

Apoyo a las comunidades locales

Responsabilidad fiscal

Reputación corporativa y fortaleza de marca

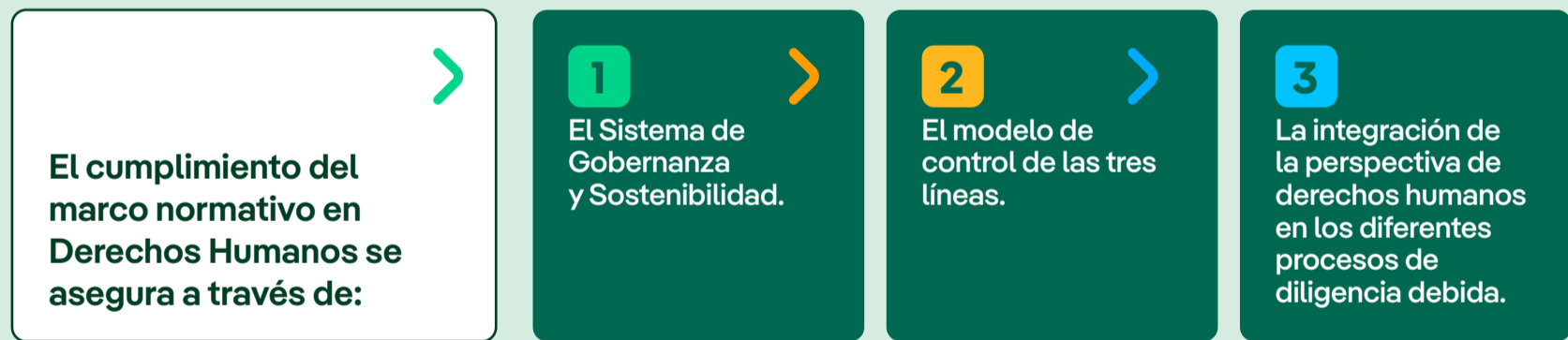
Iberdrola integra la sostenibilidad en sus operaciones para generar valor compartido, expresado en su **Dividendo social**, y pone el foco en la **mejora continua** de la relación con sus Grupos de interés, y del respeto a los derechos humanos de sus actividades y de su cadena de suministro.

El Grupo impulsa el desarrollo de las comunidades mediante iniciativas propias y de sus fundaciones, ampliando su impacto positivo. La calidad de esta relación es clave para reforzar su reputación, e influir en las percepciones y decisiones de sus Grupos de interés.

Compromiso con los derechos humanos

Marco normativo y gobernanza de Derechos Humanos de Iberdrola

Marco normativo de Gobernanza	Marco normativo general de derechos humanos	Marco normativo de Desarrollo de Sostenibilidad
<ul style="list-style-type: none"> - Propósito y Valores. - Principios éticos y básicos de gobernanza y de sostenibilidad. - Estatutos Sociales y organización corporativa (Reglamento Consejo Administración, de la Comisión de Desarrollo Sostenible y Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo). - Política de Desarrollo Sostenible. - Bases para la definición y coordinación del Grupo Iberdrola. 	<ul style="list-style-type: none"> - Principios éticos y básicos de gobernanza y de sostenibilidad. - Política de respeto de los derechos humanos. - Código de conducta de administradores, profesionales y proveedores de Iberdrola. - Políticas de derechos humanos de cada uno de los países. - Bases generales de control y gestión de riesgos del Grupo Iberdrola. 	<ul style="list-style-type: none"> - Políticas y normas que responden a los asuntos más relevantes de impacto a los derechos humanos en áreas de negocio y corporativas <i>holding</i>. Como: - Política de relaciones con los Grupos de interés. - Política de gestión sostenible del capital humano y de prevención del acoso. - Política de gestión y protección de la naturaleza, Política de acción climática, Política de biodiversidad. - Política de compras. - Política de seguridad. - Política de protección de datos personales. - Política de cumplimiento. - Normas, procedimientos y protocolos que responden a los asuntos más relevantes de impacto a los derechos humanos desde los negocios y las áreas corporativas de los países.



La Compañía tiene un **firme compromiso con la defensa de los derechos humanos**, situándolos en el centro de su propósito y de su Sistema de Gobernanza y Sostenibilidad. Este enfoque guía su actuación y respalda su **liderazgo** en una transición energética justa e inclusiva.

Desde hace más de dos décadas, el Grupo integra estos principios en su estrategia de descarbonización y electrificación limpia, incorporándolos en todos los niveles de decisión corporativa.

El propósito empresarial orienta al Grupo a **generar valor compartido**, incrementar el Dividendo Social y actuar de forma responsable con todos sus Grupos de interés. Este compromiso se formaliza en dos instrumentos fundamentales los [Principios éticos y básicos de gobernanza y de sostenibilidad](#) y la [Política de respeto de los Derechos Humanos](#).

En coherencia con este compromiso, **Iberdrola se ha dotado de estructuras y herramientas específicas para prevenir, mitigar y reparar posibles impactos negativos sobre las personas.**

Es lo que conforma su Marco Normativo y de Gobernanza de Derechos Humanos, que está alineado con marcos internacionales como las Declaración Universal de los Derechos Humanos, los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas, líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales, Declaración de las Naciones Unidas sobre los derechos de los pueblos indígenas, la Declaración tripartita de principios sobre las empresas multinacionales y la política social, los Convenios de la Organización Internacional del Trabajo (incluido el 169), entre otros.

Un proceso continuo de debida diligencia en Derechos Humanos



Reconocimiento externo en materia de derechos humanos

Fruto del trabajo desarrollado en este ámbito hasta la fecha, Iberdrola se encuentra en una **posición de liderazgo en el sector** avalado por los índices de sostenibilidad tales como el **Dow Jones Best in Class Indices** y el **Renewable Energy & Human Rights Benchmark**.

Principales avances y próximos pasos

- Iberdrola **avanza en la mejora continua de sus procesos de debida diligencia en derechos humanos**, reforzando su integración en todas las fases de la actividad y a lo largo de su cadena de valor.
- **Fortalece la debida diligencia en la cadena de suministro**, mediante un mayor control en la selección, contratación y supervisión de proveedores, especialmente en sectores y geografías de riesgo.
- **Refuerza la evaluación de impactos sociales en operaciones corporativas estratégicas**, e impulsa la formación y sensibilización en derechos humanos para empleados y terceros.
- **Desarrolla herramientas digitales que mejoran la gestión social**, la documentación y eficiencia, e incorpora tecnologías que permiten automatizar datos y facilitar análisis avanzados.
- **Continúa reforzando su compromiso con la transparencia** mediante la actualización de su [Informe de Derechos Humanos](#) y la mejora de los canales de comunicación con los Grupos de interés.

Los derechos humanos y transición justa

Iberdrola aborda la **transición energética** como una **oportunidad para generar valor social, económico y ambiental, garantizando que sus efectos sean justos y respetuosos con los derechos humanos**.

Con más de dos décadas de **avance en electrificación**, la Compañía centra ahora sus esfuerzos en **reforzar las redes eléctricas y asegurar** que los **beneficios de la electrificación** lleguen de manera equitativa a **comunidades, trabajadores, clientes y cadena de valor**.

Reconoce que la transición energética puede impactar en el empleo, los medios de vida, el entorno y los derechos de las comunidades, especialmente en contextos vulnerables. Por ello, integra **mecanismos sólidos de identificación, prevención, mitigación** y, cuando corresponde, reparación, tanto en el desarrollo de nuevos proyectos como en el cierre de instalaciones.

Iberdrola impulsa el desarrollo económico e industrial de los territorios donde opera desplegando recursos y herramientas que acompañan a comunidades y trabajadores, y **fortaleciendo el diálogo** a través de su **Modelo Global de Relación con Grupos de interés, y su Procedimiento de Gestión Social y Relacionamiento Comunitario**.

La Compañía **incorpora los principios de transición justa** en la debida diligencia, en su modelo de compras responsables y en su diálogo global, reforzando así su gobernanza y los mecanismos de seguimiento para garantizar que el progreso tecnológico y ambiental se traduzca en **progreso social**, situando a las **personas en el centro**.

Nuestras personas

Las **personas** de Iberdrola son uno de los **pilares fundamentales** del **proyecto empresarial del Grupo**.

Su talento, dedicación y capacidad para impulsar iniciativas innovadoras conforman un **activo estratégico esencial**, clave para la creación de valor sostenible a largo plazo y para mantener una organización competitiva, eficiente e innovadora.

Por ello, Iberdrola dispone de un **modelo de gestión sostenible del capital humano** que vela por la igualdad de oportunidades y la no discriminación y fomenta un entorno profesional diverso, inclusivo y respetuoso. Este **modelo** promueve la **capacitación continua**, el **reconocimiento del mérito**, la prevención del acoso y la atracción y fidelización del mejor talento, entendiendo que el crecimiento personal y profesional de cada empleado repercute directamente en la creatividad, la productividad y, en definitiva, en el logro de los objetivos empresariales. En esta línea, Iberdrola apuesta por la consolidación de su equipo humano a través de **empleos estables, condiciones retributivas competitivas, una amplia oferta formativa y el respeto a la vida privada y a la desconexión digital**.

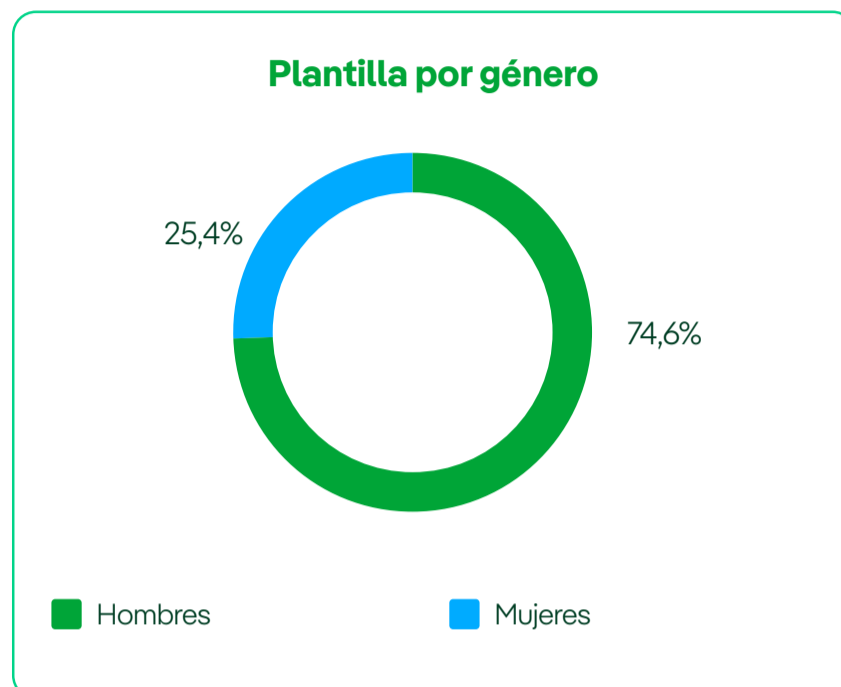
La Compañía ha consolidado un **crecimiento sostenido**, tanto en dimensión como en dinamismo de talento.

La plantilla a cierre de 2025, considerando las operaciones corporativas asciende a **45.400 profesionales**, mientras que las **incorporaciones** en el **ejercicio 2025** se sitúan en **> 4.500**.

Estos datos reflejan una organización en expansión, con una creciente capacidad para atraer talento y responder a mayores necesidades operativas y estratégicas, reforzando su posición y preparándose para los retos de la próxima década.

45.400
profesionales

A cierre de 2025, la estructura de plantilla se presenta con el siguiente desglose:



Iberdrola impulsa la **igualdad de oportunidades** mediante un enfoque integral, que se refleja en la obtención de la certificación EDGE en su segundo nivel (**EDGE Move**), que refleja el compromiso de Iberdrola con la **igualdad de oportunidades**, así como la **adopción de medidas concretas** para **transformar ese compromiso en acción**. Esta certificación destaca que las **prácticas equitativas** se han integrado de forma sostenible en la organización, y constituyen un área estratégica clave para su éxito futuro.

Mejora de la experiencia de empleado

Iberdrola ha consolidado un **modelo integral de escucha y participación del personal** que permite identificar necesidades, orientar decisiones y mejorar de forma continua la experiencia del empleado. Las encuestas de clima, pulsos periódicos y grupos focales —gestionados por terceros para asegurar confidencialidad— proporcionan un flujo constante de información, que se traduce en planes de acción tanto globales como adaptados a cada subholding. Estos mecanismos refuerzan la colaboración con los representantes de los trabajadores, y aseguran una gestión ágil y transparente de incidencias, especialmente en situaciones de vulnerabilidad, promoviendo un entorno inclusivo y participativo.

El **Plan de Mejora Continua de la Experiencia del Empleado** impulsa una atención proactiva a las necesidades del personal, complementado por canales internos que permiten elevar sugerencias o incidencias con trazabilidad y respuesta adecuada.

La Compañía evalúa la eficacia de sus medidas a través de herramientas estructuradas como pulsos específicos, monitorización de planes de igualdad y protocolos internos de mediación. Estas soluciones permiten priorizar asuntos relevantes, mejorar la gestión de impactos y reforzar la confianza del personal en los procesos establecidos.

En talento joven, la Compañía mantiene un **fuerte compromiso** con **STEM** y la **igualdad de oportunidades**, respaldado por reconocimientos externos.

Formación y desarrollo de capacidades

El proceso de **evaluación del desempeño** se aplica de forma **homogénea** en todo el Grupo mediante herramientas digitales que facilitan la autoevaluación, el desarrollo individual y la definición de planes de crecimiento. Este modelo fomenta la **meritocracia, el aprendizaje continuo y una gestión responsable del capital humano**.

La **formación continua** es un **pilar clave** de la estrategia corporativa, garantizando acceso equitativo a programas que impulsan las capacidades necesarias para afrontar la transición energética y la evolución del negocio. La cobertura completa de la plantilla y la distribución equilibrada de la formación por categorías reflejan un **compromiso** extendido con el **desarrollo de las personas y equipos**. Se han fortalecido iniciativas de gestión y compartición del conocimiento interno, como masterclasses y nuevas comunidades de conocimiento, impulsando una cultura de colaboración transversal.

En 2025, Iberdrola impulsó iniciativas para anticipar incidencias y fortalecer la gestión del talento. Las **Comunidades de Conocimiento C3 #BreakingSilos**, promueven colaboración global y desarrollo de capacidades estratégicas, mientras que las Masterclass corporativas consolidan un modelo de aprendizaje experto.

Seguridad y salud laboral

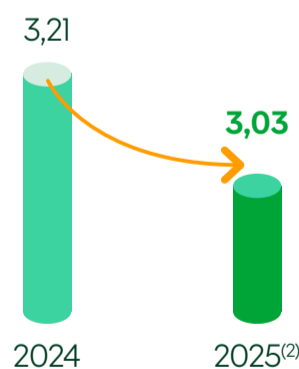
En lo relativo a la seguridad y la salud laboral, Iberdrola desarrolla las acciones necesarias para proporcionar **condiciones seguras y saludables** para la **prevención de lesiones y el fomento de la salud física, el bienestar social y la salud mental y emocional**, relacionados con el trabajo, y apropiadas al propósito, tamaño y contexto de cada organización y a la naturaleza específica de los riesgos tanto en la Sociedad como en las demás sociedades integradas en el Grupo, así como en sus ámbitos de influencia.

Los **sistemas de gestión de seguridad y salud** laboral vigentes en el Grupo están diseñados **para** cubrir, en la medida de lo posible, **el 100% de los profesionales**, velando por que todo el personal se rija por los mismos estándares, procesos y principios de mejora continua.

Adicionalmente Iberdrola cuenta con certificaciones globales que acreditan que los procesos, políticas y prácticas cumplen con estándares internacionales y ponen de manifiesto el compromiso real con la protección y el desarrollo integral de los profesionales. En 2025, el porcentaje de empleados cubiertos por un sistema de gestión sujeto a auditoría o **certificación por parte de tercero**, tal como es la certificación de la norma ISO 45001, ha ascendido hasta el **84%**.

La Compañía trabaja además en mejorar los indicadores de accidentabilidad. Durante 2025 se han desarrollado programas específicos en los distintos negocios con el fin de **fortalecer la identificación de riesgos, mejorar la comunicación y elevar los estándares de seguridad y salud laboral**, lo que permite impulsar controles preventivos más exigentes.

Tasa de lesiones por accidente laboral (Combinada) ⁽¹⁾



Todo ello pone de manifiesto el compromiso de la Compañía con el **bienestar y el desarrollo** de quienes **forman parte del Grupo**, consciente de que son sus profesionales quienes hacen posible el **liderazgo, la evolución constante y la proyección de futuro de Iberdrola**.

(1) Tasa de lesiones por accidente laboral = Número de lesiones por accidente laboral registrables (excepto primeros auxilios) / Número de horas trabajadas × [1.000.000]. Incluye empleados y contratistas.

(2) No incluye ENW

Apoyo a las comunidades locales

Iberdrola reconoce y persigue la obtención de un **Dividendo social** consistente con la aportación de valor, directa, indirecta o inducida que sus actividades suponen para todos los Grupos de interés.

La contribución en 2025 de las Sociedades del Grupo a las comunidades locales se puede cuantificar desde varios puntos de vista. Además del **impacto fiscal** (ver capítulo [Responsabilidad fiscal](#)), y de la **creación de empleo y actividad económica**, Iberdrola contribuye con **aportaciones sin ánimo de lucro**, o promotoras del emprendimiento y la innovación, según se describe a continuación:

Contribuciones certificadas por B4SI

Desde 2007, Iberdrola ha generado una **contribución sin ánimo de lucro acumulada de 878 millones de euros** según el modelo internacional B4SI, de los cuales **62,7** corresponden a 2025 a través de más de **1.000 actividades**.

Este importe supone alrededor del 1% del beneficio neto del ejercicio.



Programas internacionales destacados

Global

Iberdrola, comprometida con la **acción social** a nivel global, impulsa diversos proyectos internacionales que favorecen de manera general y transversal el apoyo a todos sus Grupos de interés, especialmente a los **colectivos más vulnerables**.

Estos programas destacan por promover la **educación** y el **conocimiento** para las generaciones futuras, atender las **necesidades de las comunidades y su entorno**, y facilitar el **acceso a la electricidad** como un bien básico universal.

Programa Electricidad para Todos

Este programa tiene como finalidad asegurar el acceso a la electricidad en países emergentes y en vías de desarrollo, así como a personas vulnerables en países desarrollados.

Desde 2014 hasta hoy, se ha contribuido a que **14 millones de personas tengan acceso a la electricidad** a través de proyectos llevados a cabo en distintos países de Latinoamérica y África.

Programa de universidades "Iberdrola U"

- El Programa es una apuesta por la **transferencia de conocimiento con el mundo académico**, el talento y la contribución social.
- Refuerza el vínculo universidad-empresa cuyo objetivo es capacitar al talento joven para desarrollar soluciones innovadoras a los retos del sector energético.

Programa de voluntarios Iberdrola

El grupo Iberdrola ofrece **oportunidades de voluntariado** desde su nacimiento en 2006.

- Su objetivo es canalizar el espíritu solidario de los empleados y motivar la participación en proyectos sociales dirigidos a la inclusión de colectivos vulnerables.

Programas destacados en cada país



Iberdrola España

Programa Acción Social

Programa de inversión que concede ayudas de hasta 40.000 euros priorizando 3 líneas de trabajo: pobreza y exclusión social, apoyo a las mujeres y proyectos de salud y bienestar.

Programa Convive

Programa de mejora continua que integra iniciativas y alianzas para el desarrollo de energías renovables, impulsando el progreso socioeconómico, la protección de la biodiversidad y la colaboración con distintos agentes.



Avangrid

Neighborhood Assistance Act Tax Credit Program

Se destinó casi 450.000 dólares para mejorar la eficiencia energética de más de 70 entidades sin ánimo de lucro, reduciendo costos operativos y fortaleciendo su labor comunitaria.

Power Community Sponsorship

Durante 2025 se apoyó a bibliotecas, escuelas y departamentos de bomberos a través de un programa que permite a los empleados recomendar organizaciones locales para que reciban financiación.

United Illuminating (UI)

Se proporcionó financiación a la comunidad creativa de Greater New Haven, Connecticut, a través de su programa insignia *"Lighting Up the Arts"*.



Neoenergía

Programa Energizar

Se impulsa el desarrollo social en comunidades vulnerables mediante acciones de salud, educación e ingresos, destacando la creación de núcleos productivos que fortalecen la autonomía económica de mujeres y consolidan relaciones comunitarias sostenibles.

Programa de Iluminación Cultural

Este programa valoriza el patrimonio histórico de Mossoró mediante la iluminación y dinamización del Museo Lauro da Escóssia, integrando actividades educativas y culturales que fortalecen la identidad local y alcanzan a más de 136.000 personas.



ScottishPower

Cancer Research UK

ScottishPower colabora con Cancer Research UK para impulsar la investigación del cáncer de pulmón mediante financiación al Lung Cancer Centre of Excellence y el desarrollo de nuevos modelos celulares para mejorar la detección y los tratamientos.

ScottishPower Renewables

Junto a Aberdeen Science Centre y STEMPOINT East, acerca la energía eólica a estudiantes mediante talleres prácticos que inspiran vocaciones STEM y muestran oportunidades en el sector eólico offshore.



Iberdrola Energía Internacional

Iberdrola Australia

En 2025, Iberdrola Australia apoyó la preparación operativa y el bienestar de las brigadas del Servicio Rural de Bomberos durante la temporada de incendios, mediante la donación de raciones y equipamiento esencial, reforzando así su capacidad de respuesta y la resiliencia de las comunidades locales. Asimismo, colaboró con la comunidad en la restauración de la estación de tren de Tantanoola, un activo clave del patrimonio regional del sureste de Australia Meridional.

Iberdrola Italia

En el marco de Pianeta Iberdrola, que agrupa las iniciativas alineadas con el compromiso con la sostenibilidad, Iberdrola Italia desarrolló en 2025 el proyecto educativo *"Esplorare l'Energia"* en escuelas públicas de secundaria. La iniciativa tuvo como objetivo fomentar las energías renovables y las disciplinas STEM, e involucró a más de 300 estudiantes y docentes mediante formación, una ceremonia nacional de premios y la adopción de colmenas como símbolo del compromiso con la biodiversidad.

Impulsamos el Dividendo social en todas las comunidades donde estamos presentes

Las fundaciones del Grupo complementan la acción corporativa con iniciativas que fortalecen el capital humano y social, promueven la educación, protegen la biodiversidad y contribuyen al desarrollo sostenible de comunidades vulnerables.

Desde un enfoque basado en la transparencia, la innovación social y los valores del Sistema de Gobernanza y Sostenibilidad, impulsan proyectos que generan un impacto directo y medible.



Educación, Cultura, Naturaleza, Igualdad de Oportunidades



Fundación Iberdrola España

Respuesta a la DANA

Programa integral para la recuperación de las zonas afectadas, con actuaciones en infraestructuras comunitarias, apoyo psicosocial y actividades educativas para menores, contribuyendo a restituir entornos seguros y funcionales.

Formación e Investigación

Programas de becas y apoyo a investigadores que impulsan el talento joven y la generación de conocimiento en ámbitos clave como la biodiversidad, la electrificación o la eficiencia energética.

Patrimonio y Cultura

Intervenciones de iluminación sostenible en espacios históricos que combinan preservación, eficiencia y puesta en valor del patrimonio cultural local.

Acción Social – Futuro con Energía

Iniciativa que colabora con entidades sociales para apoyar a infancia, juventud, mujeres en situación de vulnerabilidad y personas con discapacidad, favoreciendo itinerarios de inclusión y autonomía.



Fundación Avangrid

Biodiversidad y espacios verdes

Iniciativas de conservación, educación ambiental y colaboración con instituciones científicas que acercan la naturaleza a las comunidades y fomentan la protección del entorno.

Cultura accesible

Programas que garantizan la participación de colectivos vulnerables en actividades culturales y artísticas, impulsando espacios más inclusivos y participativos.



ScottishPower Foundation

Educación y vocaciones STEM

Programas que acercan la energía, la ciencia y la sostenibilidad a estudiantes, fomentando nuevas vocaciones y reforzando competencias.

Acción social

Colaboración con entidades que trabajan con familias vulnerables, poniendo el foco en formación, desarrollo, salud y bienestar.

Cultura y patrimonio

Iniciativas que preservan la memoria colectiva, promueven el acceso al arte y contribuyen a fortalecer la identidad cultural de las comunidades.

Medioambiente y biodiversidad

Proyectos orientados a la conservación de ecosistemas y la educación en sostenibilidad.



Instituto Neoenergía

Desarrollo económico y social

Programas que fortalecen comunidades indígenas y quilombolas mediante formación y apoyo estructural en salud, educación y bienestar.

Identidad cultural y patrimonio

Iniciativas que dinamizan el valor cultural y comunitario de distintos territorios, combinando actividades educativas, artísticas y de participación ciudadana.

Educación transformadora

Proyectos que incorporan perspectivas afrodescendientes y quilombolas en planes educativos, fortaleciendo instituciones locales y reduciendo desigualdades.

Biodiversidad y Sostenibilidad socioambiental

Acciones centradas en la conservación de especies, la regeneración de ecosistemas y el uso de herramientas digitales para reforzar la resiliencia climática y el papel de comunidades costeras e indígenas.

Responsabilidad fiscal

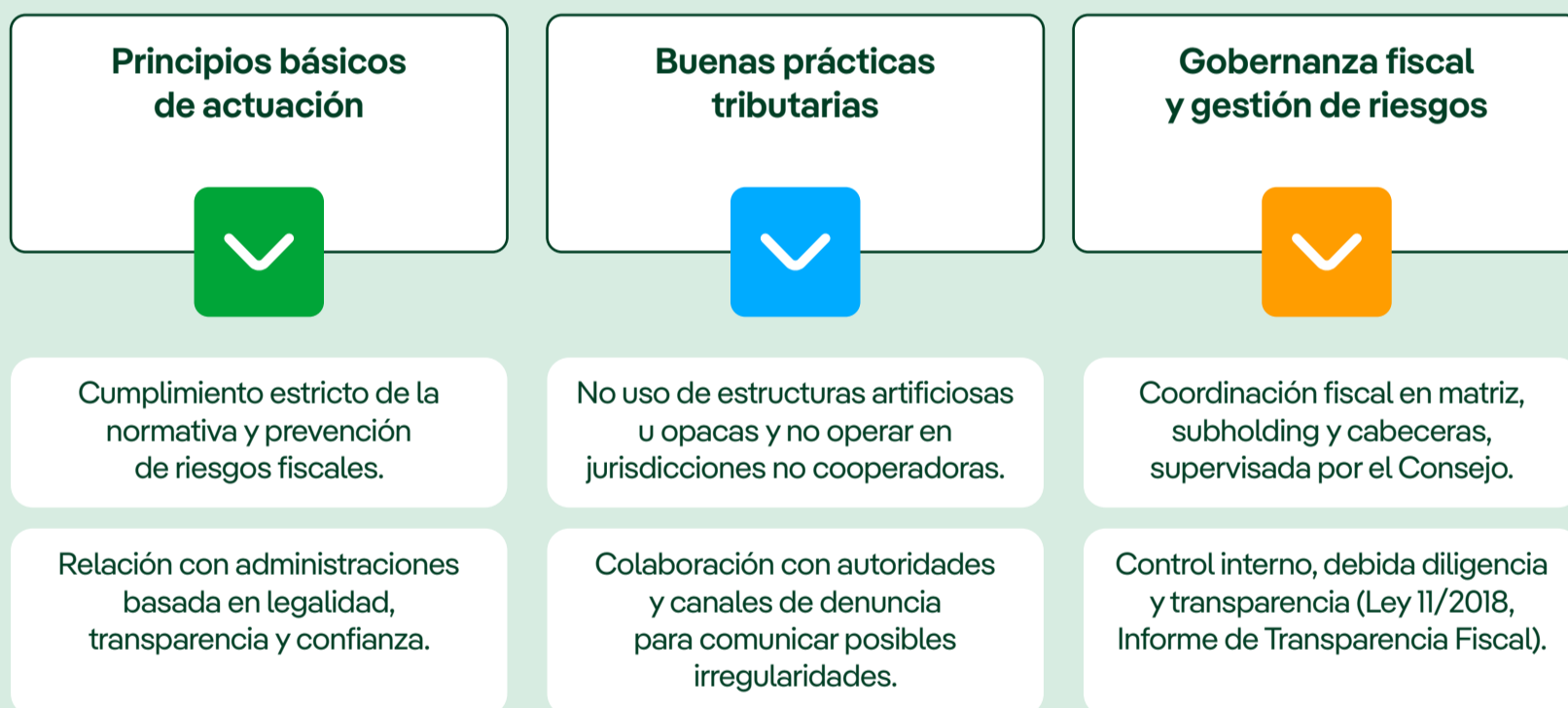
La **responsabilidad fiscal** constituye uno de los **principios del Sistema de gobernanza y sostenibilidad** de Iberdrola y un **elemento fundamental de su contribución al progreso económico y social**. La Política fiscal corporativa de Iberdrola, establece las bases para la definición de la estrategia fiscal de la Sociedad, que se asienta sobre tres pilares fundamentales: **el cumplimiento de las obligaciones fiscales, la cooperación permanente con las administraciones tributarias y la transparencia, garantizando que la actuación del Grupo sea coherente con sus principios éticos y con su propósito de crear valor sostenible**.

Este marco se aplica de manera homogénea en todos los niveles de la organización —matriz, sociedades subholding y cabeceras de negocio— bajo la coordinación de la Dirección Global Fiscal y la supervisión del Consejo de Administración y sus comisiones especializadas.

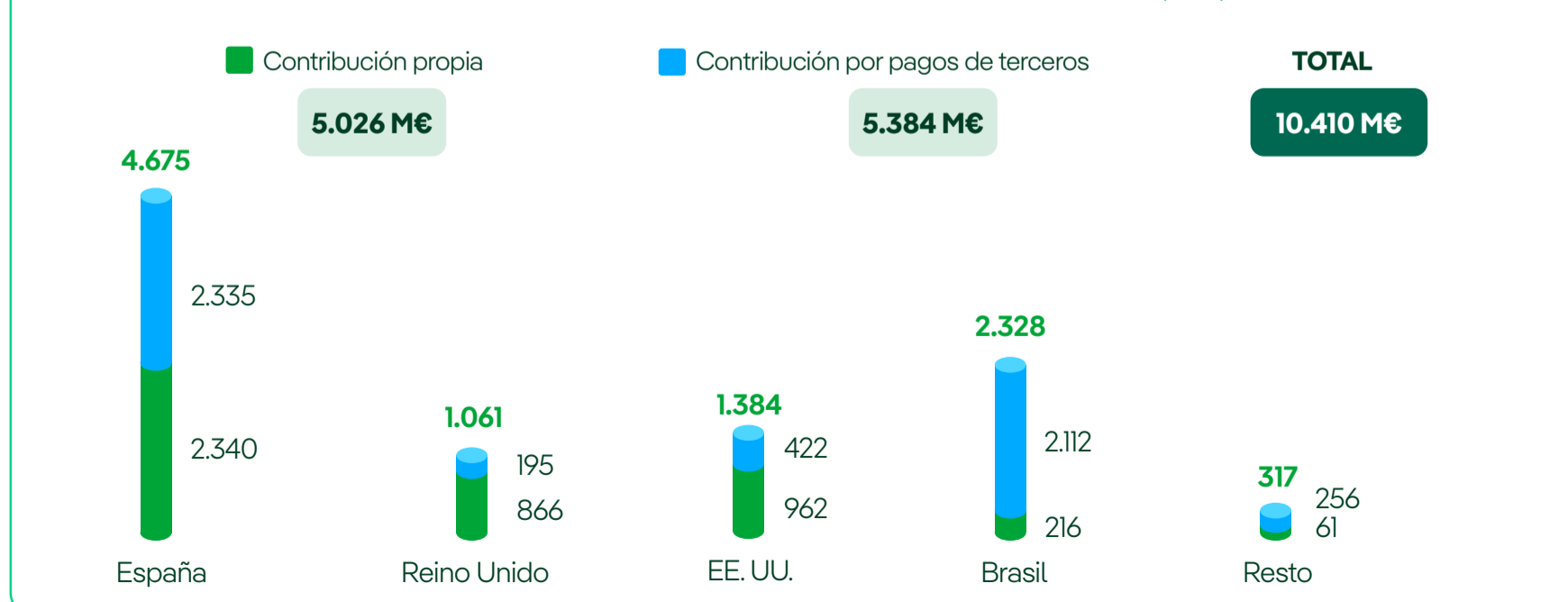


En 2025, la contribución tributaria del Grupo asciende a 10.410 M€, lo que constituye una manifestación esencial de su compromiso con el interés general, y se integra plenamente en el Dividendo social del Grupo.

La implementación y coordinación de la estrategia fiscal en el Grupo



10.410 M€ de Contribución Tributaria Global en 2025 (M€)



Reputación corporativa y fortaleza de marca

La **reputación del Grupo Iberdrola** se construye a partir de lo que hace, comunica y cómo se relaciona con sus Grupos de interés, generando percepciones que influyen en actitudes y comportamientos hacia la empresa. Se trata de un **activo intangible de gran valor**, clave para atraer talento, fortalecer relaciones con clientes, mejorar la valoración en mercados de capital y favorecer la integración en las comunidades, contribuyendo así a la sostenibilidad y resiliencia a largo plazo.

El seguimiento reputacional se basa en *rankings*, encuestas e índices de sostenibilidad. Cada año, Iberdrola revisa y actualiza su Política de reputación corporativa, y las Directrices y Límites de riesgo reputacional referente para seguimiento y gestión de riesgos.

Además, la compañía dispone de procedimientos internos de gestión de crisis que definen modelos, procesos y responsabilidades, asegurando una respuesta rápida, coordinada y transparente ante posibles impactos reputacionales.

<p>La reputación se gestiona con dos objetivos principales:</p>	<p>Su gestión involucra a todas las áreas y negocios de Iberdrola, apoyándose especialmente en:</p>
<p>Impulsar oportunidades y comportamientos favorables de los Grupos de interés (GI).</p>	<p>El Modelo global de relación con los Grupos de interés, que permite identificar expectativas, necesidades e impactos y analizar riesgos.</p>
<p>Reducir y mitigar los riesgos reputacionales derivados de la actividad.</p>	<p>Los Planes de comunicación, Metas de Sostenibilidad y acciones específicas orientadas a los seis Grupos de interés de Iberdrola.</p>



La marca

Iberdrola gestiona la marca para que transmita la esencia del Propósito del Grupo y refleje la estrategia de la Compañía y compromiso con la Sostenibilidad. Así se consolida una **marca de proyección y relevancia internacional**, reforzando la comunicación y el alineamiento bajo un mismo posicionamiento de marca en todos los países donde opera el Grupo.

En 2023 la marca evolucionó para reflejar mejor el compromiso con el planeta y la apuesta por la digitalización. Por eso, la **identidad de marca se hizo más sostenible**, con un logotipo pensado para reducir el consumo energético en un 50 %. Una identidad que mantiene su esencia reforzando la asociación con los valores de la sostenibilidad.

Como resultado de todas las actividades anteriores, sustentadas en el firme compromiso de involucrar cada vez más a sus Grupos de interés (GI) en todas las actividades y operaciones de la Compañía, Iberdrola es una de las marcas españolas más valoradas.

Valor Marca Iberdrola ⁽¹⁾



8.715 M\$
según Kantar BrandZ en 2025

(1) Último dato disponible de Kantar BrandZ y que corresponde al 2025.

Ética, transparencia y buen gobierno



Sistema de gobernanza y sostenibilidad

Gobierno corporativo

Riesgos

Auditoría interna

Ética e integridad

Ciberseguridad y privacidad de la información



Sistema de gobernanza y sostenibilidad

El [Sistema de gobernanza y sostenibilidad](#) es el **marco normativo propio de la Sociedad que define su identidad y garantiza la aplicación de su Propósito y Valores, orientado a la creación de valor y la generación del Dividendo social**. Se trata de un ordenamiento vivo, que evoluciona para adaptarse a nuevas necesidades y retos, preservando en todo momento el compromiso de Iberdrola con la sostenibilidad recogido en las normas y políticas que integran el propio Sistema; articulado en cuatro bloques:



Libro preliminar

Introducción general, Propósito y Valores del Grupo Iberdrola y Principios éticos y básicos de gobernanza y sostenibilidad del Grupo Iberdrola.



Libro Primero

Estatutos Sociales, Reglamento de la Junta General de Accionistas, normas de los órganos sociales y Bases para la definición y coordinación del Grupo Iberdrola.



Libro Segundo

Políticas corporativas en materia de transparencia y buen gobierno, capital humano y social, capital natural y cadena de valor sostenible.



Libro Tercero

Normas de riesgos, control corporativo y cumplimiento, incluido el Código de conducta de administradores, profesionales y proveedores

El Consejo de Administración es el órgano responsable de aprobar y actualizar las políticas y directrices con proyección sobre el Grupo Iberdrola, estableciendo los principios y pautas que sirven de base para el desarrollo normativo del conjunto de compañías a través de sus respectivos sistemas de gobernanza y sostenibilidad.

Sobre esta base, los [Principios éticos y básicos de gobernanza y de sostenibilidad del Grupo Iberdrola](#) orientan la creación de valor sostenible para todos los Grupos de interés y refuerzan la identidad común del Grupo, en línea con los estándares más exigentes en transparencia, buen gobierno, capital humano y social, capital natural, cadena de valor, auditoría interna, gestión de riesgos, control corporativo y cumplimiento.

La propia **estructura del Sistema de gobernanza y sostenibilidad** asegura la coherencia entre los distintos ordenamientos jurídicos del Grupo, respetando la autonomía de los órganos de administración y, en particular, el marco de autonomía reforzada de las sociedades subholding cotizadas.



Iberdrola, la empresa española con mejor gobierno corporativo según World Finance

Gobierno corporativo

La composición del **Consejo de Administración** es un elemento clave del buen gobierno corporativo, por su impacto directo en la eficacia del órgano y en la calidad de sus decisiones.

Por ello, la Sociedad impulsa un Consejo **independiente, plural y equilibrado, con una renovación periódica y escalonada, cuya diversidad y complementariedad enriquecen sus deliberaciones y acuerdos.**

Composición del Consejo de Administración

A 31 de diciembre de 2025, el Consejo de Administración de Iberdrola está formado por 14 miembros, de los cuales 2 son ejecutivos.

El órgano cuenta con un 86 % de consejeros externos y un 79 % de todos sus miembros son consejeros independientes, incluyéndose entre ellos los dos vicepresidentes, al consejero coordinador y a los presidentes de todas las comisiones consultivas.

Presenta además, un equilibrio de género, con un 43 % de mujeres y un 57 % de hombres. La elevada presencia de consejeros independientes y la estructura de comisiones del Consejo configuran un sistema **robusto de contrapesos y buen gobierno.**

Los órganos de gobierno son objeto de una evaluación anual realizada por un experto independiente, lo que contribuye a reforzar la calidad y eficacia de su funcionamiento. La información detallada sobre estos órganos y cada uno de sus miembros se recoge en el [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#).

Estructura societaria y de gobierno

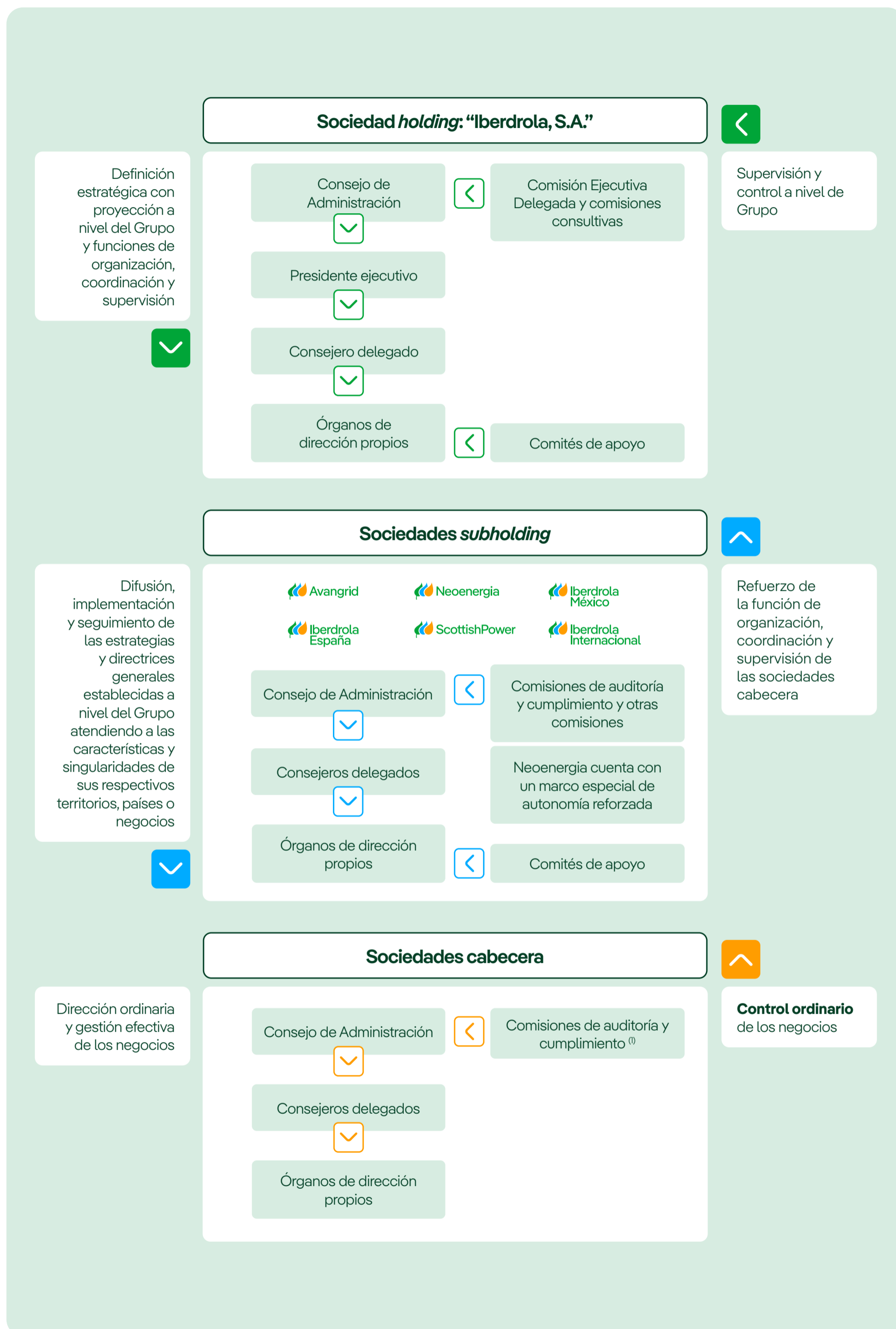
La **estructura societaria del Grupo Iberdrola** se basa en un modelo descentralizado que combina el principio de subsidiariedad con una coordinación eficaz.

Iberdrola, S.A., como sociedad holding, ejerce las funciones de definición estratégica, organización, coordinación y supervisión a nivel de Grupo, apoyándose en su Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva Delegada y las comisiones consultivas.

A partir de esta unidad estratégica, las sociedades subholding trasladan y ejecutan las políticas y directrices corporativas en sus respectivos territorios o negocios, mientras que las sociedades cabecera asumen de forma descentralizada la gestión y operación efectiva, así como el control ordinario de cada actividad.

Este modelo permite conjugar autonomía operativa con coherencia estratégica, garantizando un sistema sólido de controles, supervisión y creación de valor en todo el Grupo.



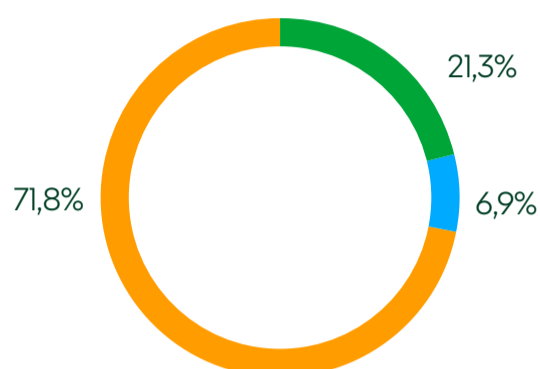


(1) En el caso de las sociedades cabecera reguladas.

Estructura de propiedad

La base accionarial se caracteriza por una fuerte presencia de inversores institucionales internacionales, que representan más del 70 % del capital, y más de 350.000 pequeños inversores, lo que refleja la confianza en el modelo de negocio, la solidez financiera y el liderazgo en sostenibilidad del Grupo.

Estructura accionarial a cierre 2025⁽¹⁾



- Inversores particulares nacionales
- Entidades institucionales nacionales
- Inversores institucionales internacionales

Iberdrola a la vanguardia de la gobernanza y sostenibilidad

El Consejo formula, revisa y actualiza de manera continua el Sistema de gobernanza y sostenibilidad, que articula la actividad de todo el Grupo y orienta el cumplimiento del propósito, valores y metas de la Compañía.

Este Sistema se despliega a través de políticas corporativas específicas en materia de buen gobierno, derechos humanos, cambio climático, biodiversidad, capital humano, compras, cumplimiento y transparencia, entre otras.

En **materia climática**, desde 2021 el Consejo aprueba y supervisa el Plan de Acción Climática, actualizado por última vez en diciembre de 2025, y alineado con los objetivos del Acuerdo de París y con la aspiración de neutralidad climática en todos los alcances antes de 2040.

Estrategia de gobernanza y sostenibilidad

Los **pilares estratégicos que integran la visión de Iberdrola** en materia de gobernanza y sostenibilidad incluyen:

- Un sistema de **separación de funciones**, contrapesos y controles.
- La **involucración permanente de los accionistas**, no solo con ocasión de la Junta General de Accionistas.

- La escucha activa de los intereses legítimos de los Grupos de interés.
- El **Dividendo social** y el **respeto a los derechos humanos**.
- El **desempeño medioambiental**.
- La **tolerancia cero hacia la corrupción y el fraude**.
- La **gestión prudente y equilibrada de los riesgos**.
- La **transparencia**.

Mejora continua del gobierno corporativo y capacitación del Consejo

Iberdrola impulsa un **proceso permanente de actualización y fortalecimiento de sus normas y prácticas de gobierno corporativo**, tomando como referencia el Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas y los estándares internacionales aplicables.

Este enfoque se traduce en la **revisión periódica de sus políticas corporativas**, en la mejora continua del sistema de cumplimiento y en la actualización de los marcos de supervisión en ámbitos clave como la sostenibilidad, la reputación, la ciberseguridad y la diligencia debida en derechos humanos.

Asimismo, **la Sociedad refuerza de manera continua las capacidades de su equipo directivo y de su Consejo** mediante planes de desarrollo y sucesión, así como un programa de formación continua que abarca contenidos sobre los negocios del Grupo, su entorno operativo y las materias relevantes para el ejercicio de sus funciones. La formación se apoya en materiales y recursos específicos disponibles en la página web del consejero, y cada comisión consultiva dispone de planes adaptados a sus competencias.

Este proceso integral de revisión, formación y actualización garantiza una gobernanza sólida, capaz de anticipar riesgos, responder a un entorno regulatorio en evolución y sostener la creación de valor a largo plazo.

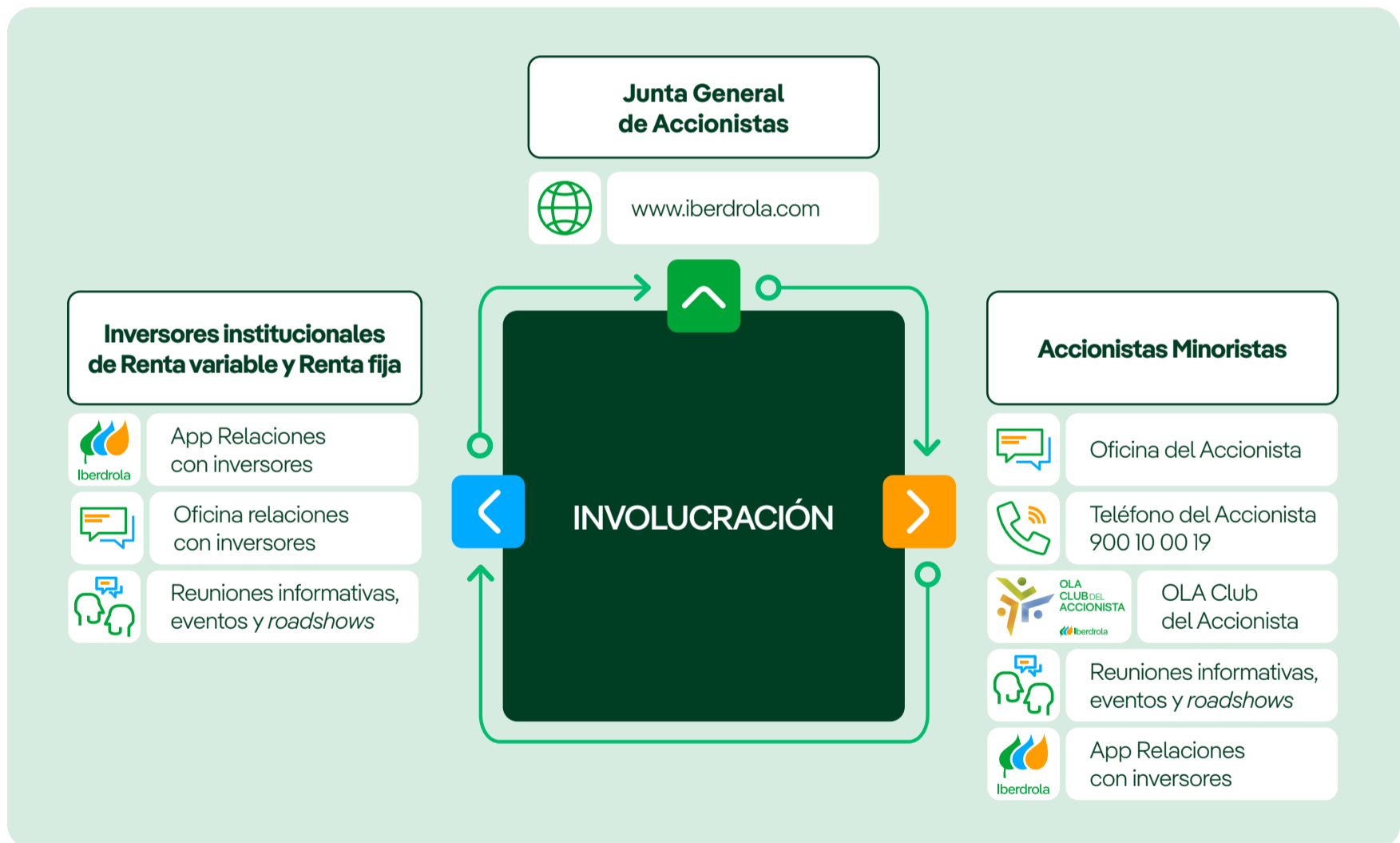
Comités de apoyo

- En 2025, se ha implantado una **segunda línea de gobernanza** integrada por el Comité de Riesgos, el Comité de Seguridad, Resiliencia y Tecnologías Digitales, y el **Comité de Sostenibilidad y Reputación**.
- Con dependencia funcional del directivo responsable de cada ámbito, actúan como **órganos internos permanentes** y ejercen funciones de supervisión, gestión y coordinación, asegurando una gestión especializada, transversal y coherente.
- Con ese fin, se coordinan con los comités homólogos existentes en las sociedades *subholding*, garantizando un flujo eficaz de información y una implementación alineada de las directrices corporativas.
- Adicionalmente, existen otros comités de apoyo, de carácter meramente consultivo.

(1) Estructura accionarial a cierre 2025. Dato extraído del informe de Informe anual de gobierno corporativo - Ejercicio 2025, publicado en Febrero 2026.



Relación continua con accionistas e inversores



Contacto continuo y proactivo con nuestros accionistas

Iberdrola mantiene un **marco de relación transparente y proactivo con sus accionistas**, basado en su [Política de involucración permanente de los accionistas](#), que cuenta con más de diez años de vigencia.

Esta política impulsa una interacción continua, constructiva y sostenible más allá de la Junta General, fomentando una participación informada y responsable y fortaleciendo una relación estable y de largo plazo entre la Sociedad y su base accionarial.

La Compañía promueve **canales de comunicación** abiertos durante todo el año y refuerza la participación activa de los accionistas en la **Junta General**, asegurando que sus expectativas, intereses y aportaciones sean tenidas en cuenta en la toma de decisiones corporativas.

Este modelo complementa la estrategia industrial y financiera del Grupo, orientada a un crecimiento sostenible que integra objetivos económicos, ambientales y sociales en el marco de la transición energética.

Riesgos

Iberdrola opera en múltiples negocios y países y, por ello, está expuesta a riesgos que pueden afectar al cumplimiento de objetivos y a la ejecución de su estrategia.

El Consejo de Administración asegura que los riesgos significativos del Grupo se identifiquen, midan, gestionen y controlen adecuadamente; y aprueba anualmente el apetito de riesgo, coherente con el plan plurianual de inversiones y el presupuesto, con el apoyo de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo (CASR).

El **Sistema integral de control y gestión de riesgos** (el "Sistema") constituye el marco operativo global para la identificación, evaluación, control y seguimiento de los riesgos relevantes en el Grupo.

Se sustenta en las Bases generales de control y gestión de riesgos del Grupo Iberdrola y en las directrices y límites específicos para determinados riesgos corporativos o de negocio. La descripción completa del Sistema figura en el [Informe Anual de Gobierno Corporativo 2025](#).

El **diseño del Sistema** sigue mejores prácticas internacionales, basado en el marco COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, mayo 2013) y estructurado conforme al Modelo de las Tres Líneas del Institute of Internal Auditors (2020), integrando funciones operativas, especializadas e independientes para una gestión robusta y coordinada del riesgo.

Taxonomía

Las tipologías de riesgos a los que están sometidas las compañías del Grupo, con carácter general, son los que se relacionan a continuación:

- Gobierno y Sostenibilidad
- Negocio y Mercado
- Crédito y Financieros
- Estratégicos, Regulatorios, Fiscal y Legal
- Operacionales
- Tecnológicos y de Seguridad Integral

Se valora no solo la probabilidad y severidad del impacto, sino también variables reputacionales. El Sistema incluye además la identificación de riesgos emergentes.

Información detallada de los **riesgos del Grupo**: [ver apartado 4 del informe de gestión consolidado del Informe Financiero Anual 2025](#)

Para los **riesgos de sostenibilidad** del Grupo, y en especial de cambio climático, ver [Estado de Información no Financiera \(EINF\) Consolidado e Información sobre Sostenibilidad](#)

Algunos de los riesgos más relevantes son los siguientes (fuente CMD sep-2025, sección "Gestión Financiera", donde además se ofrecen sensibilidades):

Factores de riesgo

- Divisas extranjeras
- Tipos de interés
- Regulatorio
- Cadena de suministro
- Precios de la energía, márgenes y competencia
- Demanda de energía y gas
- Ciberseguridad

Agentes intervinientes en la operativa diaria del Sistema

El Grupo establece una adecuada asignación de funciones y responsabilidades a nivel operativo y de supervisión de los distintos riesgos y amenazas relevantes.

- **Propietarios de los riesgos:** las áreas corporativas y de negocio, que son los primeros responsables de la identificación, gestión y control de los riesgos en su ámbito.
- **Áreas especialistas:** desarrollan las normas, políticas, directrices y límites del Sistema, y supervisan los marcos de control de los riesgos transversales.
- **Dirección de Riesgos:** función independiente, que depende organizativamente de la Dirección de Auditoría Interna y Riesgos, responsable de liderar el diseño e implementación del Sistema.

Además, el modelo se completa con Auditoría Interna y con los auditores externos y verificadores de sostenibilidad, que aportan una revisión adicional del funcionamiento y eficacia del Sistema.

Comité de Riesgos

El **Comité de Riesgos** es un órgano interno y permanente, de carácter transversal, integrado por representantes de las distintas áreas corporativas y de negocio.

Su función es supervisar que los principales riesgos del Grupo estén correctamente identificados y gestionados dentro del apetito de riesgo aprobado por el Consejo, y que los sistemas de información y control interno funcionen de forma adecuada.

Auditoría Interna

Auditoría Interna es una unidad interna e independiente que vela por el buen funcionamiento de los sistemas de control interno y gestión de riesgos

La **Dirección de Auditoría Interna**, integrada en la Dirección de Auditoría Interna y Riesgos, **presta servicios independientes y objetivos de aseguramiento y asesoramiento con el fin de añadir valor y mejorar las operaciones de la Sociedad.**

Su actividad se basa en un enfoque sistemático orientado a evaluar y reforzar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control interno y gobierno corporativo del Grupo.

La función actúa conforme a la Norma básica de Auditoría Interna de IBERDROLA, S.A., parte del Sistema de gobernanza y sostenibilidad, que regula su naturaleza, organización, competencias y marco de actuación en el Grupo.

Independencia de Auditoría Interna

La independencia de la función es esencial para garantizar su objetividad, autoridad y credibilidad.

A tal efecto, la directora del Área depende jerárquicamente del presidente del Consejo de Administración y funcionalmente de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo de Iberdrola (CASR), contando con acceso sin restricciones a la información necesaria y sin interferencias en la prestación de sus servicios.

En las sociedades subholding opera un modelo equivalente, con sus Comisiones de Auditoría y Cumplimiento (CAC) y direcciones de Auditoría Interna, coordinadas bajo un marco metodológico y de calidad común alineado con el Marco Internacional para la Práctica Profesional.

Actividades de Auditoría Interna

Los **planes anuales de Auditoría Interna** se elaboran considerando los riesgos más relevantes y en coordinación

con otras funciones de aseguramiento, aportando una visión independiente sobre la eficacia del sistema de gestión de riesgos y del control interno en el Grupo, conforme a los requerimientos de la CASR y las CAC.

La función supervisa el funcionamiento del sistema integral de control y gestión de riesgos, de los **sistemas de control interno** de la información financiera (**SCIIF**) y de sostenibilidad (**SCIIS**), del **Sistema de cumplimiento**, y de los **mecanismos de despliegue de las políticas del Sistema de gobernanza y sostenibilidad**. Asimismo, verifica que los procesos de inversión y desinversión se ajustan a las directrices y límites de riesgo y que cuentan con un adecuado control interno.

Además, **presta apoyo a la Comisión** en la supervisión del sistema de control interno y gestión de riesgos, entre otros.

Compromiso con las normas profesionales y de calidad

La **función de Auditoría Interna** desarrolla su actividad conforme al Marco Internacional para la Práctica Profesional de la Auditoría Interna, emitido por el Instituto Global de Auditores Internos (IIA), que establece las Normas Globales de Auditoría Interna. Este Marco garantiza una práctica profesional de Auditoría Interna homogénea, rigurosa y orientada a la calidad en todo el Grupo.

El compromiso con estas Normas se materializa en la **certificación Quality Assurance**, otorgada por el Instituto de Auditores Internos, que acredita la conformidad de la función con los estándares profesionales más exigentes. Esta certificación ha sido **renovada satisfactoriamente en 2025** por todas las funciones de auditoría interna de las sociedades subholding.

Los equipos de Auditoría Interna cuentan con las certificaciones profesionales más reconocidas del sector, reflejo de su cualificación técnica y de su formación continua, entre las que destacan: *Certified Internal Auditor (CIA)*, *Certified Information System Auditor (CISA)*, *Certified Fraud Examiner (CFE)*, *Certified in Risk Management Assurance (CRMA)*, entre otras.

Asimismo, en coherencia con su compromiso con la mejora continua, **Auditoría Interna ha definido un plan estratégico orientado a evolucionar sus actividades y reforzar su contribución al logro de los objetivos del Grupo**. Este plan se articula en torno a tres pilares estratégicos:



Innovación y tecnología

Impulso de la innovación para adoptar y utilizar nuevas tecnologías y herramientas digitales que optimicen procesos, mejoren la eficiencia operativa y aporten mayor valor a la organización.



Anticipación e impulso dinamizador

Capacidad para anticipar tendencias, riesgos y oportunidades, aportando *insights* relevantes en el momento adecuado e impulsando la evolución continua de la organización.



Voluntad integradora

Enfoque colaborativo, basado en la integración con el negocio y con otras funciones de aseguramiento, favoreciendo la coordinación, la alineación de objetivos y la generación de sinergias que refuercen la efectividad global.

Ética e integridad

Sistema de cumplimiento

Iberdrola cuenta con un **Sistema de cumplimiento** que **integra normas, procedimientos y actuaciones para garantizar que toda la organización actúa conforme a los principios éticos, la legalidad vigente y la normativa interna**, en particular los [Principios éticos y básicos de gobernanza y sostenibilidad del Grupo](#).

Este sistema contribuye a la plena realización del [Propósito y los Valores del Grupo](#) y a la prevención, gestión y mitigación de riesgos derivados de posibles incumplimientos por parte de administradores, profesionales o proveedores.

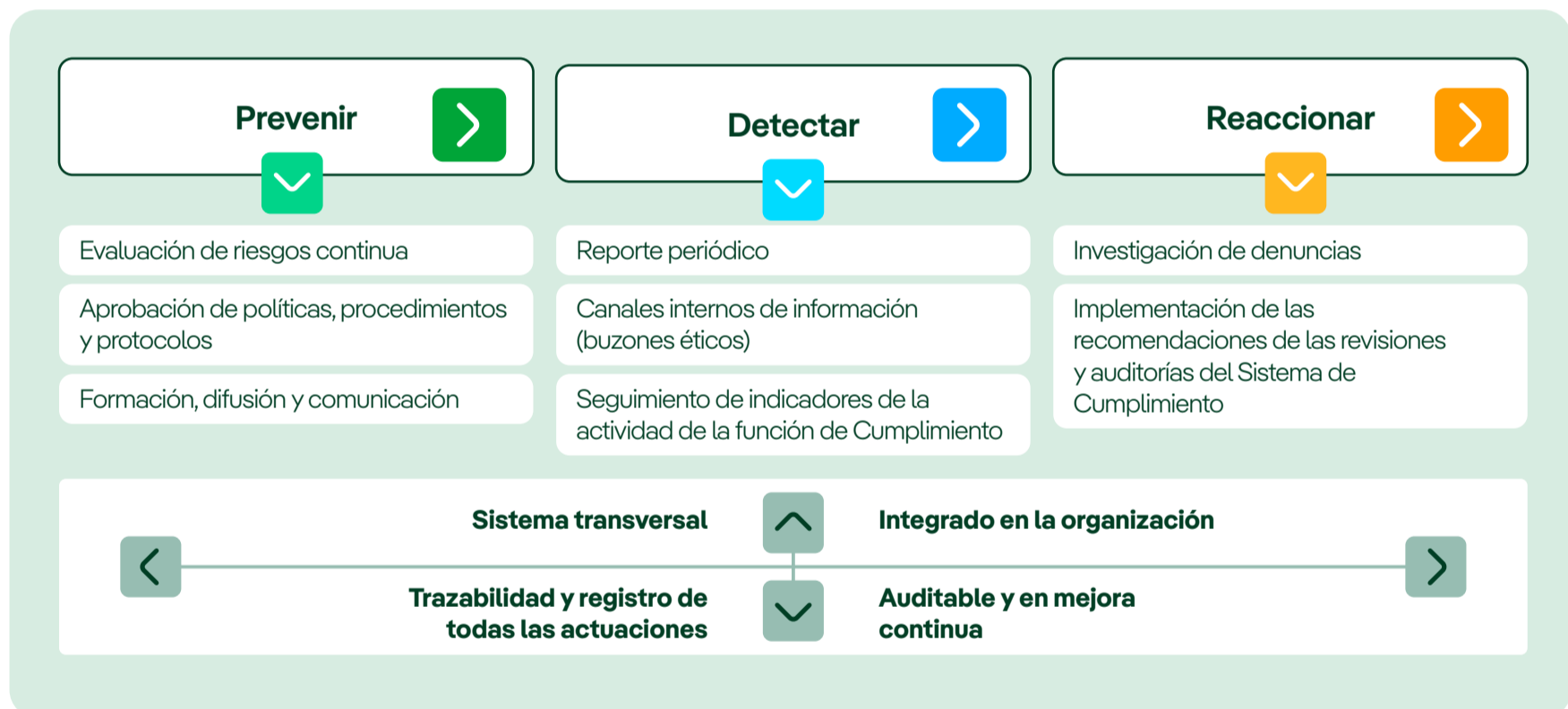
El [Sistema de cumplimiento](#) incorpora el Programa para la prevención de la comisión de delitos y el Sistema interno de información y protección del informante, elementos clave para asegurar una actuación responsable en toda la organización.

Iberdrola, S.A. y las sociedades del Grupo someten periódicamente sus sistemas de cumplimiento a auditorías independientes, manteniendo un compromiso firme con la validación externa y la mejora continua.

La Unidad de Cumplimiento desempeña un papel autónomo y proactivo en asegurar la implantación y eficacia del Sistema de cumplimiento, complementando el trabajo de otros órganos de la Sociedad.

Las sociedades subholding y las cabeceras de negocio disponen también de sus propias unidades, coordinadas a nivel de Grupo y dotadas de independencia, transparencia y recursos adecuados.

Sus **competencias** incluyen garantizar la efectividad del Sistema de cumplimiento, gestionar el sistema interno de información, prevenir delitos (incluidos fraude y corrupción), velar por el cumplimiento de la normativa de mercado de valores, asegurar la separación de actividades y cualquier otra función que le asignen los órganos de gobierno.



Principales elementos del Sistema de Cumplimiento

- Evaluación continua de riesgos de cumplimiento en todas las funciones corporativas y negocios.
- Desarrollo e implantación de normativa y controles para prevenir delitos, incluidos fraude y corrupción.
- Programas de prevención de delitos.
- Medidas para asegurar el cumplimiento de la normativa sobre abuso de mercado y separación de actividades.
- Formación y comunicación dirigidas a todos los profesionales.
- Monitorización continua mediante órganos de gobierno, auditorías internas y revisiones de terceros independientes.
- Gestión de los canales internos de información.

Principales reconocimientos

- Compliance Leader Verification (Ethisphere), obtenida en 2018 y renovada en 2023 y 2025, por contar con una cultura ética sólida y un sistema de cumplimiento eficaz.
- Una de las "World's Most Ethical Companies 2025", distinción que recibe por duodécimo año consecutivo.
- Renovación en 2025 de las certificaciones AENOR UNE-ISO 37001 (antisoborno) y UNE 19601 (compliance penal).
- 1.º puesto del Ibex 35 en el *ranking Compliance 2025*, elaborado por la Fundación Haz con ASCOM, revalidando la posición alcanzada en 2023 y 2024.
- Reconocida en 2025 como "Empresa del Ibex 35 con mejores prácticas en Cumplimiento" en los Premios *Compliance* del diario Expansión.

Ciberseguridad y privacidad de la información

En Iberdrola, la ciberseguridad es un pilar estratégico que protege nuestras operaciones, infraestructuras críticas y datos, garantizando un suministro seguro y fiable mediante una gestión integral de riesgos y una supervisión centralizada a nivel global.

La Compañía ha establecido una [estrategia de ciberseguridad](#) para el Grupo que se enfoca en **integrar la ciberseguridad en las operaciones y la toma de decisión con un enfoque, coordinación y control adecuados** y que se sustenta en seis pilares:



Estructura organizativa y Órganos de coordinación y decisión

- El Grupo cuenta con una **estructura de gobernanza en ciberseguridad**, con CISOs a nivel corporativo y de subholdings y BISOs en negocios y áreas, con roles formalizados. La estrategia de ciberseguridad se integra en la toma de decisiones a través de comités de coordinación y un comité trimestral presidido por el CEO, donde se revisan y aprueban marcos, modelos e iniciativas clave.
- Las **Comisiones de Auditoría, Supervisión del Riesgo** y los **Consejos de Administración** reciben reportes periódicos sobre riesgos, avances estratégicos y planes de mitigación.
- Además, las **Comisiones de Auditoría, Supervisión del Riesgo y los Consejos de Administración** reciben reportes periódicos sobre riesgos, avances estratégicos y planes de mitigación.
- En materia de privacidad, el Grupo aplica una [Política de protección de datos personales](#), alineada con el RGPD y con las Normas Corporativas Vinculantes, apoyada por un sistema de gestión que asegura cumplimiento continuo.



Iberdrola, primera energética europea en obtener la certificación de protección de datos Europrivacy para la contratación digital

Naturaleza y uso eficiente de recursos



Naturaleza y uso eficiente de recursos
Uso de los recursos y economía circular
Biodiversidad

Naturaleza y uso eficiente de recursos

Iberdrola desarrolla un **modelo de negocio** sostenible que contribuye al bienestar de las personas, **integrando la protección de la naturaleza y el uso responsable de recursos**.

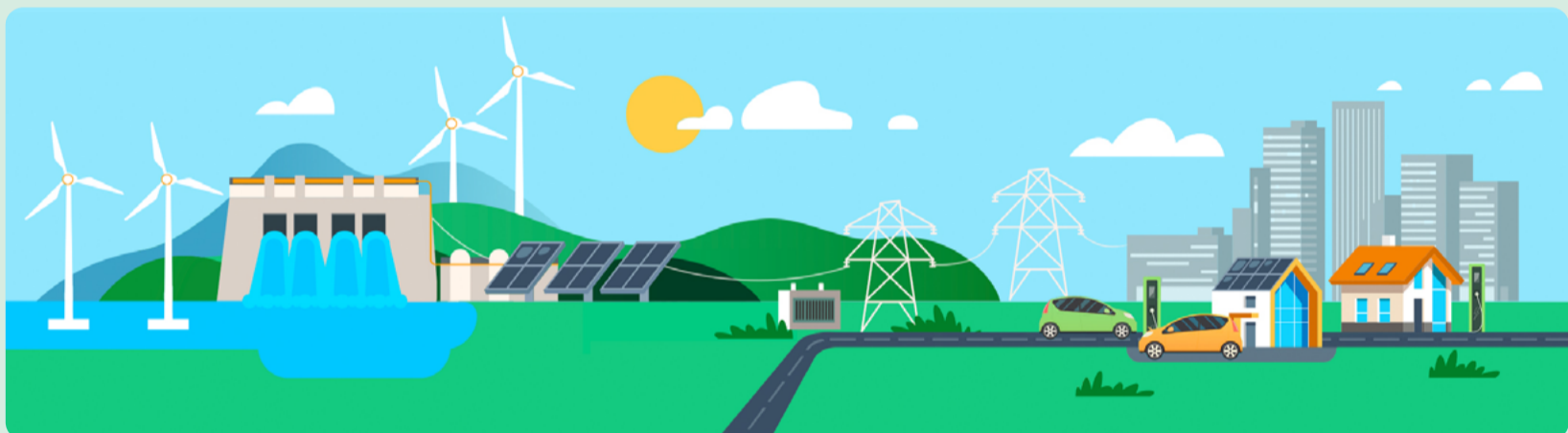
El desarrollo de una actividad basada en las redes inteligentes, en la producción de energía limpia, en el almacenamiento como tecnología clave que garantice accesibilidad a los mercados y en el desarrollo de productos *smart* para nuestros clientes, contribuye a la creación de valor ambiental, social y económico.

La Compañía trabaja en **tres pilares estratégicos, que se aplican de manera transversal**:

- Acción Climática.
- Biodiversidad.
- Economía Circular.



La innovación es la palanca que permite a Iberdrola abordar todos estos retos, y poner en marcha los planes de acción correspondientes para poder aprovechar las oportunidades que se plantean



1

Generación de electricidad de energías renovables

2

Redes inteligentes y almacenamiento energético eficiente

3

Electrificación de la demanda

Actuando en:



Acción Climática

Plan Acción Climática

Establece una hoja de ruta con la aspiración de lograr la **neutralidad** en emisiones de CO₂eq para el **alcance 1 en el año 2030**, y las **cero emisiones netas de CO₂eq antes de 2040 en todos los alcances**.

Este Plan describe las palancas y acciones asociadas, que contribuyen a la electrificación del conjunto de la economía.



Biodiversidad

Plan de Biodiversidad

Establece los mecanismos y herramientas del Grupo para medir y actuar frente a la pérdida de biodiversidad, teniendo como objetivo específico: generar un **impacto neto positivo** en los territorios donde opera Iberdrola **a 2030**.



Economía Circular

Plan de Economía Circular

Define las líneas de trabajo orientadas a un uso sostenible de los recursos, la mejora de la eficiencia de nuestros procesos, el uso eficiente del agua y un mayor uso de materiales secundarios a lo largo de nuestra cadena de valor. A **2030** se ha establecido un **objetivo específico sobre el reciclado de palas y paneles solares**.



Uso de los recursos y economía circular

Iberdrola aborda el desafío de la economía circular basándose en: **la promoción del uso sostenible de los recursos, el uso de materiales secundarios**, junto con el diseño circular y la mejora de la eficiencia en los procesos y servicios, y **la minimización de la generación de residuos**, aplicando siempre el principio de jerarquía de estos.

Estos principios se aplican bajo un enfoque que aborda tanto las actividades que componen el modelo de negocio como toda la cadena de valor, de acuerdo al siguiente diagrama.



Para más detalle sobre las iniciativas y resultados en materia de gestión de recursos y economía circular, puede consultarse el apartado NEIS E5 – Uso de los recursos y economía circular del [Estado de Información No Financiera \(EINF\) Consolidado e Información sobre Sostenibilidad 2025](#).

Biodiversidad

Iberdrola desarrolla su actividad integrando la gestión sostenible del capital natural en sus políticas, procedimientos e inversiones.

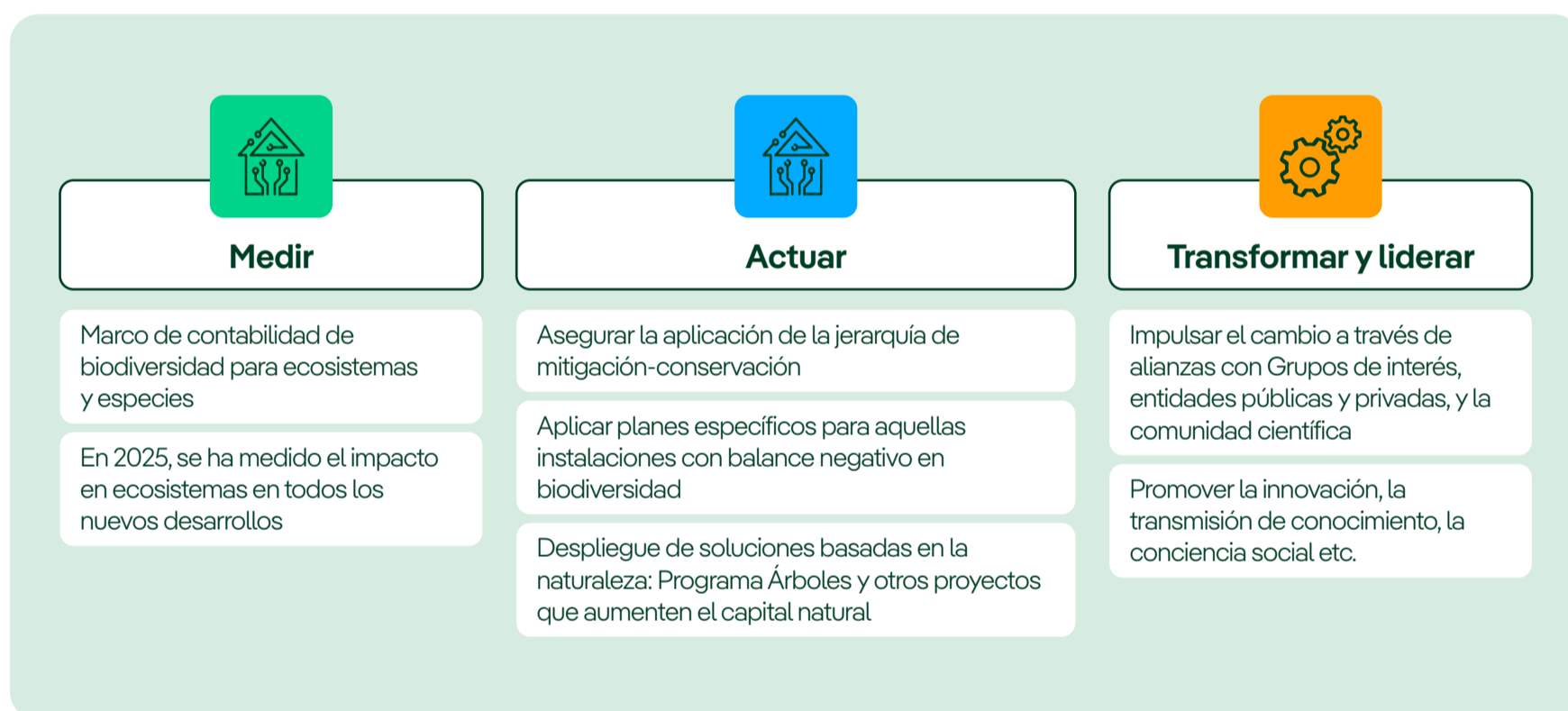
En línea con su compromiso de avanzar hacia una Naturaleza Positiva, la Compañía incorpora consideraciones sobre la naturaleza y la biodiversidad en todos sus procesos de toma de decisiones.

En 2022, Iberdrola definió su **Plan de Biodiversidad 2030**, cuyo objetivo central es alcanzar un **impacto neto positivo en biodiversidad** en dicho horizonte. Este Plan establece los mecanismos y herramientas necesarios para cumplir este objetivo y se articula en tres líneas de actuación prioritarias, aplicables a todas las instalaciones y actividades del Grupo (tal y como muestra el siguiente gráfico).

Su implementación se basa en la jerarquía de mitigación-conservación, que guía la gestión responsable a lo largo del ciclo de vida de los proyectos.

Iberdrola mantiene la aspiración de no generar deforestación neta y, desde 2020, ha impulsado la plantación de unos 8 millones de árboles.

En 2025 destacan iniciativas como la creación de corredores ecológicos en EE. UU. para la conservación de la mariposa monarca, las soluciones EONcrete para crear hábitats marinos y la conservación de la ardilla planeadora en Australia. **Todo ello se enmarca en el Plan de Biodiversidad 2030, alineado con TNFD y Nature Positive 2030**, que guía la respuesta de la Compañía a las expectativas regulatorias y de sus Grupos de interés.



~700

instalaciones alineadas con el Plan de Biodiversidad en 2030



Cadena de suministro

Sostenibilidad en la cadena de suministro

Sostenibilidad en la cadena de suministro



Entrega de Premios Proveedor Global del año 2025

En Iberdrola, la **función de Compras** constituye una **palanca estratégica para acelerar la transición energética, impulsar la innovación y generar valor compartido**.

En un ejercicio marcado por tensiones geopolíticas, volatilidad en los mercados de materias primas, el incremento de medidas arancelarias y la irrupción acelerada de la inteligencia artificial, Iberdrola ha reforzado su compromiso con la electrificación de la economía y con una cadena de valor sostenible, resiliente y orientada a la excelencia operativa.

Con esta visión, Iberdrola trabaja para garantizar un suministro responsable, fomentar la innovación y fortalecer una red de proveedores sólida y global. El compromiso es claro: anticiparse, colaborar y liderar. Solo así será posible seguir construyendo, junto a toda la cadena de suministro, un futuro más competitivo, inclusivo y sostenible.

La Sociedad impulsa una cadena de valor sostenible y acompaña a sus proveedores en la mejora continua de su desempeño en materia de sostenibilidad. Por ello, el compromiso de Iberdrola se extiende y se concreta en una **ambiciosa meta** (ver sección sobre Metas de Sostenibilidad):

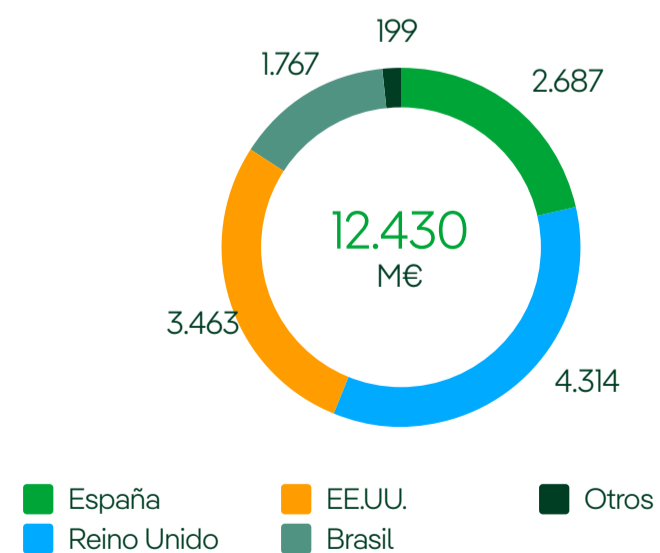
- Conseguir que, en 2028, se hayan **realizado compras a proveedores sostenibles de al menos 50.000 millones de euros en el periodo 2025-2028**.

Este objetivo se apoya en un sistema de evaluación de proveedores homogéneo, global que permite identificar impactos potenciales, monitorizar riesgos en materia de sostenibilidad y desplegar acciones de mejora y remediación, así como procesos de colaboración para prevenir incidencias potenciales sobre los trabajadores de la cadena de valor y el medio ambiente.



Durante este año, se han adjudicado compras por más de 13.000 millones de euros a cerca de 20.000 proveedores de los cuales más de 12.400 millones correspondieron a proveedores sostenibles consolidando un modelo de aprovisionamiento responsable

Compras acumuladas a proveedores sostenibles en 2025 (M€)



La Sostenibilidad como criterio de selección de proveedores

Iberdrola ha institucionalizado la sostenibilidad dentro del proceso de compras mediante **sistemas de evaluación aplicados a proveedores**. Estos sistemas analizan múltiples dimensiones: impacto ambiental, gestión climática, derechos humanos, ética empresarial o prácticas laborales. Al integrarse en la homologación y evaluación continua, la sostenibilidad deja de ser un criterio reputacional y pasa a convertirse en un requisito operativo para competir en la cadena de suministro de la compañía.

Procesos preventivos en materia de salud y seguridad laboral

El procedimiento de Compras exige una **evaluación técnica previa a la contratación** que contempla el cumplimiento de los requisitos legales en materia de seguridad y salud laboral. Durante la vigencia contractual se realizan auditorías internas y externas, manteniendo un seguimiento continuo con proveedores.

Tracción y mejora continua en la cadena de valor

Iberdrola cuenta con un **modelo propio de evaluación de proveedores** con el que **analiza el posicionamiento y desempeño de cada proveedor principal** en los tres ejes fundamentales de la sostenibilidad: ambiental, social y gobernanza (ética y cumplimiento). Este modelo permite identificar y valorar de forma sistemática los riesgos potenciales, así como detectar necesidades de actuación temprana para reforzar la alineación del proveedor con los estándares y principios de la compañía.

En lugar de prescindir de aquellos proveedores que no cumplen plenamente con los criterios de sostenibilidad, Iberdrola impulsa un **enfoque de mejora continua**. A través de planes de mejora específicos, los proveedores reciben orientación y acompañamiento para reforzar su desempeño ambiental, social o de gobernanza.

Este enfoque favorece la estabilidad de la cadena de suministro y contribuye a elevar progresivamente el nivel de sostenibilidad del conjunto del ecosistema proveedor. Desde una perspectiva estratégica, esta política facilita la transición sostenible no solo de empresas individuales, sino también de sectores industriales completos.

La digitalización del proceso de compras permite gestionar la sostenibilidad a gran escala

El **modelo global de evaluación y gestión de proveedores está totalmente digitalizado** y garantiza un enfoque homogéneo en la gestión responsable de la cadena de suministro, con independencia de la ubicación geográfica, la actividad económica o el ámbito territorial desde el que se realicen las compras. Este sistema integra procesos de screening inicial en el alta del proveedor, lo que permite identificar a aquellos proveedores potencialmente críticos o significativos conforme a los criterios establecidos en la Política de Compras.

Asimismo, la plataforma facilita la evaluación de riesgos en sostenibilidad, la monitorización diaria de indicadores y la gestión de procesos de clasificación, seguimiento y revisión continua. Gracias a esta digitalización, se ha conseguido pasar desde un modelo basado en auditorías puntuales a un sistema de monitorización continua, que mejora la capacidad de anticipación y la eficacia en la mitigación de riesgos. Además, contribuye de forma decisiva a mejorar la trazabilidad y la transparencia en toda la cadena de suministro.

Mecanismos de comunicación, consulta y denuncia

La sociedad pone a disposición **canales internos de información y denuncia accesibles**, confidenciales y que garantizan la ausencia de represalias, conforme a la legislación vigente. Estos mecanismos permiten comunicar cualquier conducta que pueda constituir una irregularidad, un potencial acto ilícito o un comportamiento contrario a la legalidad o a las normas de actuación.



Iberdrola ha obtenido el certificado de Estrategia de Compras Sostenibles otorgado por Aenor (ISO 20400:2017)





Acerca de este informe

Acerca de este informe
Información pública de Iberdrola
Glosario de términos y abreviaturas

Acerca de este informe

Informe integrado

- Este informe se ha elaborado tomando en consideración los estados financieros anuales individuales de Iberdrola, S.A. y consolidados de Iberdrola, S.A. con sus sociedades dependientes formulados por el Consejo de Administración, auditados y pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas de Iberdrola, S.A.
- Para su elaboración se ha creado un equipo multidisciplinar, del que han formado parte negocios y áreas corporativas, con el objetivo de facilitar una visión completa del conjunto de compañías que integran el Grupo Iberdrola, de su modelo de negocio, de los retos y los riesgos a los que se enfrenta, y de su desempeño social, ambiental, económico y de gobernanza. Las organizaciones participantes garantizan la integridad de la información incluida.
- Asimismo, las principales magnitudes operativas y financieras fueron aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad el 24 de febrero de 2026, previo informe favorable de la Comisión de Desarrollo Sostenible y de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo.

Exoneración de responsabilidad

- Este documento tiene como finalidad exponer con detalle la actividad del Grupo a lo largo del ejercicio 2025 y sus perspectivas de futuro, ligando en todo momento los parámetros operativos y financieros con la aportación de Iberdrola a la sostenibilidad. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de “Iberdrola, S.A.”
- “Iberdrola, S.A.” no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.
- Al leer este documento, el lector toma razón y acepta esta advertencia de carácter legal.
- El contenido de este documento no ha sido objeto de un proceso de verificación externa independiente, si bien una parte significativa de la información que contiene procede de los Informes financieros anuales y de los Estados de información no financiera (Informe de sostenibilidad) de “Iberdrola, S.A.” publicados en los ejercicios anteriores, todos ellos auditados o verificados externamente. El resto de la información procede mayoritariamente de otros informes o presentaciones públicas. Sin perjuicio de lo anterior, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que se expresan en este documento, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.
- Ni “Iberdrola, S.A.”, ni sus filiales u otras compañías del Grupo Iberdrola o sociedades participadas por “Iberdrola, S.A.” asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos.

- Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso.
- La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por “Iberdrola, S.A.”, o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por “Iberdrola, S.A.”. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

Información importante

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en: (i) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo; o (ii) los Reglamentos sobre Ofertas Públicas y Admisión a Negociación de 2024 del Reino Unido.

Además, este documento tampoco constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de “Iberdrola, S.A.” no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de “Iberdrola, S.A.” no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de “Iberdrola, S.A.” como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Medidas alternativas de rendimiento

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, este documento incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de “Iberdrola, S.A.” y las sociedades de su Grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de “Iberdrola, S.A.” pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que “Iberdrola, S.A.” define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en este documento no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en este documento y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de “Neoenergía S.A.” (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

Afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro

- Este documento contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre “Iberdrola, S.A.” Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.
- En este sentido, si bien “Iberdrola, S.A.” considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de “Iberdrola, S.A.” de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de “Iberdrola, S.A.”, riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por “Iberdrola, S.A.” a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.
- Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de “Iberdrola, S.A.”. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por “Iberdrola, S.A.” o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, “Iberdrola, S.A.” no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.
- “Iberdrola, S.A.” se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, “Iberdrola, S.A.” también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, “Iberdrola, S.A.” se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de “Iberdrola, S.A.”, la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.



Información pública de Iberdrola

Iberdrola pone a disposición de sus Grupos de interés toda la información relevante sobre el desempeño de la compañía de forma sistemática y accesible.

Para acceder directamente a la información pública de Iberdrola, escanee los siguientes códigos QR:

Web corporativa:



Informes anuales:



Glosario de términos y abreviaturas

Término	Definición
ADC	Asociación de Consultoras de Comunicación
AENOR	Asociación Española de Normalización Certificación
APRETC	<i>Asia Pacific Renewable Energy Training Centre</i>
B4SI	<i>Business for societal impact</i>
BAI	Beneficio antes de Impuestos
BEI	Banco Europeo de Inversiones
BISO	<i>Business Information Security Officer</i>
BRL	Real Brasileño
Bn	Billones
BPA	Beneficio Por Acción
CAC	Comisión de Auditoría y Cumplimiento
CapEx	<i>Capital Expenditures</i>
CASR	Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo
CEO	<i>Chief Executive Officer</i>
CfD	<i>Contract for Difference</i>
CFE	<i>Certified Fraud Examiner</i>
CI	<i>Customer interruptions per 100 connected customers</i>
CIA	<i>Certified Internal Auditor</i>
CISA	<i>Certified Information System Auditor</i>
CISO	<i>Chief Information Security Officer</i>
CMA	Autoridad de Competencia y Mercados del Reino Unido
CMD	<i>Capital Markets Day</i>
CML	Customer minutes lost per connected customers
CO2	Dióxido de Carbono
COSO	<i>Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission</i>
CRMA	<i>Certified in Risk Management Assurance</i>
DANA	Depresión aislada en niveles altos
DEC	<i>Duração equivalente de interrupção por unidade consumidora</i>
EBIT	Beneficio de explotación
EBITDA	<i>Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations</i>
ECA	Entidades de Crédito a la Exportación
ECP	<i>Euro Commercial Paper Programme</i>
EDGE	<i>Economic Dividends for Gender Equality</i>
EE.UU.	Estados Unidos de América
EINF	Estado de Información no Financiera
EMEA	<i>Europe, the Middle East and Africa</i>
ENW	<i>Electricity North West</i>
S.A.	Sociedad Anónima
FEC	<i>Frequencia equivalente de interrupção por unidade consumidora</i>
FFO	<i>Funds From Operations</i>
g	Gramo
GGE	<i>Global Green Employment</i>
GI	Grupos de interés
GRI	<i>Global Reporting Initiative</i>
GW	Gigavatios

Término	Definición
GWh	Gigavatios hora
I+D	Investigación y Desarrollo
I+D+i	Investigación, Desarrollo e innovación
IA	Inteligencia Artificial
ICMA	<i>International Capital Market Association</i>
i-DS	<i>Innovation Data Space</i>
IEI	Iberdrola Energía Internacional
IIA	<i>Institute of Internal Auditors</i>
IR	<i>Investor relations</i>
ISO	<i>International Organization for Standardization</i>
kg	Kilogramo
Km	Kilómetro
KPI	<i>Key Performance Indicator</i>
kt	Kilotonelada
kWh	Kilovatio hora
M	Millones
MW	Megavatio
NECEC	<i>New England Clean Energy Connect</i>
NEIS	Normas Europeas de Información de Sostenibilidad
NOx	Óxidos de Nitrógeno
OCDE	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
ONU	Organización de las Naciones Unidas
OpEx	<i>Operating Expenses</i>
PER	<i>Price-to-Earnings Ratio</i>
PPA	<i>Power Purchase Agreement</i>
PREVI	Caja de Previsión de los Empleados del Banco de Brasil
RAB	<i>Regulatory Asset Base</i>
RCF	<i>Retained Cash Flow</i>
RGPD	Reglamento General de Protección de Datos
ROE	<i>Return on Equity</i>
TEI	<i>Tax Equity Investor</i>
SAIDI	<i>System average interruption duration index</i>
SAIFI	<i>System average interruptions frequency index</i>
SBTi	<i>Science Based Targets initiative</i>
SCIIF	Sistema de Control Interno de la Información Financiera
SGA	<i>Smart Grids Academy</i>
SGI	Subgrupo de interés
SOx	Óxidos de Azufre
STEM	<i>Science, Technology, Engineering & Mathematics</i>
TNFD	<i>Taskforce on Nature-related Financial Disclosures</i>
TRIR	<i>Total Recordable Incident Rate</i>
TWh	Teravatios hora
UE	Unión Europea
UK	<i>United Kingdom</i>
UNE	Una Norma Española
VNI	<i>Victoria to New South Wales Interconnector</i>

